

首席執行官報告書



尊敬的各位股東：

我非常高興地向各位匯報本公司二零零七年令人欣喜的業績。過去一年，公司致力於企業基本
面發展，並積極拓展外部市場，取得良好的經營業績。自二零零七年八月完成對母公司於十三省
(市、自治區) 提供專門電信支撐服務業務的收購後，二零零八年四月三日，公司又進行了對中
國通信建設集團有限公司(「中通建」) 的收購，充分顯示出管理層卓越的策略遠見和高效的執
行能力。

財務業績

通過堅持既定發展戰略，有效實施聚焦客戶的市場營銷措施，二零零七年，公司市場拓展成
績顯著，取得了良好的財務業績。經營收入達到人民幣23,538.38百萬元，同比增長21.9%；
股東/所有者應佔利潤為人民幣1,167.25百萬元，比去年同期增長42.9%；每股基本盈利為
人民幣0.214元。通過加強運營資金管理，採取審慎資本性開支策略，自由現金流轉正。

業務表現

二零零七年，公司三大業務持續增長。其中電信基建服務收入保持穩定增長，仍然是公司最
重要的收入組成部分，佔總收入47.1%；通過抓住通信運營商積極推行業務外包的市場機
遇，同時滿足運營商和政企客戶對電信器材物流服務的需求，業務流程外判服務的收入比去
年同期增長51.8%，成為公司收入增長的主要驅動因素；同期，公司加大對應用、內容及其他

服務的業務培育和複製力度，積極創新與探索新的業務和產品領域，使收入取得突破性增長，比去年同期增長**39.7%**。

提升服務水平，促進內涵增長

二零零七年，公司加強講服務、求效益、重業績的乙方文化建設，按客戶群建立起總部、省級公司、專業公司三級營銷服務體系，並初步建立了聚焦客戶群的業務流程、經營分析和IT系統，市場拓展成效顯著。客戶來源趨於多元化發展，來自中國電信集團公司外客戶的收入增長**35.4%**；其中，來自中國移動通信集團公司的收入同比增長**36.2%**，來自政企客戶的收入同比增長**38.7%**，客戶結構得到進一步優化。

二零零七年，公司積極參與了中國內地的TD-SCDMA擴大試驗網建設工程，優質、高效地完

成了所負責的工程項目，並積累了豐富的管理和實踐經驗。憑藉多年來在GSM和CDMA網絡項目的經驗、對不同3G技術的跟踪與積極參與以及對技術和專業人才等各項資源的儲備，公司已經為3G做好準備。

在做好國內市場的基礎上，為了更好把握新興電信業市場的發展機遇，公司積極拓展海外市場。二零零七年年底，成立了中國通信服務（香港）國際有限公司，作為未來拓展海外市場的統一管理協調與風險管控的平台。本著「走出去」的發展戰略，未來公司將持續加強海外市場的拓展力度，重點發展海外運營商網絡整體外包服務，重點拓展港澳、東南亞、中亞、中東和非洲等地區的業務。加強與運營商及設備商的戰略合作，優勢互補，不斷擴大海外市場份額。

首席執行官報告書

注重資源整合，實現外延增長

在內涵增長的基礎上，公司於年內完成了對母公司於十三省（市、自治區）提供專門電信支撐服務業務的收購。被收購的省份多處於經濟快速發展的中國中、西部內陸地區，具有較大發展潛力。收購後，公司積極推進重組改革，整合效應初步顯現。二零零七年，新收購省份經營成果良好，業務收入為人民幣**6,242.24**百萬元，同比增長**21.7%**；股東/所有者應佔利潤為人民幣 **284.38**百萬元⁽¹⁾，達到公司盈利預期，經營效益得到提升。

二零零八年四月，公司進行了對中通建的收購。本次資產收購將使公司業務進一步深入到中國北方十個省份，有利於實現全國範圍的規模化運作。我們預期中通建在高端業務領域的優勢，及其海外業務的豐富經驗將對公司未來發展發揮積極的促進作用。收購完成後，公司將運用過往整合十三省子公司的成功經驗，繼續整合新收購的中通建，力求儘快體現整合效益。

強化運營管理，完善風險管控

二零零七年，公司進一步加強內部管理，提高管理水平。在收購和重組的過程中，公司持續優化組織架構，有效實施業務整合，分別成立了設計、施工、監理三個專業協調委員會，加強內部協作與溝通，務求實現整體利益最大化。進一步完善了公司機構設置，理順管理流程，減少下屬專業公司數量，壓縮管理層級，提高運作效率和效益。

二零零七年，公司初步建立起總部、省公司和專業公司的三級風險防範體系，貫徹落實風險管理兩級派駐制，完善內部監控制度與風險管理流程，運營風險得到有效控制。進一步規範崗位薪酬體系，深化業績考核與薪酬掛鈎的長期激勵機制。二零零七年公司的《股票增值權激勵計劃》已通過董事會及股東會的批准，並將實施及推廣到新收購的十三省子公司。

⁽¹⁾ 包括收購融資的相關費用

積極把握未來，抓住行業機遇

作為電信服務支撐行業的主導者，我們清楚地看到未來的機遇與挑戰。中國政府大力推動信息化建設，以及新一代信息技術的發展將促進國內電信業持續發展，並為電信服務行業帶來新的市場和新的機遇，同時，全球電信市場外包趨勢的增長，和電信網絡技術的升級也帶來新的產業機遇。我們相信，通過繼續堅定執行公司既定的發展戰略，憑藉專業化、一體化的服務模式，堅持服務創新，我們一定能夠把握好未來行業發展機遇。

根據董事會決議，王曉初先生將於今日起辭去公司董事長和非執行董事一職，轉任公司名譽董事長；同時，本人將獲任為公司董事長。本人謹代表董事會，對王曉初先生為公司做出的貢獻給予高度評價並深表感謝。本人亦將一如既往，勤勉工作，為股東創造最佳回報而努力！

最後，本人借此機會，對各位股東及客戶對公司的關注與支持，對各位董事及全體員工的辛勤工作表示衷心感謝！



李平

副董事長兼首席執行官

中國•北京

二零零八年四月八日





電信基建服務

本集團提供全面的電信基建服務，包括電信網絡規劃及設計、建設以及項目監理服務。