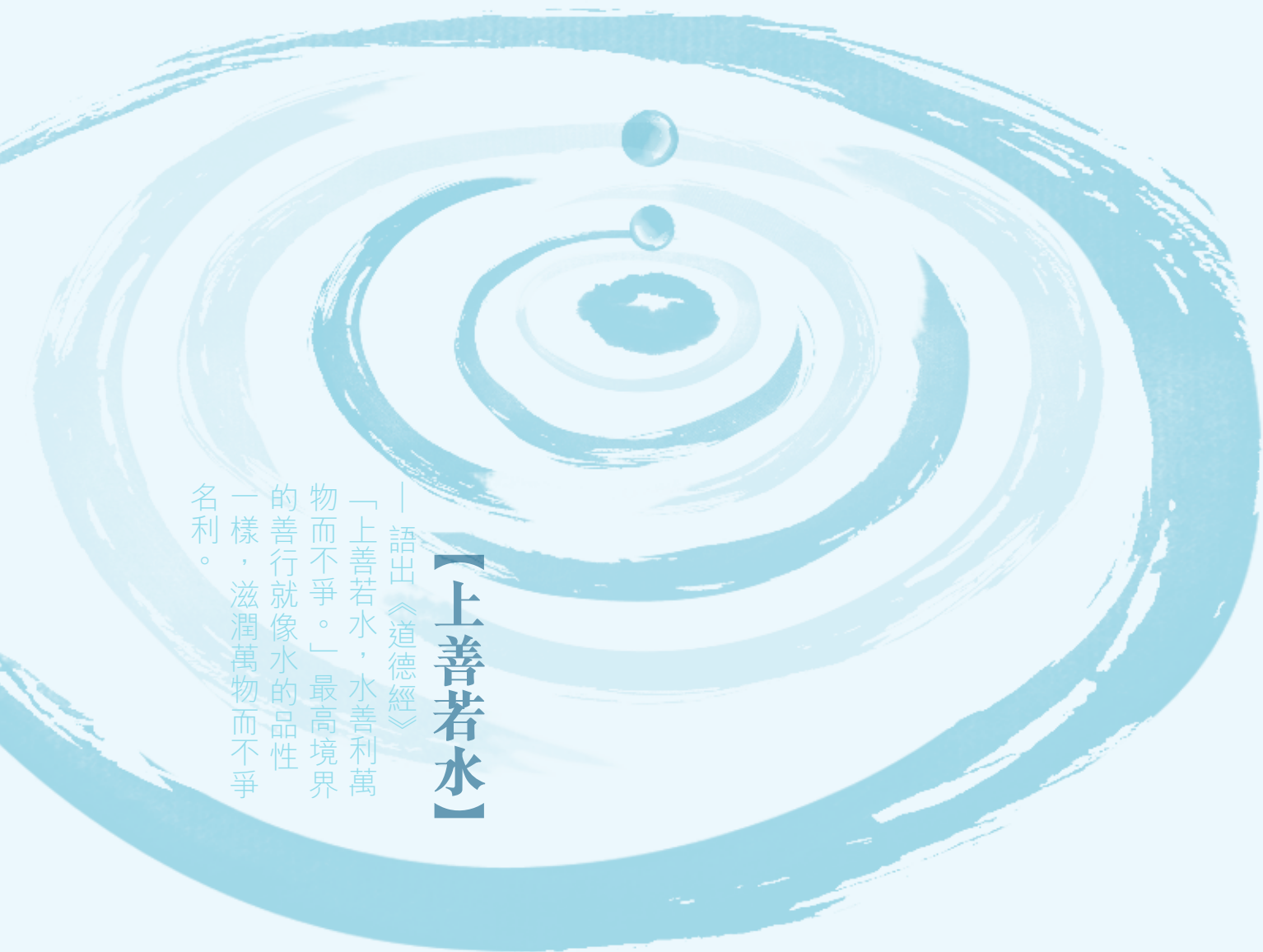




中國通信服務股份有限公司

股份代號：552

二零一零年年報



— 語出《道德經》 —

【上善若水】

「上善若水，水善利萬物而不爭。」最高境界的善行就像水的品性一樣，滋潤萬物而不爭名利。



中國通信服務的戰略軟實力

【上善若水的乙方文化】

— 重信賴、尚智慧、利萬物



尚智慧

應客戶而變的
創新精神



重信賴

成人達己、以幫助
客戶成功贏得自己成功



利萬物

以人為本、追求卓越、
利澤萬物的企業境界

【上善若水的乙方文化】

將水的至善品格融入公司文化及經營發展當中：
以『重信賴、尚智慧、利萬物』文化內涵和『創新、包容、
堅韌、信賴、伙伴』的文化品格，在信息化領域中通過打造
一體化的總承包服務能力，向客戶提供綜合信息網絡建設解決
方案，從而整體實現股東、員工、行業、客戶和社會的價值，
以幫助別人贏得自己成功。



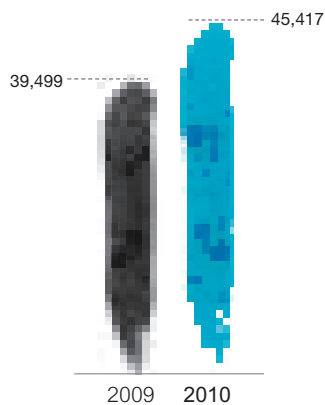
目錄

1	財務重點	88	獨立核數師報告
2	公司簡介及企業信息	89	合併損益表
4	大事記	90	合併綜合收益表
6	董事長報告書	91	合併資產負債表
10	總裁報告書	93	資產負債表
16	業務概覽	94	合併權益變動表
26	管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析	96	合併現金流量表
36	董事、監事及高級管理人員簡歷	98	合併財務報表附註
48	董事會報告書	159	財務概要
63	監事會報告		
66	企業管治報告		
76	投資者關係		
84	人力資源發展		
85	股東週年大會通告		

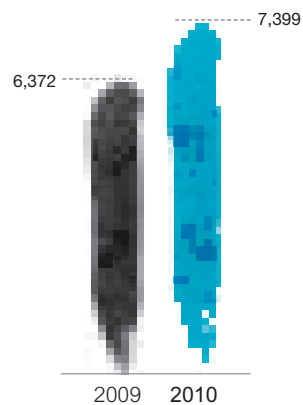
財務重點

	2009年	2010年	變化率
經營收入 (人民幣百萬元)	39,499	45,417	15.0%
毛利 (人民幣百萬元)	6,372	7,399	16.1%
本公司股東應佔利潤 (人民幣百萬元)	1,599	1,818	13.7%
每股基本盈利 (人民幣元)	0.277	0.315	13.7%
自由現金流 ⁽¹⁾ (人民幣百萬元)	1,207	628	-48.0%

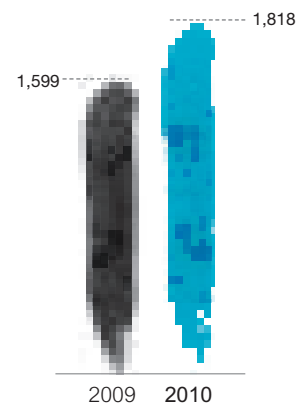
經營收入
(人民幣百萬元)



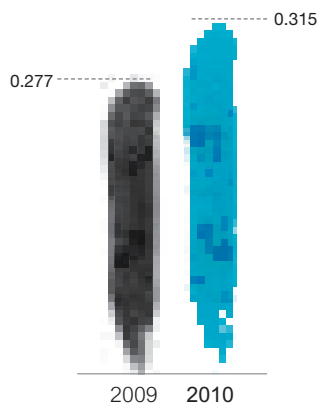
毛利
(人民幣百萬元)



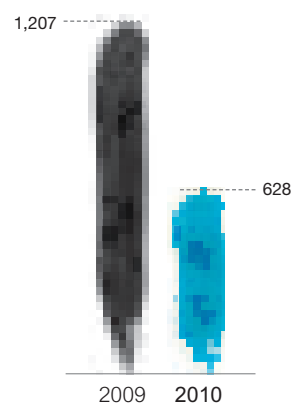
本公司股東應佔利潤
(人民幣百萬元)



每股基本盈利
(人民幣元)



自由現金流⁽¹⁾
(人民幣百萬元)



⁽¹⁾ 自由現金流 = 本年利潤 + 折舊及攤銷 - 營運資金變動 - 資本支出

公司簡介及企業信息

中國通信服務股份有限公司（「本公司」）為中國一家具領導地位的服務供應商，秉承“為信息化服務，建世界級網絡”的理念，為信息化領域提供一體化支撐服務，包括電信基建服務、業務流程外判服務及應用、內容及其他服務。中國主要的電信運營商，包括中國電信集團公司（「中國電信」）、中國移動通信集團公司（「中國移動」）及中國聯合網絡通信集團有限公司（「中國聯通」），均為本公司客戶，而他們同時也是本公司股東。本公司亦為政府機構、電信設備製造商、企業客戶及社會公眾客戶提供服務。本集團的服務覆蓋全國，並已將業務擴展到全球50多個國家和地區。

本公司發行的H股於二零零六年十二月八日在香港聯合交易所有限公司主板成功掛牌上市。於二零二零年十二月三十一日，本公司的總股本為5,771,682,000股，其中H股總數為1,992,850,200股。

名譽董事長

王曉初

董事會

執行董事

李平（董事長）
鄭奇寶
元建興
侯銳

非執行董事

劉愛力
張鈞安

獨立非執行董事

王軍
陳茂波
趙純均
吳尚志
郝為民

董事會下屬委員會

審核委員會

陳茂波（主席）
吳尚志
郝為民

薪酬委員會

吳尚志（主席）
陳茂波
趙純均

提名委員會

趙純均（主席）
王軍
郝為民

不競爭承諾審議委員會

郝為民（主席）
陳茂波
趙純均

行使優先受讓權及優先購買權委員會

吳尚志（主席）
趙純均
郝為民

監事會

夏江華（主席）
海連成（獨立監事）
閻棟（職工代表監事）

公司中文註冊名稱

中國通信服務股份有限公司

公司英文名稱

China Communications Services
Corporation Limited

公司簡介及企業信息

公司法定代表人

李 平

公司秘書及合資格會計師

鍾偉祥

國際核數師

畢馬威會計師事務所

公司法律顧問

富而德律師事務所
北京市金杜律師事務所

公司法定地址

中國北京市西城區
復興門南大街2號及乙5層
郵編100032

公司辦公地址

中國北京市東城區
朝陽門北大街19號
郵編100010

H股登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712至1716室

上市地點

香港聯合交易所有限公司

股份代碼

00552

聯繫方式

投資者關係部

電話：(852) 3699 0000

傳真：(852) 3699 0120

地址：香港灣仔港灣道23號

鷹君中心32樓3203-3205室

電郵：ir@chinaccs.com.hk

董事會辦公室

電話：(8610) 5850 2290

傳真：(8610) 5850 1534

網址

www.chinaccs.com.hk

大事記



二零零六年八月

二零零六年八月三十日：本公司成立，主要服務區域包括上海市、浙江、福建、湖北、廣東及海南省。



二零零六年十二月

二零零六年十二月八日：本公司在香港聯合交易所有限公司主板成功掛牌上市，共籌集資金約33億港元。



二零零七年八月

二零零七年八月三十一日：本公司以對價人民幣46.30億元收購中國電信集團公司於十三省（市、自治區）提供專門電信支撐服務的業務。



二零零七年十月

二零零七年十月十日：中國通信服務（香港）國際有限公司成立。



二零零七年十二月

二零零七年十二月十二日：張志勇、元建興先生獲委任為本公司執行董事。



二零零八年四月

二零零八年四月八日：王曉初先生辭去本公司之非執行董事及董事長職務，轉任為名譽董事長。李平先生同時獲委任為本公司董事長。張志勇先生獲委任為本公司總裁。

二零零八年四月九日：本公司完成配售3.27億新H股，集資淨額約為16.68億港元。



二零零八年五月

二零零八年五月三十日：本公司以對價人民幣5.05億元完成收購中國通信建設集團有限公司100%股權。



二零零九年三月

二零零九年三月二十四日：中國電信集團公司完成向中國移動通信集團公司及中國聯合網絡通信集團有限公司分別轉讓506,880,000股和236,300,000股本公司內資股。

二零零九年五月

二零零九年五月二十六日：本集團以人民幣總數約1.15億元收購國信朗訊科技網絡技術有限公司51%股權、上海通貿進出口有限公司95.945%股權、深圳市電信工程有限公司40%股權。

二零零九年七月

二零零九年七月三十一日：本公司召開特別股東大會，批准第二屆董事會和第二屆監事會人選。第一屆董事會董事和第一屆監事會監事全體留任。

二零零九年十月

二零零九年十月二十九日：本公司與中國電信股份有限公司簽訂《2009戰略補充協議》，將《戰略合作框架協議》續展三年至二零一二年十二月三十一日止。

二零零九年十一月

二零零九年十一月二十五日：本公司同埃森哲國際有限責任公司合資成立中通服軟件科技有限公司。

二零一零年三月

二零一零年三月三日：梁世平先生獲委任為本公司副總裁。

二零一零年四月

二零一零年四月七日：本公司以總對價人民幣41百萬元收購了國信朗訊科技網絡技術有限公司（「國信朗訊」）剩餘49%股權。於收購完成後，國信朗訊成為本公司全資附屬公司。

二零一零年六月

二零一零年六月二十一日：張志勇先生辭去本公司總裁職務，鄭奇寶先生獲委任為本公司總裁。

二零一零年八月

二零一零年八月十日：鄭奇寶先生獲委任為本公司執行董事。

二零一零年十月

二零一零年十月二十七日：侯銳女士獲委任為本公司執行副總裁。

二零一零年十二月

二零一零年十二月三十日：侯銳女士接替元建興先生出任本公司財務總監。

董事長報告書



中國通信服務

尊敬的各位股東：

二零一零年，本集團實現良好的經營業績，經營收入達到人民幣45,417百萬元，比上年同期增長15.0%。股東應佔利潤為人民幣1,818百萬元，比上年同期增長13.7%。淨資產收益率持續提升至12.8%。綜合考慮股東利益與回報，本公司董事會建議就截至二零一零年十二月三十一日止的財政年度派發末期股息每股人民幣0.1260元，同比增長13.7%。

國內運營商市場穩步增長

二零一零年，國內電信運營商資本開支明顯減少，本集團緊緊圍繞運營商全業務運營需求，提供覆蓋其價值鏈的一體化服務，來自國內運營商的經營收入仍然保持持續增長，經營收入達到人民幣29,464百萬元，同比增長7.2%，佔經營收入比重為64.9%。

國內非運營商集團客戶市場和海外市場快速發展

二零一零年，本集團得益於國內信息化的進程加快及海外通信市場的旺盛需求，國內非運營商集團客戶市場和海外市場經營收入合計達到人民幣15,953百萬元，同比增長32.6%，佔經營收入比重由去年的30.4%明顯提升至35.1%。

持續為股東創造良好回報

自二零零六年十二月八日上市以來，本集團有效踐行「有前景的生意、有意義的事業」的企業理念，規範高效管理，實現又好又快發展，經營收入和淨利潤的年複合增長率均超過20%，實現了股東價值的穩步增長，在過去4年為股東創造穩定回報，二零零七年至二零一零年每股股息逐年提升，年複合增長率超過20%。

制定高遠目標，把握戰略機遇

展望「十二五」，本集團適時提出打造千億級卓越績效企業的戰略目標，即：到「十二五」期末或稍長時間內，本集團將發展成為市場機遇捕捉能力強、核心競爭力突出、集約高效運營、價值穩健增長的世界級信息網絡的建設者。同時，本集團根據新形勢、新機遇，把企業定位由「信息和媒體運營商的服務商」進一步拓寬至「信息化領域生產性服務業的主導者」。

「十二五」期間，本集團將牢牢把握六大發展機遇：一是電信運營商全業務運營後所帶來的多方面業務需求及持續增長的網絡優化、維護等木本性業務需求；二是未來廣電網絡雙向改造帶來的大規模投資；三是政策、技術和社會發展帶來的若干行業每年大規模的信息化投資；四是非洲、中東、拉美及亞太新興國家依然持續和旺盛的通信網絡建設需求；五是產業格局和產業模式的變化，如三網融合、電信基礎設施共建共享、節能減排等帶來的新市場、新業務的發展機會；六是「後危機時代」，TMT⁽¹⁾領域資本市場復蘇，為本集團外延式發展提供的更廣闊空間，實現本集團跨越式發展。

大力拓展國內非運營商集團客戶市場和海外市場

拓展國內非運營商集團客戶市場和海外市場是實現多元化客戶收入結構和公司可持續發展的必然選擇。本集團擁有多年服務於國內電信運營商的能力、資源和成功經驗，這些成功要素很容易平滑復制到為非運營商集團客戶提供一體化的通信支撐服務。通過將服務能力和經驗延伸至更廣闊的市場，本集團將獲得長期的增長動力。

(1) TMT指電信、媒體及科技(telecommunications, media and technology)。

董事長報告書

基於多年的海外拓展經驗，本集團不斷完善海外拓展體系，並與主要的電信設備製造商、金融機構、央企深化合作機制，建立戰略合作伙伴關係，共同開拓海外市場，在海外分包工程業務取得穩定、快速發展的同時，海外總承包業務也取得突破。隨著業務延伸至更多的國家和地區，海外業務將成為我們未來增長的強勁動力。

努力創新發展模式，強化職能管理

為抓住發展良機，本集團著重在市場和服務、業務和產品、公司化運作和管理、人才經營和激勵機制以及外延增長等五個方面創新以促發展，結合綜合、財務、人力、風險、戰略市場、海外市場等六大職能條線緊抓管理，進一步打造擁有強而靈活、協同發展、管控有力的組織架構及高技能、高層次的管理和專業人才隊伍的卓越績效企業。

強化企業管治

在業務快速發展的同時，本集團不斷強化內控建設和風險管理，全面提升公司治理水平。年內，在電信行業有豐富經驗的鄭奇寶先生擔任本公司總裁後，侯銳女士又相繼加入本公司擔任財務總監，原財務總監元建興先生繼續擔任本公司執行董事及執行副總裁，並負責本公司市場等重要事務。此外，在二零一一年二月二十三日的特別股東大會正式批准侯銳女士為本公司執行董事後，現董事會成員由十名增加至十一名，董事會和管理層架構得到進一步充實。本公司在治理方面的努力得到資本市場的認可，在國際權威財經雜誌「財資」二零一零年亞太企業獎評選中獲得金獎。

弘揚「上善若水的乙方文化」，踐行企業社會責任

本集團大力弘揚「上善若水的乙方文化」，倡導「利澤萬物」的核心價值觀，深入宣貫「創新、包容、堅韌、信賴、伙伴」的文化品格，不斷提高企業的凝聚力和軟實力，為確保實現戰略目標提供有力的文化保障。

董事長報告書

在二零一零年的青海玉樹抗震救災，江西等省防汛抗洪，甘肅舟曲特大泥石流搶險救災工作中，本集團積極組織搶險救災工作，全力支持各運營商通信搶險和保障工作，體現了我們良好的社會責任感。此外，我們成功地支撐服務運營商圓滿完成世博會、亞運會等大型活動的通信保障服務工作，得到了有關政府部門和媒體的高度認可。

最後，我代表董事會對鄭奇寶先生和侯銳女士加入董事會表示誠摯的歡迎，向長期關心和支持本集團的股東、廣大客戶、社會各界表示最衷心的感謝！



李平
董事長

中國 • 北京
二零一一年三月三十日

總裁報告書



中國通信服務

尊敬的各位股東：

我很榮幸地向各位報告本集團二零一零年的經營業績。

二零一零年，本集團實現經營收入人民幣45,417百萬元，同比增長15.0%。股東應佔利潤為人民幣1,818百萬元，同比增長13.7%。經營業績持續、健康增長主要得益於本集團成功拓展國內非運營商集團客戶市場和海外市場，以及及時響應國內電信運營商對支撐服務的需求。

總裁報告書

二零一零年，本集團經營成本為人民幣38,018百萬元，同比增長14.8%，稍低於經營收入增長。本集團致力於發展利潤率較高的業務，加強成本控制，綜合毛利率和淨利率分別為16.3%和4.0%，維持在過去三年的穩定水平。基於業務快速發展所增加的運營資金投入，全年的自由現金流同比有所下降，但仍保持在人民幣628百萬元健康水平。

本集團三大業務在二零一零年均實現持續穩定的增長。電信基建服務收入同比增長12.2%，佔經營收入的47.6%。其中，本集團繼續為國內運營商提供移動、固定和數據網絡擴容等服務，抓住寬帶網絡升級等商機，來自國內運營商的電信基建服務收入增長3.7%。此外，我們充分發揮在信息化領域中一體化的服務能力，聚焦重點行業客戶和重點項目，大力拓展國內運營商以外的市場，來自國內非運營商集團客戶市場和海外市場的電信基建服務收入同比大幅增長50.9%，佔電信基建服務收入比重已達到24.2%。

二零一零年，業務流程外判服務收入比去年同期增長了16.1%，佔經營收入的40.8%。其中，作為本集團拓展重點之一，維護服務保持了較快的發展速度，經營收入同比增長22.6%。經營收入的快速增長是基於我們對國內運營商日益增長的網絡優化及維護需求的及時響應。此外，電信服務及產品分銷業務在本集團有效管控的情況下取得穩步的增長。

二零一零年，應用、內容及其他(ACO)¹業務發展迅速，經營收入同比增長23.6%，佔經營收入比重進一步提升至11.6%。在社會信息化和移動互聯網業務等行業機遇的驅動下，IT應用及互聯網服務收入分別取得26.5%及68.8%的快速增長。經過一段時間的培育，ACO業務收入增長開始提速，有利於提高本集團整體的盈利能力。

¹ ACO指應用、內容及其他服務(Applications, Content and Other services)

總裁報告書

本集團在全方位深度服務國內電信運營商的同時，大力拓展國內非運營商集團客戶市場及海外市場並取得顯著成效，客戶結構得到持續優化。二零二零年，來自國內電信運營商的收入為人民幣29,464百萬元，同比增長7.2%，佔經營收入的64.9%。來自國內非運營商集團客戶收入達到人民幣13,728百萬元，較去年增長27.8%，佔經營收入比為30.2%，已成為本集團經營收入增長的重要動力。海外業務維持高速增長態勢，來自海外市場收入達到人民幣2,225百萬元，同比增長73.0%，佔經營收入比重提高至4.9%。國內非運營商集團客戶及海外客戶的進一步拓展不僅有助於優化客戶收入結構，而且為本集團保持快速發展提供了有力保障。

為有效支撐市場拓展，本集團持續優化業務管理模式和內部資源配置，一方面適應國內非運營商集團客戶和海外客戶拓展的要求，轉變管理模式，實現業務協同發展，提高跨專業的服務交付能力；另一方面整合專業資源，穩步推進公司法人整合，協同資源高效運營。同時，本集團非常重視職能建設和組織創新，不斷提升精益化管理水平，構建集約化的管理模式，提升集團管控力，實現降本增效，有效規避系統風險。

本集團把「人才經營」作為提升核心競爭力的重要手段，積極探索創新激勵機制，已構建市場化的薪酬體系。本集團通過聚焦產業鏈中高價值環節，人力資源配置向高價值和戰略性的業務傾斜，推動本集團向技術與管理密集型轉型。

總裁報告書

展望未來，本集團將以千億級信息化領域生產性服務業主導者為目標，針對重點領域，積極拓展，加強研發，合作創新，在二零一一年致力於做好以下主要工作，保持行業的領先地位：

- 全力支撐國內電信運營商全業務經營，把握光網絡、移動互聯網等行業機遇，全面保持國內運營商客戶市場的領先地位。
- 有效把握國家城市化、信息化和三網融合催生廣闊市場的機遇，聚焦政府及交通建設、能源、建築等行業的信息化需求，大力拓展國內非運營商集團客戶市場。
- 加大海外市場的拓展力度，重點拓展非洲、中東、拉美及亞太等區域；同時繼續加強與電信設備製造商的戰略合作，實現多方共贏的良好局面。
- 加大ACO業務培育力度，適時引進戰略合作伙伴，聚焦移動互聯網的利基市場，加快新產品、服務以及激勵機制的創新速度。
- 加強集約化運營，進一步發揮資源互補的優勢，通過體制機制創新，提升核心競爭能力和資源的利用效率。



鄭奇竇

總裁

中國 • 北京

二零一一年三月三十日

【水聚強勢】

水，聚力強勢，借勢造勢，登上高峰力量滙聚，
居高臨下，獨居領先地位：

中国通信服务



國內領先戰略

保持運營商市場全面領先，並著力開發非運營商集團客戶市場，實現公司在業務模式、服務水平、能力和文化等方面的領先。



業務概覽

本集團為中國一家具領導地位的服務供應商，為電信、媒體及科技等信息化領域提供一體化支撐服務。本集團為通信運營商、媒體運營商、電信設備製造商以及政府、企業和行業客戶提供包括電信基建服務、業務流程外判服務以及應用、內容和其他等綜合解決方案。

本集團業務遍及中國各地和全球50多個國家和地區，本集團海外業務拓展重點區域為非洲、中東、拉丁美洲及亞太地區。

客戶服務與市場拓展

二零一零年，通過深度把握客戶需求及加大外部戰略合作，本集團積極鞏固國內運營商客戶市場領導地位，大力拓展國內非運營商集團客戶市場和海外市場，客戶結構和業務結構得到進一步優化，綜合實力進一步增強，企業創新能力得到不斷提升，實現了經營收入的快速增長。二零一零年，本集團經營收入達到人民幣45,417百萬元，同比增長15.0%。



■ 本集團建設的全球最高海拔基站

本集團提供貫穿運營商價值鏈的綜合服務

運營商的價值鏈

網絡建設

網絡運營

內容，產品增值

本集團服務

設計

建設

項目
監理

維護

分銷
渠道

設施
管理

IT
應用

互聯網
服務

語音增
值服務

其他

業務概覽

二零一零年，本集團客戶結構進一步優化，來自國內運營商客戶的收入增長7.2%，達到人民幣29,464百萬元，佔總收入比重達64.9%；來自國內非運營商集團客戶的收入增長27.8%，達到人民幣13,728百萬元，佔總收入比重達30.2%；來自海外客戶的收入增長73.0%，達到人民幣2,225百萬元，佔總收入比重達4.9%。

(人民幣百萬元，百分比除外)	2010年		2009年		較2009年 同比變化
	收入	佔總收入 比重	收入	佔總收入 比重	
國內運營商客戶	29,464	64.9%	27,473	69.5%	7.2%
其中：中國電信	19,925	43.9%	20,243	51.2%	-1.6%
中國移動及 中國聯通	9,539	21.0%	7,230	18.3%	32.0%
國內非運營商集團客戶	13,728	30.2%	10,739	27.2%	27.8%
海外客戶	2,225	4.9%	1,287	3.3%	73.0%
總計	45,417	100.0%	39,499	100.0%	15.0%

二零一零年，國內電信行業資本開支約為人民幣3,197億元⁽¹⁾，與二零零九年的資本開支相比下降14.2%。對此，本集團採取積極應對措施，繼續發揮電信基建服務業務的優勢，並大力拓展網絡維護、IT應用和互聯網服務等業務，來自運營商的收入水平保持穩定，行業地位更加鞏固。其中，本集團通過提升服務質量和改善客戶感知，大力拓展中國移動、中國聯通市場，實現了來自中國移動和中國聯通收入的快速增長。與此同時，本集團與國內運營商在電信基礎設施共建共享、協同物流業務、節能減排方面不斷進行探索和試點，為本集團新的增長點展開業務模式和服務模式的不斷創新。



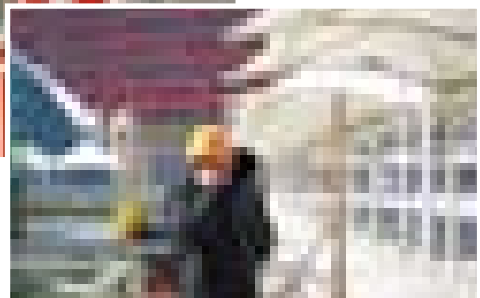
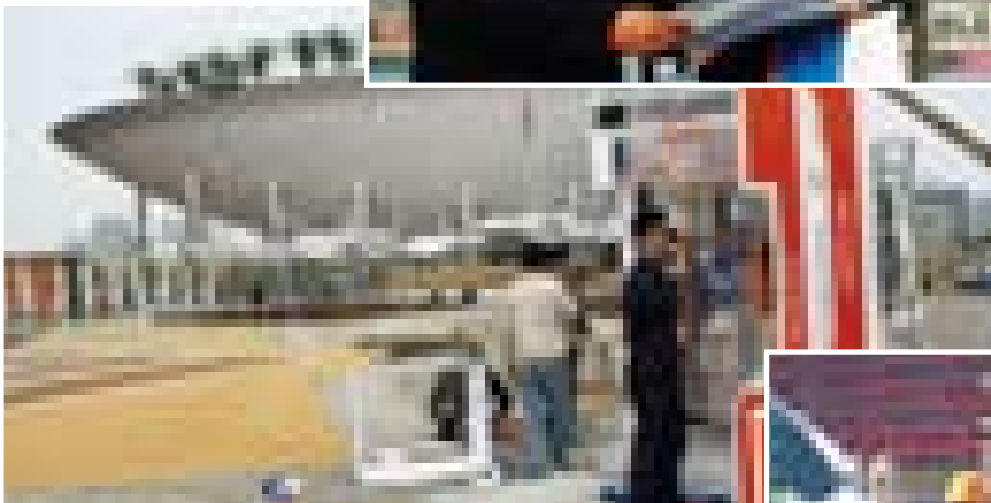
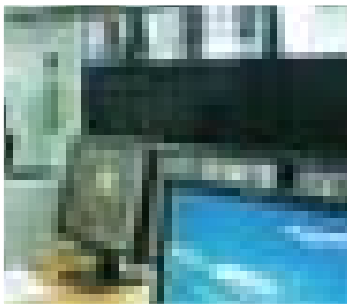
■ 本集團城市光纖研發基地

⁽¹⁾ 數據源自中華人民共和國工業和信息化部。

業務概覽

基於我們多年服務客戶的經驗，我們認為：未來幾年，由於國內三大運營商用戶和網絡規模的持續擴大以及新技術、新業務的不斷推出，國內三大運營商的資本支出將保持相對穩定，本集團來自國內運營商的收入也將會保持平穩增長。

本集團的國內非運營商集團客戶包括政府機構、媒體公司、基建類企業、能源企業、電信設備製造商、教育及醫療等公共服務機構和中小企業等。本集團多年服務於國內運營商的經驗和技術優勢完全可以平滑地複製到為國內非運營商集團客戶提供的通信工程配套服務中。二零一零年，本集團充分抓住國內非運營商集團客戶在三網融合、節能減排、高速公路、高速鐵路、地鐵、機場、港口、體育場館等基礎設施和公共設施巨額建設投資帶來的通信配套工程服務市場機會，通

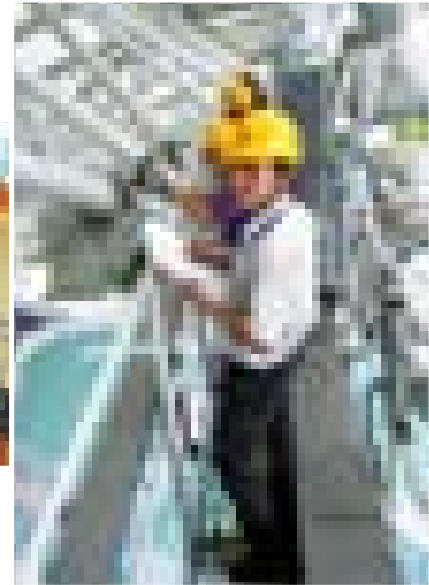


■ 上海世博會工程

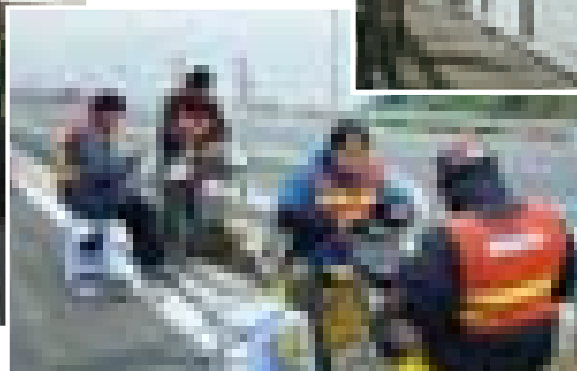
業務概覽



亞運工程



通信基礎設施項目



過完善針對國內非運營商集團客戶的服務產品體系，加強不同業務間的協同營銷等措施，提高了品牌知名度和營銷能力，實現了來自國內非運營商集團客戶收入的快速增長。未來廣闊的國內非運營商集團客戶市場是本集團業務的主要增長點。

本集團堅定實施海外拓展戰略，將服務世界最龐大通信網絡的技術優勢轉化為獲取發展中國家通信建設項目的能力。二零一零年實現海外收入為人民幣2,225百萬元，同比增長73.0%。二零一零年，本集團重點拓展非洲、中東、拉丁美洲等區域，並積極拓展澳大利亞、新西蘭、東歐等國家和地區，為當地的通信運營商、政府機構和企業客戶提供通信基礎設施建設、業務網絡建設、網絡維護、以及弱電系統的建設和維護等服務。此外，全球知名的電信設備製造商也是本集團重要的海外客戶，本集團已與多家知名電信設備製造商簽訂戰略合作協議，進一步打開該等通信

業務概覽

■ 海外工程簽約儀式



■ 海外工程現場

設備制造商海外大規模工程服務市場空間。二零一零年，本集團加強與電信設備製造商、金融機構、大型央企等企業的戰略合作，優勢互補，共同拓展海外市場通信工程總承包業務，在總承包業務拓展方面取得了實質性的突破。未來海外業務亦是本集團業務主要增長點。

電信基建服務

作為中國最大的電信基建服務提供商，本集團擁有中國通信建設行業所有的最高等級資質。二零一零年，本集團的電信基建服務收入達到人民幣21,637百萬元，同比增長12.2%。

本集團向運營商客戶提供全面的電信基建服務，包括固定、移動、寬帶網絡和支撐系統的規劃及設計、施工以及項目監理服務。本集團來自運營商的電信基建服務收入主要來源為運營商客戶的資本支出。二零一零年，我們通過加大市場拓展力度，在國內電信運營商資本開支同比下降14.2%的情況下，來自三大運營商的電信基建服務收入達到人民幣16,409百萬元，同比增長3.7%，市場地位得到進一步穩固。

業務概覽



■ 本集團附屬公司與廣電企業簽訂戰略合作協議

本集團亦向政府機構、電信設備製造商、廣電企業等國內非運營商集團客戶以及海外客戶提供通信配套網絡綜合解決方案服務，包括通信配套網絡的工程建設服務和運營支撐服務。得益於中國國內基礎設施建設的需求和投資的不斷加大以及本集團對海外市場的大力拓展，二零一零年本集團來自國內非運營商集團客戶市場和海外市場的電信基建服務收入達到人民幣5,228百萬元，同比增長50.9%。

隨着國內運營商在寬帶網絡建設以及未來物聯網和雲計算投資的增加，資本支出水平將保持相對穩定，國內運營商的電信基建服務市場規模也將保持相對穩定；隨着城市化和信息化的深入，國內非運營商集團客戶在基礎建設領域和信息化領域的投資巨大，通信配套工程服務的市場空間廣闊；從海外市場來看，世界上許多國家對於光纜網、光纖接入網和移動網絡的建設需求依然旺盛。因此，我們認為本集團的電信基建服務發展依然大有可為。

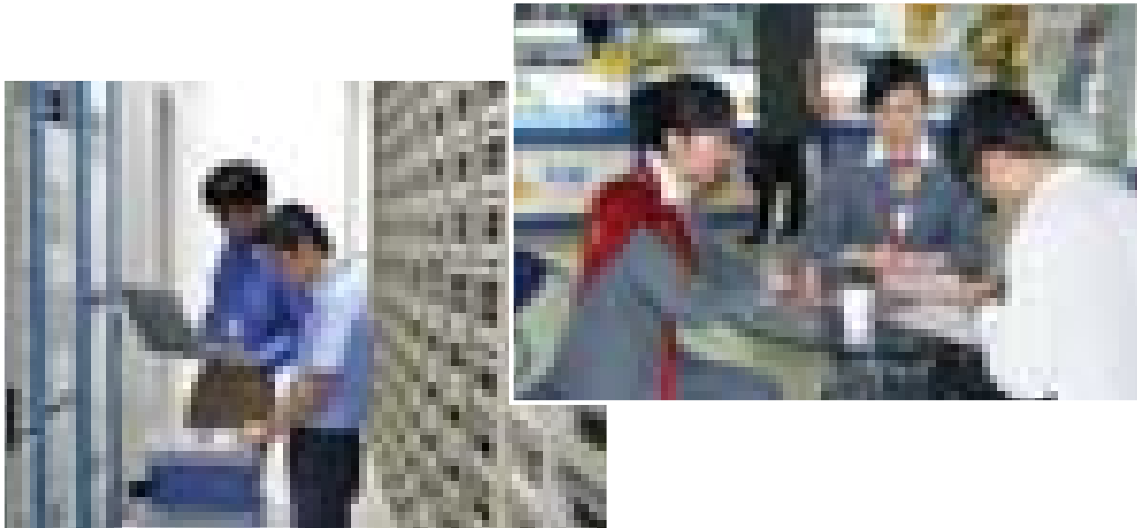
業務流程外判服務

本集團是中國通信行業領先的業務流程外判服務提供商。本集團的業務流程外判服務主要包括網絡設備維護、電信服務與產品分銷（「渠道」）、設施管理等服務。除國內運營商客戶以外，本集團的服務對象也包括一些政府機構和企業客戶。二零一零年，業務流程外判服務收入達到人民幣

業務概覽

18,508百萬元，同比增長16.1%，其中網絡維護、電信服務及產品分銷和設施管理的收入增長率分別為22.6%、15.1%和10.3%。

隨着運營商網絡規模和用戶規模的不斷擴大，非核心業務的外包規模和業務範圍將持續擴大，本集團向運營商提供基站、光纜、電纜、用戶接入線、用戶終端和網絡設備方面的維護市場空間也



■ 網絡維護和渠道服務

不斷擴大，從而推動本集團的網絡維護收入持續快速增長。二零一零年，本集團網絡維護業務實現收入人民幣4,270百萬元，同比快速增長22.6%。

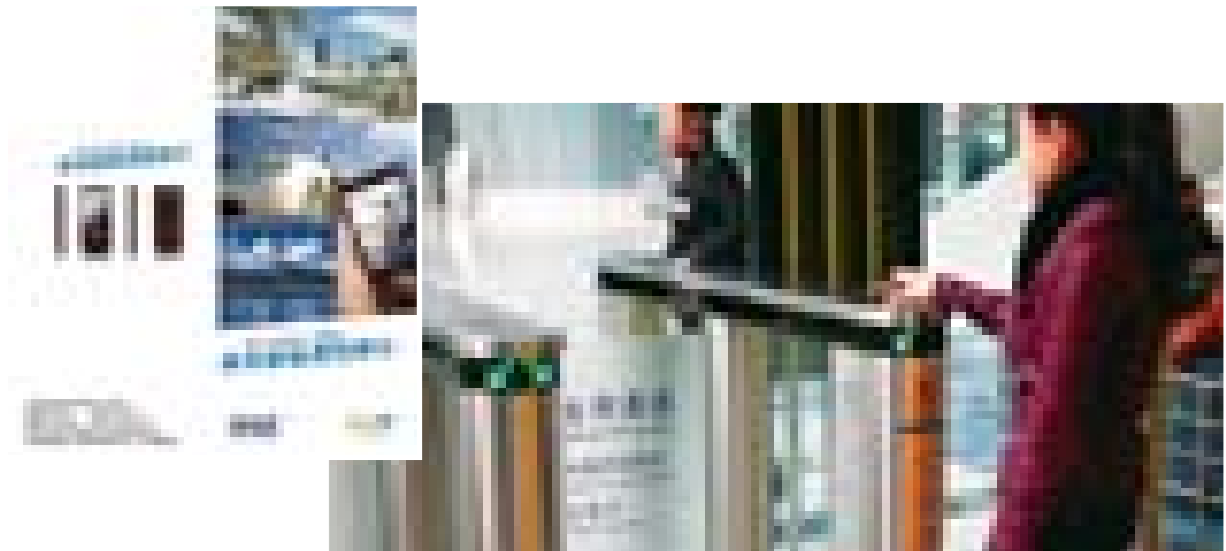
本集團的渠道服務包括通信器材、手機終端的銷售、物流及採購代理、電信業務代理，客戶主要為電信運營商、電信設備製造商、政府機構和大中型企業。二零一零年，本集團渠道業務實現收入人民幣11,957百萬元，同比增長15.1%，在保持渠道業務穩定增長的同時，本集團亦十分重視渠道業務收入質量的提升。在二零一零年，本集團聚焦高端物流業務，整合現有資源，尋求合作伙伴，為提升渠道業務整體服務能力奠定良好基礎。

鑑於本集團在通信行業的獨特地位，本集團為三大運營商的機樓和非運營商集團客戶的高端寫字樓宇提供設施管理服務。二零一零年，本集團實現了設施管理服務收入人民幣2,282百萬元，同比平穩增長10.3%。

業務概覽

應用、內容及其他服務

本集團是中國通信行業深具潛力的增值業務服務提供商，為運營商客戶提供系統集成（包括支撐系統OSS、BSS和MSS的開發和建設）、互聯網、語音增值等服務，這些服務亦可以廣泛應用於除電信運營商之外的行業客戶。二零一零年，應用、內容及其他服務收入達到人民幣5,272百萬元，同比增長23.6%，其中IT應用、互聯網業務收入增長率分別為26.5%和68.8%。



■ 移動互聯網通信增值服務和手機一卡通系統

我們觀察到，隨着國內移動電話用戶和互聯網用戶規模的不斷擴大，以及移動互聯網產業的迅速發展和「三網融合」的穩步推進，個人及行業用戶對移動互聯網應用的需求將持續加大，移動互聯網業務發展將進入黃金戰略機遇期。我們將抓住該機遇，細分市場，提升高價值產品市場份額，繼續加大與Accenture等國際知名企業在業務、資本方面的合作，加大研發投入，加快業務機制創新和核心人才引進，提升本集團的核心競爭能力，推動業務快速發展。

【水柔通達】

水，通達無阻，遇隙則滲，遇阻則繞，快速滲透到不同地方：

-
-
-
-

☒ 中國通信服務



【海外聚焦戰略】

快速拓展海外市場，聚焦重點區域，
將多年客戶服務的經驗和能力平滑地複製至海外。



管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

概要

二零一零年，在國內運營商壓縮資本性開支、市場競爭日趨激烈的形勢下，本集團進一步推進聚焦客戶的創新服務戰略，大力拓展極具潛力的國內非運營商集團客戶市場及海外市場，保持了各項業務的快速發展勢頭，經營收入達到人民幣45,417.23百萬元，較二零零九年增長15.0%。股東應佔利潤為人民幣1,817.81百萬元，較二零零九年增長13.7%。每股基本盈利為人民幣0.315元，較二零零九年增長13.7%。自由現金流為人民幣628.37百萬元。

經營收入

本集團二零一零年的經營收入為人民幣45,417.23百萬元，較二零零九年增長15.0%。其中，來自電信基建服務的收入為人民幣21,636.55百萬元，同比增長12.2%；來自業務流程外判服務的收入為人民幣18,508.42百萬元，同比增長16.1%；來自應用、內容及其他服務的收入為人民幣5,272.26百萬元，同比增長23.6%。電信基建服務是本集團二零一零年經營收入的主要來源，應用、內容及其他服務中的IT應用業務及業務流程外判服務中的網絡維護業務是本集團經營收入增長較快的兩大主要業務。從客戶維度看，本集團二零一零年來自三大電信運營商的經營收入為人民幣29,464.37百萬元，同比增長7.2%，佔經營收入的64.9%；來自國內非運營商集團客戶及海外客戶的經營收入為人民幣15,952.86百萬元，同比增長32.6%，佔經營收入的比重上升至35.1%。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

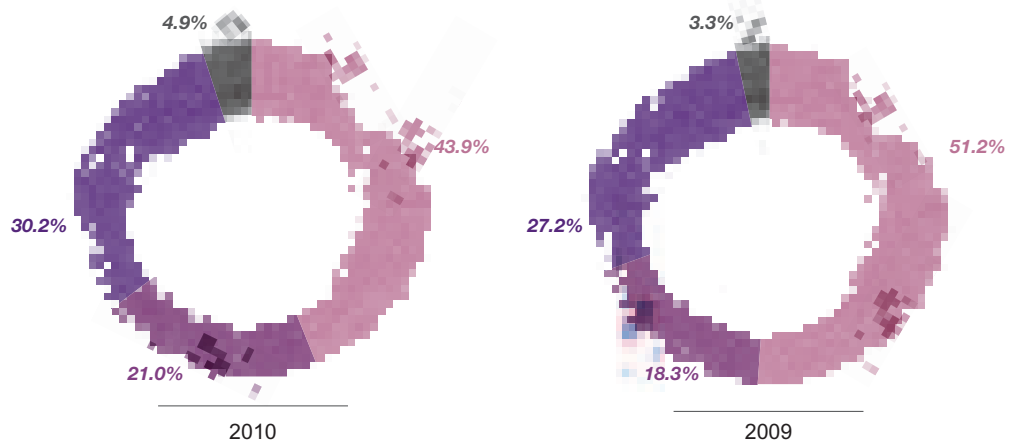
業務組合

- 電信基礎服務
- 業務流程外判服務
- 應用、內容及其他服務



客戶組合

- 中國電信
- 中國移動和中國聯通
- 國內非運營商集團客戶
- 海外客戶



管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

下表列示二零零九年和二零一零年各項經營收入的金額和它們的變化率：

	2010年 人民幣千元	2009年 人民幣千元	變化率
電信基建服務			
設計服務	4,453,627	4,021,105	10.8%
施工服務	15,796,460	14,086,311	12.1%
項目監理服務	1,386,458	1,182,163	17.3%
	21,636,545	19,289,579	12.2%
業務流程外判服務			
網絡維護	4,269,869	3,484,132	22.6%
電信服務及產品分銷	11,956,698	10,389,777	15.1%
設施管理	2,281,857	2,069,417	10.3%
	18,508,424	15,943,326	16.1%
應用、內容及其他服務			
IT應用	2,637,849	2,084,600	26.5%
互聯網服務	483,862	286,732	68.8%
語音增值服務	706,264	652,885	8.2%
其他	1,444,288	1,242,328	16.3%
	5,272,263	4,266,545	23.6%
總計	45,417,232	39,499,450	15.0%

電信基建服務

二零一零年，本集團來自電信基建服務的收入為人民幣21,636.55百萬元，較二零零九年的人民幣19,289.58百萬元增長12.2%，電信基建服務是本集團的第一大業務收入來源，佔經營收入的47.6%。在國內運營商資本性支出減少的情況下，本集團實施了積極、有效的應變策略，來自國內運營商的電信基建服務收入保持穩定增長，二零一零年經營收入為人民幣16,409.25百萬元，較二零零九年的人民幣15,824.44百萬元增長3.7%，同時本集團大力拓展國內非運營商集團客戶市場及海外市場，來自該等市場的電信基建服務收入快速增長，二零一零年經營收入為人民幣5,227.30百萬元，較二零零九年的人民幣3,465.14百萬元增長50.9%。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

業務流程外判服務

二零一零年，本集團業務流程外判服務的收入為人民幣18,508.42百萬元，較二零零九年的人民幣15,943.33百萬元增長16.1%。業務流程外判服務佔經營收入的40.8%，較二零零九年的40.4%上升了0.4個百分點。其中網絡維護業務收入為人民幣4,269.87百萬元，較二零零九年增長22.6%，保持強勁增長，這主要受益於電信運營商的全業務經營策略，在網優和維護等方面加大投入。此外，本集團繼續加強對電信服務及產品分銷業務的調控力度，優化業務結構，將低毛利業務佔比控制在合理水平，提高運營效益，二零一零年電信服務及產品分銷收入為人民幣11,956.70百萬元，較二零零九年增長15.1%，電信服務及產品分銷收入佔經營收入比保持穩定。

應用、內容及其他服務

二零一零年，本集團應用、內容及其他服務的收入為人民幣5,272.26百萬元，較二零零九年的人民幣4,266.55百萬元增長23.6%，應用、內容及其他業務的收入佔經營收入的比例上升至11.6%，較二零零九年的10.8%上升了0.8個百分點。年內，本集團進一步拓展政府和企業的信息化服務和運營商互聯網應用服務的市場，使得IT應用和互聯網服務收入增長較快，成為應用、內容及其他服務的主要收入增長動力，經營收入分別達到人民幣2,637.85百萬元和人民幣483.86百萬元，增長了26.5%和68.8%。

經營成本

本集團二零一零年經營成本為人民幣38,018.25百萬元，較二零零九年增長14.8%，佔經營收入的83.7%。

下表列示了二零零九年和二零一零年本集團各項經營成本的金額和它們的變化率：

	2010年 人民幣千元	2009年 人民幣千元	變化率
直接員工成本	7,459,665	7,073,351	5.5%
折舊及攤銷	359,100	351,402	2.2%
購買物料及電信產品成本	13,506,740	12,364,499	9.2%
分包成本	11,883,574	9,064,577	31.1%
經營租賃支出及其他成本	4,809,167	4,273,684	12.5%
經營成本合計	38,018,246	33,127,513	14.8%

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

直接員工成本

二零一零年，直接員工成本為人民幣7,459.67百萬元，佔經營收入的16.4%，較二零零九年的人民幣7,073.35百萬元增長5.5%。二零一零年本集團在業務量快速增長的情況下，始終堅持用工總量合理控制政策，採取低端業務外包，降低用工成本，規避用工風險，直接員工成本佔經營收入比重較二零零九年下降了1.5個百分點。

折舊及攤銷

二零一零年，折舊及攤銷為人民幣359.10百萬元，佔經營收入的0.8%，較二零零九年的人民幣351.40百萬元增長2.2%。折舊及攤銷成本佔經營收入比重與二零零九年相比基本保持穩定。

購買物料及電信產品成本

二零一零年，購買物料及電信產品成本為人民幣13,506.74百萬元，佔經營收入的29.7%，較二零零九年的人民幣12,364.50百萬元增長9.2%。二零一零年，本集團加強對電信服務及產品分銷業務的調控力度，控制低毛利分銷業務發展，有效降低了購買物料及電信產品成本的增長水平。購買物料及電信產品成本佔經營收入比重較二零零九年下降了1.6個百分點。

分包成本

二零一零年，分包成本為人民幣11,883.57百萬元，佔經營收入的26.2%，較二零零九年的人民幣9,064.58百萬元增長31.1%。分包成本的增量主要來自電信基建服務，由於二零一零年業務量大幅增加，出於效率和效益的考慮，本集團把國內非運營商集團客戶市場所需要的部份專業性項目和部份低端業務分包，分包成本佔經營收入比重較二零零九年上升了3.3個百分點。

經營租賃支出及其他成本

二零一零年，經營租賃支出及其他成本為人民幣4,809.17百萬元，佔經營收入的10.6%，較二零零九年的人民幣4,273.68百萬元增長12.5%。經營租賃支出及其他成本佔經營收入比重與二零零九年相比基本保持穩定。

毛利潤

本集團二零一零年實現毛利潤人民幣7,398.99百萬元，較二零零九年的人民幣6,371.94百萬元增長16.1%，本集團二零一零年毛利率為16.3%，較二零零九年的16.1%上升0.2個百分點。二零一零年本集團通過優化業務及客戶結構、控制用工成本，毛利率有所提升。

銷售、一般及管理費用

本集團二零一零年銷售、一般及管理費用為人民幣5,627.04百萬元，較二零零九年的人民幣4,691.51百萬元增長19.9%，佔經營收入的12.4%，較二零零九年上升0.5個百分點。在業務大幅增長的同時，本集團適當加大了銷售推廣的力度及增加了研發費用的投入。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

財務費用

二零一零年，本集團財務費用為人民幣57.73百萬元，較二零零九年的人民幣88.44百萬元減少34.7%，大幅減少的主要原因是由於本集團加強資金集中管理與銀企合作，提高資金使用效率。

所得稅

本集團的部份子公司屬於高新技術企業，可按15%的優惠稅率繳納所得稅，深圳、珠海、廈門、海南經濟特區子公司可按22%所得稅率繳納所得稅，除此類公司外，本公司及本集團其他子公司均須按25%的稅率繳納所得稅，本集團二零一零年所得稅費用為人民幣459.71百萬元，實際稅率為20.2%，較二零零九年的21.0%下降了0.8個百分點，主要是本集團有部份子公司享受了高新技術企業的稅務優惠及研發費用可在所得稅前雙倍加計扣除的優惠政策。本集團實際稅率與法定稅率間存在的差距主要是受上述享受優惠稅率公司的影響。

本公司股東應佔利潤

二零一零年，本公司股東應佔利潤為人民幣1,817.81百萬元，較二零零九年的人民幣1,598.59百萬元增長13.7%。本公司股東應佔利潤佔經營收入比重為4.0%，與二零零九年相比基本保持穩定。

資本開支

本集團對資本開支實行嚴格預算管理，並根據市場變化情況做出相應調整。二零一零年資本開支為人民幣832.96百萬元，較二零零九年的人民幣795.69百萬元增長4.7%。二零一零年資本開支佔經營收入比為1.8%。本集團的資本開支包括購買生產設備及工具、儀器儀表、生產及辦公樓宇、無形資產及其他經營資產。

現金流量

本集團二零一零年為淨現金流出人民幣390.06百萬元，二零零九年為淨現金流入人民幣336.68百萬元。截止二零一零年末本集團現金及現金等價物餘額為人民幣8,470.25百萬元，其中人民幣資金佔95.73%。

下表列示本集團二零零九年和二零一零年的現金流情況：

	2010年 人民幣千元	2009年 人民幣千元
經營活動所得的現金淨額	1,526,412	2,062,227
投資活動所用的現金淨額	(1,055,364)	(814,115)
融資活動所用的現金淨額	(861,103)	(911,437)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(390,055)	336,675

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

二零一零年，經營活動所得的現金淨額為人民幣1,526.41百萬元，較二零零九年的人民幣2,062.23百萬元減少了人民幣535.82百萬元。經營現金流的減少主要是本集團國內業務和海外業務的快速發展需要現金投入。

二零一零年，投資活動所用的現金淨額為人民幣1,055.36百萬元，較二零零九年的人民幣814.12百萬元增加了人民幣241.24百萬元，二零一零年本集團的投資活動所用的現金主要是購買設備等資本性支出。

二零一零年，融資活動所用的現金淨額為人民幣861.10百萬元，較二零零九年融資活動所用的人民幣911.44百萬元減少了人民幣50.34百萬元。主要原因是本集團支付以前年度股息及年底增加了銀行貸款。

營運資金

二零一零年底，本集團的營運資金（即流動資產減去流動負債）為人民幣7,945.82百萬元，二零零九年則為人民幣7,349.56百萬元。營運資金增加的主要原因是國內及海外業務的快速發展。

債務

至二零一零年底，本集團債務為人民幣1,780.52百萬元，絕大部份為固定利率和以人民幣為單位的貸款，較二零零九年底的人民幣1,268.28百萬元上升人民幣512.24百萬元。

二零一零年底，本集團的債務資本比⁽¹⁾為11.1%，較二零零九年底的8.8%上升了2.3個百分點。

⁽¹⁾ 債務資本比指年末付息債總額除以本公司股東應佔權益與付息債之和。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

合約承諾

下表列出本集團於二零一零年十二月三十一日之合約承諾：

	總額 人民幣千元	2011年 人民幣千元	2012年 人民幣千元	2013年 人民幣千元	2014年 人民幣千元	2015年 及以後 人民幣千元
短期貸款	1,780,523	1,780,523	-	-	-	-
長期貸款	-	-	-	-	-	-
經營性租賃承諾	465,914	180,699	96,437	51,233	38,038	99,507
資本承擔	273,450	273,450	-	-	-	-
其中：						
已授權及已訂約	216,365	216,365	-	-	-	-
已授權但未訂約	57,085	57,085	-	-	-	-
合約承諾總額	2,519,887	2,234,672	96,437	51,233	38,038	99,507

匯率

本集團絕大部份經營收入及開支以人民幣計算，因此外匯匯率風險對本集團的業務表現不會產生重大影響。截止二零一零年底，本集團外幣現金及現金等價物餘額佔本集團全部現金及現金等價物餘額的4.27%，其中美元和港幣分別佔本集團全部現金及現金等價物餘額的2.42%和1.16%。

【水形萬象】

水，亦方亦圓，靈活多變，根據環境呈現不同的形態：

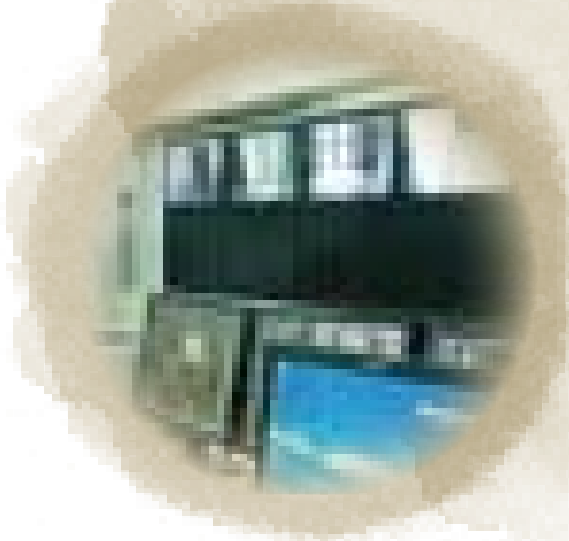


☒ 中國通信服務



【創新利基戰略】

聚焦移動互聯網的利基市場進行產品、
運營模式、機制和合作方式的創新。



董事、監事及高級管理人員簡歷



王曉初先生

53歲，本公司名譽董事長⁽¹⁾。王先生亦為中國電信集團公司總經理及中國電信股份有限公司董事長兼首席執行官。截至二零零八年四月八日，王先生為本公司董事長及非執行董事。



李平先生

57歲，本公司董事長兼執行董事，主持公司全面工作。李先生亦為中國電信集團公司副總經理及中國電信股份有限公司執行副總裁，於二零零零年八月加入中國電信集團公司前，李先生曾任中國電信（香港）國際有限公司董事長兼總經理、中國移動有限公司副董事長兼常務副總經理、以及中國郵電電信總局副局長等職務。李先生於一九七六年畢業於北京郵電學院，主修無線電通信，並於一九八九年獲得美國布法羅紐約州立大學工商管理碩士學位。除擁有豐富上市公司管理經驗外，李先生亦在中國電信行業擁有35年經營及管理經驗。

⁽¹⁾ 名譽董事長不屬於董事會成員，對於本公司董事會考慮的任何事宜均無投票權。

董事、監事及高級管理人員簡歷



鄭奇寶先生

53歲，本公司總裁兼執行董事，負責公司日常運營管理。鄭先生亦為中國電信集團公司實業管理部經理。鄭先生於一九八六年畢業於上海第二工業大學，取得機械工程學士學位，於一九九八年中歐國際工商學院取得高級管理人員工商管理碩士學位，於二零零三年在復旦大學取得政治經濟學博士學位。鄭先生先後擔任上海市電信有限公司執行總監兼中國電信股份有限公司上海研究院院長、中國電信股份有限公司北京研究院常務副院長、中國電信集團公司企業戰略部經理。此前，鄭先生曾任上海市郵電管理局副總工程師、上海電信技術研究院院長、上海電信長途通信事業部總經理等職務。鄭先生在中國電信行業擁有33年的運營與管理經驗。



元建興先生

56歲，本公司執行董事兼執行副總裁。元先生亦為中國電信集團公司實業管理部副經理及中衛國脈通信股份有限公司董事長。元先生於二零一零年十二月三十日前擔任本公司財務總監。此前，元先生曾任山西省郵電局財務處副處長、山西省郵電工業公司總經理、山西省忻州市郵電局局長、山西省太原市電信分公司總經理、山西省電信公司副總經理、中國電信集團實業管理部副經理、湖南省電信有限公司副總裁及總會計師。元先生於二零零二年在烏克蘭烏美人文學院—美國威斯康星國際大學烏克蘭分校獲得工商管理碩士學位。元先生擁有超過33年的電信行業經驗。

董事、監事及高級管理人員簡歷



侯銳女士⁽¹⁾

41歲，本公司執行董事、執行副總裁兼財務總監。侯女士於一九九五年在北京郵電大學獲得管理工程專業碩士學位，於二零零二年獲得新南威爾士大學國際商學會計專業碩士學位。在加入本公司前，侯女士是中國電信集團公司財務部副經理。在此之前，侯女士先後擔任中國電信集團公司財務部綜合財務處處長和預算處處長、廣西壯族自治區電信公司董事兼總會計師等職。侯女士擁有超過16年的電信和財務管理經驗。



劉愛力先生

47歲，本公司非執行董事。劉先生為中國移動有限公司執行董事兼副總經理，亦為中國移動通信集團公司副總裁。劉先生擁有管理學專業碩士學位及工商管理博士學位。劉先生曾先後任山東省移動通信局副局長，山東省移動通信局局長兼山東省移動通信總公司總經理，山東移動通信公司副總經理，中國移動通信集團公司網絡部部長，山東移動董事長、總經理，浙江移動董事長、總經理。劉先生是一位教授級高級工程師，具有逾28年電信行業管理經驗。

⁽¹⁾ 侯銳女士於二零一零年十月二十七日獲委任為本公司執行副總裁，二零一零年十二月三十日獲委任為本公司財務總監，二零一一年二月二十三日獲委任為本公司執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷



張鈞安

張鈞安先生

54歲，本公司非執行董事。張先生為中國聯合網絡通信集團有限公司副總經理、黨組成員，中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司高級副總裁。張先生於一九八二年畢業於南京郵電大學，主修載波通訊專業，並於二零零二年於澳洲國立大學取得工商管理碩士學位及於二零零八年十月取得香港理工大學工商管理博士學位。於二零零五年十二月加入中國聯通前，張先生曾出任安徽省電信公司副總經理和總經理以及安徽省電信有限公司董事長及總經理。張先生亦曾擔任安徽省蚌埠市郵電局局長及安徽省郵電管理局副局長。張先生擁有豐富的電信行業管理經驗。



王軍

王軍先生

70歲，本公司獨立非執行董事。王先生畢業於中國哈爾濱工程學院，曾擔任中國國際信託投資公司主席；於二零零六年七月退休後，王先生擔任中信21世紀有限公司之執行董事兼董事會主席及金榜集團控股有限公司之執行董事兼主席。截至二零零八年四月十七日，王先生為香港建設（控股）有限公司之非執行董事兼名譽主席。

董事、監事及高級管理人員簡歷



陳茂波先生

56歲，本公司獨立非執行董事。陳先生為香港特區政府立法會會計界功能組別議員和法律援助服務局主席。他是國富浩華（香港）會計師事務所有限公司聯席主席，亦為公眾上市公司信星鞋業集團有限公司、香港經濟日報集團有限公司及九龍倉集團有限公司獨立非執行董事。截至二零零九年一月一日，陳先生為華潤置地有限公司獨立非執行董事。陳先生畢業於香港中文大學，取得工商管理學士及碩士學位。陳先生為香港執業會計師，並為香港會計師公會、特許公認會計師公會、澳洲會計師公會、香港華人會計師公會、香港稅務學會及香港公司秘書公會資深會員。陳先生擁有超過30年的專業會計及商業實務方面的經驗，曾任香港會計師公會會長和特許公認會計師公會香港分會主席。陳先生於二零零六年獲特區政府授予榮譽勳章，並在二零零七年委任為太平紳士。陳先生於二零零八年被委任為上海市政協委員和國家財政部會計準則委員會諮詢專家。



趙純均先生

70歲，本公司獨立非執行董事。趙先生為東方電氣股份有限公司獨立非執行董事、中國聯合網絡通信股份有限公司獨立董事、清華大學校務委員會委員和學術委員會委員。截止二零一零年五月十一日，趙先生為同方股份有限公司監事會主席。趙先生畢業於中國清華大學。趙先生於二零零一年六月至二零零五年十月間擔任清華大學經濟管理學院院長，並於一九八七年一月至二零零一年六月間擔任學院常務／第一副院長。

董事、監事及高級管理人員簡歷



吳尚志先生

61歲，本公司獨立非執行董事。吳先生目前為鼎輝中國控股管理有限公司（「鼎輝」）董事長。吳先生加入鼎輝前，於一九八四年至一九九一年在世界銀行任投資官員和高級投資官員；一九九一年至一九九三年任世界銀行國際金融公司的高級投資官員，一九九三年至一九九五年任北京科比亞諮詢公司執行董事，一九九五年至二零零二年任中國國際金融有限公司直接投資部董事總經理，二零零零年至二零零二年任管理委員會成員。吳先生畢業於麻省理工學院，取得機械工程博士學位及技術管理碩士學位。



郝為民先生

76歲，本公司獨立非執行董事。郝先生分別於一九五三年和一九六三年畢業於張家口解放軍通信工程學院和北京郵電學院，是一名教授級高級工程師，具有超過60年的通信業從業經歷。郝先生現為中國通信企業協會副會長，亦為工業和信息化部通信科技委常委、無線電頻率規劃專家諮詢委員會委員。一九八三年至一九八六年期間，郝先生獲派往美國，以訪問學者身份在美國GTE公司及斯坦福大學進行電信研究，而從美返國後，一直從事有關技術管理、數據通信、衛星通信、網絡規劃及國際通信等方面的管理和研究工作。二零零三年十二月前，郝先生曾任原郵電部電信總局副局長兼總工程師、中國東方通信衛星有限責任公司副董事長兼總經理。

董事、監事及高級管理人員簡歷

監事

夏江華女士，52歲，本公司監事會主席。夏女士為中國電信集團公司審計部副主任兼工程審計處處長。夏女士為高級審計師，加入中國電信集團公司之前，曾任原郵電部審計局基建事業審計處副處長，中國郵電電信總局審計處副處長（主持工作）。夏女士在中國電信行業具有26年管理和審計經驗。

海連成先生，66歲，本公司獨立監事。海先生曾就讀於中國民航大學及中央黨校，取得大學文憑。海先生曾擔任中國民航總局財務司財務處副處長及處長、中國民航總局財務司副司長及司長、中國航空油料總公司總經理以及中國航空油料集團公司副總經理。自二零零一年九月至二零零六年二月，擔任華南藍天航油有限公司董事長，中航油股份有限公司董事長。海先生自二零零六年一月起為中國總會計師協會民航分會會長及民航會計審計培訓中心董事長。二零零七年六月起被中國人民財產保險股份有限公司聘為諮詢顧問。二零零七年十月起擔任中鵬會計師事務所有限公司董事長。

閆棟先生，39歲，本公司職工代表監事、綜合部總監，此前擔任風險管理部經理及中國通信建設集團有限公司副總經理兼財務總監。閆先生於二零零二年畢業於山東大學，取得工商管理碩士學位。於二零零四年加入中國電信集團公司前，閆先生曾擔任山東國際信托投資公司的項目經理、山東魯信投資集團股份公司辦公室主任、投資部經理及董事會秘書、山東魯信房地產投資開發有限公司總經理。

董事、監事及高級管理人員簡歷



1. 李平先生

3. 元建興先生

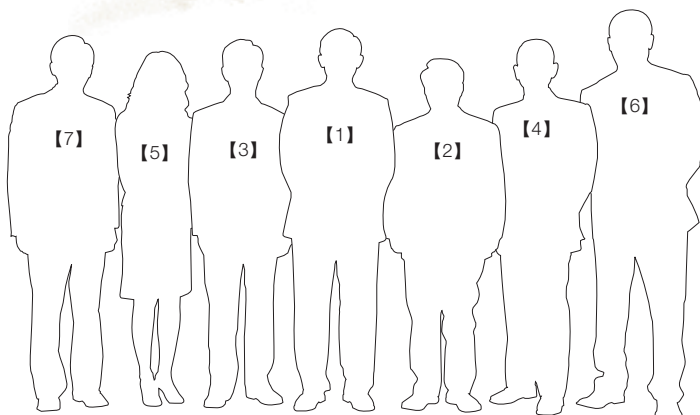
2. 鄭奇寶先生

7. 梁世平先生

6. 劉曉毅先生

5. 侯銳女士

4. 王琪先生



董事、監事及高級管理人員簡歷

公司管理層

李平先生，(參見董事簡歷)

鄭奇寶先生，(參見董事簡歷)

元建興先生，(參見董事簡歷)

侯銳女士，(參見董事簡歷)

王琪先生，55歲，本公司執行副總裁。王先生亦為本公司的子公司中國通信建設集團有限公司董事長。截止二零零八年十一月份，王先生為廣東省通信產業服務有限公司行政總裁。王先生於一九九八年於中共廣東省委黨校畢業，王先生曾任廣東郵電建設開發公司總經理及廣東省電信有限公司電信工程管理中心主任。王先生曾主持廣東省電信有限公司多項重大通信網絡項目的建設，並曾獲得郵電部頒發的優秀工程項目獎。王先生在中國電信行業有37年管理經驗。

劉曉毅先生，43歲，本公司執行副總裁。劉先生於一九八九年獲得北京郵電學院通信工程專業學士學位，一九九四年於北京郵電大學獲得通信工程專業碩士研究生學位，二零零一年於清華大學獲得工商管理碩士學位。劉先生於二零零零年十月加入中國電信集團公司，先後任中國電信集團公司數據事業部處長和國際部高級業務經理，並於二零零二年六月至二零零六年九月任中國電信(美國)公司副總經理。劉先生擁有22年的電信行業經驗。

梁世平先生，41歲，本公司執行副總裁。梁先生於二零零八年八月加入本公司，任市場部總監。梁先生於一九九二年獲得吉林大學計算機科學系工程學士學位、一九九六年於機械電子工業部第六研究所獲得計算機應用專業碩士學位。梁先生在加入本公司前曾任職於郵電部數據通信局、郵電部電信總局多媒體處和中國電信數據通信局技術開發部，並於二零零零年十月至二零零八年八月先後任中國電信集團公司數據通信事業部規劃計劃處處長和企業信息化部應用開發處處長。梁先生擁有19年的電信和IT行業經驗。

董事、監事及高級管理人員簡歷

公司秘書

鍾偉祥先生，37歲，自二零零六年十月十六日起一直擔任本公司的公司秘書、助理財務總監兼合資格會計師。鍾先生於一九九六年取得澳洲墨爾本大學商業學士學位，並於二零零五年取得澳大利亞工商管理學院的工商管理碩士學位。鍾先生為香港會計師公會及澳洲會計師公會會員。二零零一年三月至二零零六年十月期間，鍾先生曾分別出任中國移動有限公司及中國電信股份有限公司的財務經理及高級財務經理。鍾先生擁有近15年在會計師事務所及上市公司擔任審核、財務管理及公司秘書職務的經驗。

【水利萬物】

水，孕育萬物，滋潤生靈，為一切生物創造良好的生態環境：

○ ○ ○ ○

中国通信服务



【人才經營戰略】

以承載知識技能的員工為公司的核心資源，
優化員工隊伍結構，培育優秀和高效的員工
團隊，為客戶提供最優質的服務。



董事會報告書

中國通信服務股份有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）謹此呈列截至二零一零年十二月三十一日止的本公司董事會報告書及本公司及其附屬公司（「本集團」）按照國際財務報告準則編製的經審核的財務報表。

主要業務

本公司及本集團為中國一家具領導地位的服務供應商，為信息化領域提供一體化支撐服務，提供包括設計、建設及項目監理在內的電信基建服務；網絡維護、設施管理及電信服務與產品分銷在內的業務流程外判服務；IT應用、移動互聯網服務、語音增值服務在內的應用、內容及其他服務。本集團的主要客戶包括國內運營商，國內政府機構、電信設備製造商、大型企業等非運營商集團客戶，以及海外客戶。

業績

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的業績，本公司及本集團於當日的財務狀況列載於本年報的第89頁至第158頁經審核的財務報表。

股息

董事會建議宣派截至二零一零年十二月三十一日止年度之現金股息每股人民幣0.1260元，合計約為人民幣7.27億元。有關股息的方案將呈交予將於二零一一年六月二十八日召開的二零一零年度股東週年大會予以審議批准。股息將以人民幣計值及宣布。內資股的股息將以人民幣支付，H股的股息將以港幣支付。相關折算匯率按二零一零年度股東大會批准宣派股息之日前一周的中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣平均中間價計算。

本公司股息及宣派之進一步詳情已載於本年報第120頁之經審核財務報表附註15。

根據二零零八年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》以及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》（以下統稱《企業所得稅法》）的規定，自二零零八年一月一日起，凡中國境內企業向非居民企業股東派發股息時，需代扣代繳企業所得稅，並以支付人為扣繳義務人。因此，本公司向名列於本公司H股股東名冊上的非居民企業股東（包括香港中央結算（代理人）有限公司，法團代理人或受託人，或其他被視為非居民企業股東的組織及團體）派發二零一零年年度末期股息時，有義務代扣代繳10%的企業所得稅。本公司股東如需更改於本公司股東名冊上的身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。本公司將依法並依照二零一一年六月二十八日的股東名冊代扣代繳非居民企業股東的企業所得稅。對於任何因股東未在規定時間內提交證明材料而出現對代扣代繳企業所得稅的爭議，本公司將不承擔責任及不予受理。

董事會報告書

本公司董事和高級管理人員

下表列載了有關本公司截至本報告書日期的董事和高級管理人員的資料：

姓名	在本公司擔任職務	委任日期
王曉初	名譽董事長 ⁽¹⁾	2008年4月8日
李 平	董事長 執行董事	2008年4月8日 2006年8月3日
鄭奇寶	執行董事 總裁	2010年8月10日 2010年6月21日
元建興	執行董事 執行副總裁	2007年12月12日 2006年10月16日
侯 銳	執行董事 財務總監 ⁽²⁾ 執行副總裁	2011年2月23日 2010年12月30日 2010年10月27日
劉愛力	非執行董事	2006年10月12日
張鈞安	非執行董事	2006年10月12日
王 軍	獨立非執行董事	2006年9月26日
陳茂波	獨立非執行董事	2006年9月26日
趙純均	獨立非執行董事	2006年9月26日
吳尚志	獨立非執行董事	2006年9月26日
郝為民	獨立非執行董事	2006年10月27日
王 琪	執行副總裁	2006年10月16日
劉曉毅	執行副總裁	2006年10月16日
梁世平	執行副總裁	2010年3月3日
鍾偉祥	公司秘書、助理財務總監兼合資格會計師	2006年10月16日

⁽¹⁾ 名譽董事長不屬董事會成員，對於本公司董事會考慮的任何事宜均無投票權。

⁽²⁾ 二零一零年十二月三十日，侯銳女士接替元建興先生出任本公司財務總監。

董事會報告書

二零零九年八月二日，本公司第一屆董事會屆滿。本公司第一屆董事會全體董事經二零零九年七月三十一日召開的本公司特別股東大會選舉均繼續擔任本公司第二屆董事會董事。

於二零一零年六月二十一日，張志勇先生不再擔任本公司總裁兼執行董事。

下表列載了本公司重要子公司截至本報告書日期高級管理人員資料：

姓名	在本集團擔任職務	委任日期
陳 洪	廣東省通信產業服務有限公司行政總裁	2009年2月5日
陳志堅	上海市信產通信服務有限公司行政總裁	2010年12月7日
吳曉偉	浙江省通信產業服務有限公司行政總裁	2010年9月6日
楊永和	福建省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年3月13日
高良評	湖北省信產通信服務有限公司行政總裁	2006年8月17日
程鴻雁	江蘇省通信服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
顧 平	安徽省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
陳 彪	江西省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
肖亞凡	湖南省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
齊 岩	廣西壯族自治區通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
李秀林	重慶市通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
鄧 昌	四川省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
許海鳴	貴州省通信產業服務有限公司行政總裁	2009年7月23日
卿德明	雲南省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
楊長林	陝西省通信服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
任成銀	甘肅省通信產業服務有限公司行政總裁	2008年10月17日
鄧曉輝	青海省通信服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
侯志龍	新疆維吾爾自治區通信產業服務有限公司行政總裁	2009年2月5日
楊 帆	中國通信服務(香港)國際有限公司行政總裁	2007年11月1日
許楚國	中國通信建設集團有限公司行政總裁	2008年11月5日

董事會報告書

二零一零年十二月七日，陳志堅先生接替袁金陵先生出任上海市信產通信服務有限公司行政總裁。

二零一零年九月六日，吳曉偉先生接替時永生先生出任浙江省通信產業服務有限公司行政總裁。

本公司監事

下表列載了有關本公司截至本報告書日期監事的資料：

姓名	在本公司擔任職務	委任日期
夏江華	監事會主席	2006年8月3日
海連成	獨立監事	2006年8月3日
閻棟	職工代表監事	2006年8月15日

二零零九年八月二日，本公司第一屆監事會屆滿。經二零零九年七月三十一日召開的本公司特別股東大會選舉，夏江華女士和海連成先生均繼續擔任本公司第二屆監事會監事。經本公司職工代表大會選舉，閻棟先生繼續擔任本公司第二屆監事會職工代表監事。

董事、監事及高級管理人員簡介，載於本年報「董事、監事及高級管理人員簡歷」中。

股本

本公司於二零零六年八月三十日註冊成立。於二零零六年十二月，本公司全球首次公開發售（「首次公開發售」）股票，本公司以每股港幣2.20元發行1,484,986,000股每股面值人民幣1.00元的H股，同時本公司發起人將總共為148,498,600股每股人民幣1.00元的內資國有股轉讓給全國社保基金理事會（「社保理事會」）並以一對一比例轉為H股。緊隨首次公開發售後，本公司註冊資本為人民幣5,444,986,000元，有1,633,484,600股H股於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市交易。

於二零零八年四月九日，本公司宣布完成配售總共359,365,600股H股（包括新發行326,696,000股新H股和由中國電信集團公司（「中國電信」）劃撥給社保理事會的本公司現有內資股轉換並代其配售的32,669,600股H股）。在配售完成後，本公司的總發行股份增加至5,771,682,000股，其中H股為1,992,850,200股。

如本公司日期為二零零六年十一月二十七日的售股章程所披露，中國電信與中國移動通信集團公司（「中國移動」）及中國聯合通信有限公司（現稱中國聯合網絡通信集團有限公司）（「中國聯通」）分別訂立了有關本公司股權的轉讓安排，據此，中國電信同意向中國移動和中國聯通分別轉讓

董事會報告書

506,880,000股內資股和236,300,000股內資股。於二零零九年三月二十四日，股權轉讓已經正式完成及生效。同日，廣東省電信實業集團公司和浙江省電信實業集團公司分別完成將其所持本公司236,313,086股及87,664,532股內資股轉讓給中國電信。

於二零一零年十二月三十一日，本公司的股本為人民幣5,771,682,000元，分為5,771,682,000股每股面值人民幣1元的股份，本公司股本由以下構成：

股份	股份數目 (股)	佔已發行 股本百分比 (%)
內資股 (總數)	3,778,831,800	65.47%
由以下公司持有的內資股：		
中國電信集團公司	3,035,651,800	52.60%
中國移動通信集團公司	506,880,000	8.78%
中國聯合網絡通信集團有限公司	236,300,000	4.09%
H股 (總數)	1,992,850,200	34.53%
總計	5,771,682,000	100.00%

董事會報告書

在本公司股份及相關股份中的重大權益與淡倉

於二零一零年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第336條（香港法例571章）規定須存置之權益登記冊的記錄，有權在本公司股東大會上行使或控制行使5%或以上投票權的人士（不包括董事、監事）在本公司之股份或股本衍生工具的相關股份中的權益或淡倉如下：

股東名稱	股份類別	身份	股份數目	佔類別發行股份數的比例(%)	佔發行股份總數的比例(%)
中國電信集團公司	內資股	實益擁有人	3,035,651,800(L)	80.33	52.60
			108,899,720(S) ⁽¹⁾	2.88	1.89
中國移動通信集團公司	內資股	實益擁有人	506,880,000(L)	13.30	8.78
中國聯合網絡通信集團有限公司	內資股	實益擁有人	236,300,000(L)	6.25	4.09
Commonwealth Bank of Australia	H股	大股東所控制的法團的權益	360,805,795(L)	18.11	6.25
Matthews International Capital Management, LLC	H股	大股東所控制的法團的權益	221,034,000(L)	11.09	3.83

* 註：(L) – 好倉
(S) – 淡倉

⁽¹⁾ 如本公司於二零一零年六月二十一日的公告所披露，中國電信集團公司將向中國郵電器材集團公司轉讓108,899,720股內資股，佔本公司已發行股份總數的1.89%。該股份轉讓完成的前提包括相關中國國有資產監督機構的批准。

除上述披露之外，於二零一零年十二月三十一日，在根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊中，並無任何其他人在本公司之股份或股本衍生工具的相關股份中擁有權益或持有淡倉的任何紀錄。

董事和監事在本公司股份、相關股份及債權證中的權益和淡倉

於二零一零年十二月三十一日，本公司各位董事、監事在本公司或其相關法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部份）的股份、股本衍生工具的相關股份或債權證中概無擁有任何根據《證券及期貨條例》第352條規定須在存置之權益登記冊中記錄、或根據《上市公司董事進行證券交易的

董事會報告書

標準守則》的規定需要通知本公司和聯交所之權益或淡倉。於二零一零年十二月三十一日，本公司未授予本公司董事、監事或其配偶或十八歲以下子女認購本公司或其任何相關法團的股份或債權證的任何權利，且以上各人亦未行使認購上述股份或債權證的任何權利。

股票增值權

本公司提供的股票增值權計劃及截至二零一零年十二月三十一日止的股票增值權的詳情列載於經審核的財務報表附註38。

足夠公眾持股量

基於本公司可公開查詢之數據及據董事所知，截至本報告日期止，本公司一直維持香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「《上市規則》」）所規定的公眾持股量。

董事和監事服務合約

本公司各位董事及監事已與本公司訂立服務合約。根據該服務合約條款，除鄭奇寶先生與侯銳女士外，其他各位董事與監事的服務合約有效期均為三年，但該合約期滿時，可根據本公司章程續約。該合約可由任何一方於三個月前發出書面通知或根據服務合約條款於合約期滿前終止。鄭奇寶先生與侯銳女士的任期均為通過其各自任命的特別股東大會決議通過之日起至二零一二年舉行二零一一年度股東週年大會為止。

董事和監事在合同中的權益

除前述服務合約以外，截至二零一零年十二月三十一日止，本公司董事和監事未在本公司或其任何控股公司或附屬公司或其任何控股公司之附屬公司訂立的任何重要合同中享有任何直接或間接重大權益。

董事及監事的薪酬

本公司按照總體薪酬政策，參考市場同類公司的支付標準，結合董事及監事的工作內容、工作的複雜程度，確定董事及監事的薪酬水平。所有董事及監事二零一零年薪酬之詳情列載於本年度經審核的財務報表附註12。

股份的買賣或贖回

本公司及各附屬公司在本報告期內概無購買、出售或贖回本公司的任何證券。

財務資料概要

本集團截至二零一零年十二月三十一日止五個年度的經營業績、資產和負債之概要列載於本年報第159頁至第160頁。

銀行貸款及其他借貸

本集團的銀行貸款及其他借貸之詳情列載於本年度經審核的財務報表附註33。

物業、廠房及設備

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的固定資產變動列載於本年度經審核的財務報表附註17。

可供分配的儲備

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情列載於本年度經審核的財務報表附註45。

捐款

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團作出慈善及其他捐款合共人民幣1.33百萬元。

附屬公司和聯營公司

於二零一零年十二月三十一日，本公司的附屬公司和本公司的聯營公司的詳情列載於本年度經審核的財務報表附註23和附註24。

股東權益變動

請參閱本年度經審核的財務報表所列載的合併權益變動表（年報第94頁）。

僱員退休福利計劃

本集團提供的退休福利的詳情列載於本年度經審核的財務報表附註37。

優先認股權

本公司之章程未就優先認股權作出規定，不要求本公司按股東的持股比例向現有股東發售新股。

主要客戶及供應商

於報告期內，本集團向前五家最大客戶提供的銷售，佔本集團當年總銷售的67.1%，而向最大客戶的銷售佔本集團當年總銷售的43.9%，本集團向前五家最大供應商作出的採購不超過本集團總採購的4%。

據董事會了解，本集團於報告期內前五家最大客戶中，截至二零一零年十二月三十一日，本公司非執行董事劉愛力先生在前五家最大客戶之一的中國移動下屬中國移動有限公司持有224,100股認股權；截至二零一零年十二月三十一日，本公司非執行董事張鈞安先生在前五家最大客戶之一的中國聯通下屬中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司持有460,000股認股權。

除此之外，本集團有關董事及其聯絡人以及任何持有本公司5%以上發行股本的股東在上述供應商或客戶中均不持有任何權益。

關連交易

本公司與朗訊科技投資有限公司（「賣方」）於二零一零年四月七日訂立股權轉讓協議，據此，本公司同意收購及賣方同意出售本公司之附屬公司國信朗訊科技網絡技術有限公司（「國信朗訊」）⁽¹⁾之剩餘49%股本權益，代價總額為人民幣41百萬元。於收購完成後，國信朗訊已成為本公司全資附屬公司。

⁽¹⁾ 於二零一零年七月，國信朗訊科技網絡技術有限公司已正式更名為國訊新創軟件技術有限公司。

董事會報告書

國信朗訊業務屬本公司第三類主要業務範疇，即應用、內容及其他(ACO)服務，國信朗訊現已在該領域建立良好聲譽。隨着中國電信業重組及邁進3G時代，董事會預期營運商支撐系統相關服務之市場需求龐大。董事會相信，收購將讓本公司透過使國信朗訊成為其全資附屬公司而進一步鞏固其對國信朗訊之控制權，及更有效地實施本集團有關ACO業務之業務策略。

由於賣方持有國信朗訊之49%股本權益，故賣方根據上市規則為本公司之一名關連人士。因此，收購構成本公司之一項關連交易。本公司已就此關連交易遵守了上市規則的相關要求，並已於二零一零年四月七日公告。

持續關連交易

依據《上市規則》第14A章，本集團與中國電信及其附屬公司（以下稱「中國電信集團」，包括中國電信股份有限公司，但不包括本集團）間的交易構成本集團的關連交易。

下表列示了截至二零一零年十二月三十一日止年度本公司的持續關連交易金額：

單位：人民幣百萬元

交易	截至2010年 12月31日年度		截至2011年 12月31日年度	截至2012年 12月31日年度
	年度上限	實際金額	年度上限	年度上限
向中國電信集團提供的工程 相關服務	12,500	9,901.20	13,125	14,000
向中國電信集團提供的末梢 電信服務	6,700	4,519.67	7,035	7,550
向／由中國電信集團提供的 後勤服務				
收入	1,910	1,753.28	1,910	1,910
支出	470	278.66	470	470
向／由中國電信集團提供的 IT應用服務				
收入	1,600	1,155.59	1,750	1,900
支出	230	178.14	430	430
向中國電信集團提供的集中服務	350	285.92	350	350
向／由中國電信集團提供的 物業租賃				
收入	76	24.53	166	166
支出	120	117.37	150	150
向／由中國電信集團提供的 物資採購服務				
收入	2,800	2,570.42	3,500	4,000
支出	900	447.75	900	900

本集團與中國電信的持續關連交易協議

本公司與中國電信已於二零零六年十一月十六日訂立了六項持續關連交易協議，以管理本集團與中國電信集團之間的關連交易。這些協議分別為工程服務框架協議、末梢電信服務框架協議、後勤服務框架協議、IT應用服務框架協議、物業租賃框架協議以及集中服務協議。這些協議的最初有效期到二零零八年十二月三十一日，如股東批准（如適用）可自動續約每次最多不超過三年，除非其中一方以三個月書面通知提前終止。

本公司於二零零七年六月十五日宣布並於二零零七年八月三十一日完成了向中國電信收購位於十三省（市及自治區）之專門電信支撐業務（「目標業務」）。故此，本公司於二零零七年六月十五日與中國電信訂立了上述六項持續關連交易協議的補充協議（「二零零七年補充協議」），該補充協議將上述六項持續關連交易協議的有效期延長至二零零九年十二月三十一日，並將其適用範圍擴展至本公司緊接收購目標業務後的主要服務區的十九省（市，自治區）範圍。本公司於二零零八年九月十九日與中國電信訂立了上述六項持續關連交易協議的第二個補充協議（「二零零八年補充協議」），該二零零八年補充協議將上述六項持續關連交易協議的有效期延長至二零一零年十二月三十一日。本公司與中國電信於二零零九年十月二十九日訂立了物資採購服務框架協議，有效期自二零零九年一月一日至二零一零年十二月三十一日。於二零一零年十一月九日，本公司與中國電信訂立了上述七項持續關連交易協議的另外一個補充協議（「二零一零年補充協議」），該二零一零年補充協議將上述七項持續關連交易協議的有效期延長至二零一二年十二月三十一日，其他條款維持不變。

上述經修訂後的七項持續關連交易協議經股東批准（如適用）可自動續約每次最多不超過三年，除非其中一方以三個月書面通知提前終止。本公司於簽訂二零一零年補充協議時亦就上述七項持續關連交易協議下的關連交易制定截至二零一二年十二月三十一日止兩年的新年度上限（見上表所述）。二零一零年補充協議及該等新年度上限於二零一零年十二月三十日舉行的特別股東大會上獲得公司獨立股東批准（除物業租賃框架協議與集中服務協議下交易的新年度上限，該等上限在上市規則下無須獨立股東批准）。這些持續性關連交易的條款詳情如後文所列。

工程服務框架協議

根據工程服務框架協議，本公司同意向中國電信集團進行的電信基建項目提供包括工程設計、施工及監理服務。根據工程服務框架協議所提供的工程服務收費應參照市場價或投標價格釐定。在獨立第三方給予中國電信集團的條款及條件不優於本公司就相同服務所提供的條款及條件的情況下，中國電信集團將優先使用本公司提供的工程服務（進行投標則除外），而本公司亦向中國電信集團承諾，本公司不會按遜於本公司給予獨立第三方的條款提供服務。

董事會報告書

末梢電信服務框架協議

根據末梢電信服務框架協議，本公司同意向中國電信集團提供若干末梢電信服務，例如維護網絡設施（包括設備、管線與電纜、機房及基站等）；分銷電信產品及服務；提供應用、內容及固網增值服務、無線增值服務及互聯網增值服務，以及開發網上遊戲、電子認證及網吧增值業務平台等其他服務（「末梢電信服務」）。末梢電信服務框架協議規定按下述價格提供末梢電信服務：

- (1) 政府定價；
- (2) 如無政府定價但有政府指導價時，則按政府指導價；
- (3) 如無政府定價，又無政府指導價時，則採用市場價。市場價指獨立第三方在日常業務中提供同類服務的價格；或
- (4) 如以上皆不適用，則由提供以上服務的相關雙方協議價格，應是提供同類服務的合理成本加上合理利潤（就此而言，「合理成本」指雙方經過協商所確定的成本，而「合理利潤」指雙方經一般商業磋商，經考慮歷史價格、交易規模、有關行業的平均利潤率、供求、勞工成本、當地物價以及經濟發展水平等因素後確定的利潤比率）。

根據末梢電信服務框架協議，中國電信集團授予本公司優先提供末梢電信服務的權利，惟獨立第三方給予中國電信集團條款及條件不得優於本公司就相同服務所給予者，而本公司已向中國電信集團承諾不會按遜於本公司給予獨立第三方的條款提供服務。

後勤服務框架協議

根據後勤服務框架協議，本公司同意向中國電信集團提供後勤服務，包括但不限於設施管理及翻新、通信樓宇網絡設施管理、人力資源管理、設備維護、廣告、會議服務、汽車及若干設備維修與租賃。根據後勤服務框架協議，中國電信集團同意向本集團提供物流服務、貨倉、醫療保險、餐飲、教育、酒店與旅遊服務及勞務等後勤服務。倘獨立第三方向其中一方提供相同服務的條款及條件並不勝於另一方，則各方授予另一方優先提供後勤服務的權利，而各方向另一方承諾不會按遜於向獨立第三方所提供的條款提供服務。根據後勤服務框架協議，後勤服務價格應遵守與末梢電信服務框架協議相同的定價政策。

IT應用服務框架協議

根據IT應用服務框架協議，本公司同意為中國電信集團提供通信網絡支撐服務、軟硬件開發及其他IT相關服務。中國電信集團亦同意向本公司提供包括但不限於語音及數據、增值服務以及信息應用等若干IT應用服務。根據IT應用服務框架協議，有關IT應用服務應付費用會參照市場價格，如通過投標（須有不少於三方參與投標）反映的價格釐定。就同一服務而言，如果獨立第三方向接受服務的一方提出的條款和條件不優於另一方提出的條款和條件，接受服務的一方承諾優先使用另一方的服務（進行投標除外），而各方亦向另一方承諾不會按遜於給予獨立第三方的條款提供服務。

集中服務協議

根據集中服務協議，本公司向中國電信集團提供的集中服務包括：

1. 公司總部管理職能，管理由中國電信保留的在本集團主要服務區外的若干專門電信支撐業務與資產及本集團主要服務區的其餘資產，例如與專門電信支撐業務無關的酒店、廠房、學校及醫院等；及
2. 省級總部管理職能，管理中國電信位於本集團主要服務區的其他資產。

除根據雙方的協議外，本公司提供上述集中服務所產生的行政開支總額（所有與上述總部管理職能相關的開支，但不包括董事酬金、股票增值權及壞賬撥備等）將由本公司與中國電信集團根據相關方的資產淨值比例分擔。

物業租賃框架協議

根據物業租賃框架協議，本公司與中國電信集團雙方互相租賃的每項物業的租金均按市場價格釐定。每月支付上期租金，惟雙方另行協議者除外，而雙方會每三年復查一次租金，經協商後確定是否調整租金及相關調整數額。

物資採購服務框架協議

根據物資採購服務框架協議，本公司向中國電信集團提供的物資採購服務包括：進口電信物資，國內電信物資、國內非電信物資的採購，包括本公司作為物資採購的代理商向中國電信集團提供的服務，銷售自產電信物資，轉售購買的第三方設備，投標管理、技術規格審核、倉儲和運輸及安裝服務等。根據物資採購服務框架協議，中國電信集團向本公司提供的物資採購服務包括：銷售自產電信物資，轉售購買的第三方設備，包括中國電信集團作為物資採購的代理商向本公司提供的服務，倉儲、運輸及安裝服務等。

董事會報告書

本集團與中國電信股份有限公司的持續關連交易協議

戰略合作框架協議

如本公司售股章程所披露，本公司於二零零六年八月三十日與中國電信股份有限公司（為中國電信之子公司）訂立戰略合作框架協議，協議由二零零七年一月一日起至二零零九年十二月三十一日止，為期三年，可經雙方協議續期及擴大適用地域。各方的戰略業務合作範圍包括有關工程設計、施工、項目監理服務、維護管理服務（包括但不限於網絡維護及設施管理）、業務流程外判服務（如綜合信息解決方案與呼叫中心）以及提供應用、內容和系統集成及增值服務等其他服務。

本公司就收購十三省目標業務與中國電信股份有限公司簽訂了戰略合作框架協議的補充協議（「二零零七年戰略補充協議」），將本公司與中國電信股份有限公司的合作範圍擴展至緊接目標業務收購完成後作為本集團主要服務區的十九省（市，自治區）範圍。

根據戰略合作框架協議（經二零零七年戰略補充協議修訂），就本公司所提供工程設計、施工、項目監理的服務而言，中國電信股份有限公司已承諾其於十九省（市、自治區）的相關附屬公司（及其承繼者）每年花費之最低款額不少於中國電信股份有限公司該等相關全資省級附屬公司（及其承繼者）全年資本開支總額的10.6%以購買本公司提供之該等服務，惟本集團提供工程相關服務的條款及條件不得遜於任何獨立第三方所給予者。就本公司所提供的維護管理服務（包括但不限於網絡維護及設施管理業務）而言，中國電信股份有限公司已承諾，其於十九省（市、自治區）的相關附屬公司（及其承繼者）每年花費不少於合共人民幣1,780百萬元購買本公司提供的該等服務，惟本集團提供維護管理服務的條款及條件不得遜於任何獨立第三方所給予者。

本公司須就向中國電信股份有限公司有關全資省級附屬公司（及其承繼者）所提供的工程相關服務按適用價格標準給予5%折扣。該折扣屬一般商業條款，作為給予可承諾每年最低採購額的大企業客戶優惠，符合市場給予折扣的慣例。折扣率乃根據所承諾最低採購額、競爭等多項因素而定。就本集團所提供的維護管理服務（包括但不限於網絡維護及設施管理業務）而言，本集團已承諾全面利用其專業化、規模化經營的競爭優勢，協助中國電信股份有限公司達成降低成本開支的目標。

就本公司所提供業務流程外判服務、綜合信息解決方案、呼叫中心及系統集成和增值服務等其他服務而言，中國電信股份有限公司已承諾盡全力讓本集團獲得業務機會，惟本公司提供業務流程外判服務的條款及條件不得遜於任何獨立第三方所給予者，而本公司將利用自身能力及資源支持中國電信股份有限公司邁向綜合信息服務提供商的戰略性轉型。提供戰略合作框架協議所涉有關

董事會報告書

服務的年度上限亦已分別包含於上文所述的工程服務框架協議、末梢電信服務框架協議、後勤服務框架協議及IT應用服務框架協議，因此並無獨立適用於戰略合作框架協議的年度上限。

本公司於二零零九年十月二十九日與中國電信股份有限公司訂立了有關戰略合作框架協議的第二個補充協議（「二零零九年補充協議」），該二零零九年補充協議將戰略合作框架協議的有效期限延長至二零一二年十二月三十一日。

本公司獨立非執行董事確認，本集團在截至二零一零年十二月三十一日止年度作為一方的所有持續關連交易均：

1. 由本集團在其一般及正常的業務過程中訂立，且規定該等交易的協議亦在其一般及正常的業務過程中訂立；
2. 在下列情況下訂立：
 - (i) 按一般商業條款訂立；或
 - (ii) 如沒有足夠的可比較的交易以確定此類交易是否按一般商業條款訂立時，則優惠條件不應遜於提供給獨立第三方或（如適用）由獨立第三方提供的條款；及
3. 此類交易是根據有關交易的協議條款進行，而且交易條款公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

各獨立非執行董事進一步確認：

本集團與本集團的關連人士之間已設有交易年度限額的各類持續關連交易均未超過各自年度限額。

本公司的核數師對本集團的各項持續關連交易執行商定程序並向董事會匯報：

1. 截止於二零一零年十二月三十一日，本集團與中國電信集團的持續關連交易已得到董事會批准；
2. 他們已對持續關連交易執行抽樣檢查並沒有發現截止於二零一零年十二月三十一日本集團與中國電信集團的持續關連交易不是按該等交易的有關協議內所規定價格政策進行；
3. 他們已對持續關連交易執行抽樣檢查並沒有發現截止於二零一零年十二月三十一日本集團與中國電信集團的持續關連交易不是按該等持續關連交易的有關協議內所列的條款進行；
4. 他們發現該等持續關連交易未超過本公司日期分別為二零零八年九月二十六日、二零零九年十一月十二日的股東通函中披露，並分別於二零零八年十一月十四日及二零零九年十二月二十九日獲本公司獨立股東批准的各類交易的二零一零年度限額。

董事會報告書

公司員工

於二零一零年十二月三十一日，本集團共有127,123名員工。員工人數及比例如下：

	人數	百分比
管理人員	8,377	6.59%
技術及市場推廣人員	49,637	39.05%
營運人員	69,109	54.36%
總計	127,123	100%

本公司將人才經營作為新時期下的一項重要戰略，不斷優化人才結構，創新機制體制，充分發揮人才價值。本公司實行與員工業績相掛鈎的薪酬制度。員工的薪酬主要包括崗位工資、績效工資與福利。此外，本公司重視對員工的崗位技能培訓，以企業戰略發展需要和實際需求為導向，綜合運用企業內外部資源，通過多種培訓方式，提高核心員工隊伍的素質與能力。

遵守企業管治常規守則

有關本公司遵守企業管治常規守則的詳情列載於本年報「企業管治報告」中。

重大法律程序

於二零一零年十二月三十一日，本公司未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據本公司所知，亦無任何針對本公司的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

核數師

本公司已聘用了畢馬威會計師事務所和畢馬威華振會計師事務所分別為本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度的國際和國內核數師。畢馬威會計師事務所已對隨附按國際財務報告準則編製的財務報表進行了審核。本公司自從上市之日起就一直聘用畢馬威會計師事務所和畢馬威華振會計師事務所。繼續聘用畢馬威會計師事務所和畢馬威華振會計師事務所為本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度的國際和國內核數師的議案將在本公司股東週年大會上提出。

承董事會命

李平

董事長

中國北京

二零一一年三月三十日

監事會報告

尊敬的各位股東：

本報告期內，監事會全體成員按照《中華人民共和國公司法》和《公司章程》等有關規定，恪盡職守，認真履行監督職責，切實維護股東權益和企業利益。

本報告期內，監事會根據年度工作計劃共召開了二次會議。於二零一零年三月二十五日召開第二屆監事會第三次會議，審議通過了公司二零零九年度財務報告、利潤分配方案、外部審計師出具的審計報告、二零零九年度監事會工作報告和二零一零年度監事會工作計劃等5項議案，並形成決議。同年八月二十六日召開第二屆監事會第四次會議，審閱了公司二零一零年中期財務報告、外部審計師的審閱報告以及公司二零一零年上半年內控與風險管理工作情況報告等議案，並形成決議。報告期內，監事會成員列席了公司二零一零年董事會、股東大會和審核委員會議，對公司重大決策及董事會成員和高級管理人員的履職行為進行了監督，並本着認真負責的態度提出了相關管理建議。

本監事會認為，公司在二零一零年聚焦客戶、創新服務、大力拓展國內非運營商集團客戶市場及海外市場，克服了國內運營商壓縮資本性支出、市場競爭日趨激烈等困難，保持了各項業務的快速發展勢頭，取得了良好的經營業績，實現經營收入和淨利潤的兩位數增長。

本監事會認為，二零一零年度公司董事會全體成員及高級管理人員遵紀守法、認真履行公司章程規定的職責，維護股東權益，認真執行股東大會和董事會的各項決議，嚴格按照上市公司規範進行運作，未發現有違反國家法律、法規和公司章程以及損害公司利益的行為。

本監事會認真審核了董事會擬提交股東大會、分別按照相關規定編製並經外部審計師出具無保留意見的二零一零年度財務報告等相關資料，認為該報告客觀真實地反映了公司財務狀況和經營成果。

二零一一年，本監事會將繼續嚴格依照《中華人民共和國公司法》和《公司章程》的有關規定，以維護股東權益和公司利益為己任，進一步加大監督力度，認真履行好職責。

承監事會命
夏江華
監事會主席

中國北京
二零一一年三月二十四日

【水蓄聚能】

水，聚勢而聚能，或轉為洪流，將無序轉有序而力量倍增……

○ ○ ○ ○

中国通信服务



【集約運營戰略】

優化生產組織流程，打造一體化交付能力，
實施精益管理，規避系統性風險，提升公司
價值！



企業管治報告

本公司致力於維持良好的企業管治標準及程序，確保資料披露的完整性、透明性和質量，努力使本公司運作更為規範，管理更為有效，最大程度地維護股東的整體利益。

企業管治常規

作為一家於中國內地註冊成立，並於香港聯合交易所有限公司（聯交所）上市的公司，本公司一方面遵循香港聯合交易所有限公司證券上市規則（上市規則）的有關規定，另一方面以《中華人民共和國公司法》以及兩地適用的法律法規和監管要求作為公司企業管治的基本指引。

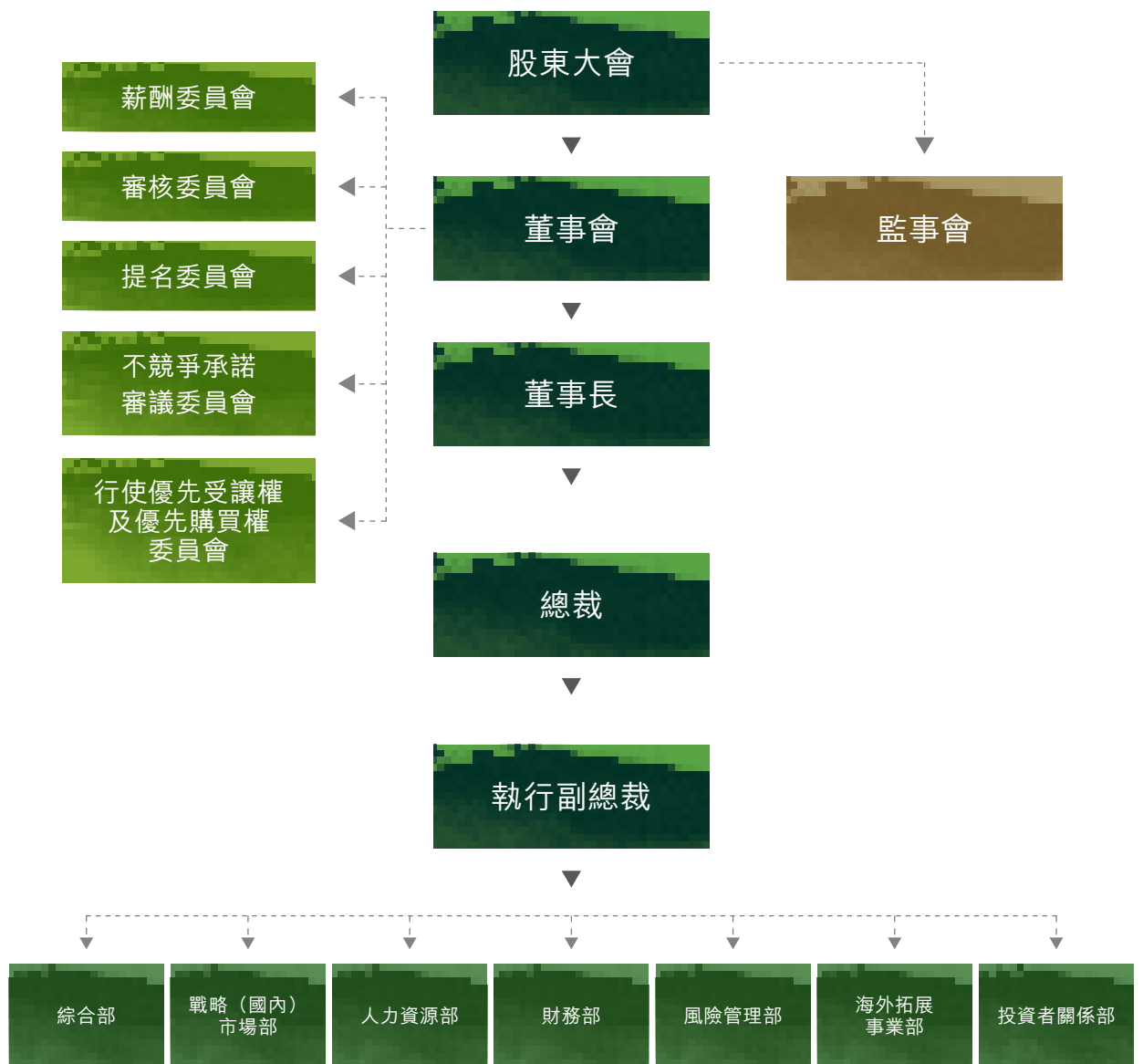
本公司致力維持公司高水平的商業操守及誠信，過去在企業管治的努力也獲得了資本市場的認可，在「財資雜誌二零一零年度企業獎」評選中獲得「金獎－投資者關係」。

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本公司一直遵守上市規則附錄十四《企業管治常規守則》內的守則條文（「守則條文」）。除此以外，本公司也按照實際情況採納若干適用的上市規則附錄十四《企業管治常規守則》內的建議最佳常規（「最佳常規」）。

本公司董事確認他們有編製本公司及其附屬公司（「本集團」）的財務報表的責任，並確保財務報表是根據有關法律規定及公司適用的會計準則編製；董事亦保證會準時刊發本公司的財務報表。

本公司的外聘核數師畢馬威會計師事務所就本集團財務報表進行報告的責任聲明載於本報告第88頁的核數師報告內。

本公司的管理架構



企業管治報告

股東大會

根據本公司章程，股東大會分為股東週年大會和特別股東大會，股東週年大會每年召開一次，並於上一會計年度完結後六個月內舉行。在二零一零年，除舉行了股東週年大會外，亦召開了兩次特別股東大會。股東大會上就每項獨立的事宜個別提出決議案。有關投票程序以及股東要求以投票方式表決的權利的詳情按照公司章程以及上市規則的規定載於股東大會通知內。於二零一零年所舉行的股東大會，所有決議皆按照上市規則的規定以投票方式表決。

於二零一零年六月二十八日召開的二零零九年度股東週年大會上，股東主要審議及通過了有關二零零九年度財務報告、利潤分配及股息宣派方案、核數師聘任、董事會報告書、監事會報告書等議案。

於二零一零年八月十日召開的二零一零年度第一次特別股東大會上，股東主要審議及通過了批准鄭奇寶先生擔任本公司執行董事和批准本公司公司章程的修訂的兩個議案。

於二零一零年十二月三十日召開的二零一零年度第二次特別股東大會上，獨立股東主要審議及通過了本公司與控股股東中國電信集團公司有關「續展持續關連交易及建議新年度上限」等議案。中國電信集團公司及其聯絡人作為關連人士，已就該等決議放棄投票權。

上述股東週年大會及特別股東大會的決議案均獲股東批准通過，而有關投票結果已載於本公司及聯交所網站。

董事會

董事會負責領導和監控本公司，負責執行股東大會的決議，監督本集團的業務和事務管理，批准經營計劃和投資方案，審核財務政策及其表現，審議批准本公司基本管理制度。董事會授予高級管理人員執行本集團日常管理和營運的權利和責任，組織實施董事會決議、年度經營計劃和投資方案。高級管理人員在訂立任何重大交易前，須先獲得董事會批准。本公司章程對於上述公司董事會和管理層各自的職責範圍均有明確的規定。

當有需要時，所有董事均可全面及時地取得所有相關數據和取得公司秘書的意見和服務，在適當情況下，董事可尋求獨立專業意見，以確保董事會程序和所有適用規則及規例均得到遵守，而有關費用由本公司支付。

本公司亦已為董事、監事及高級管理人員可能會面對的法律行動作適當的投保安排。

董事變動

本公司按照正式制定、經審慎考慮並具透明度的程序來委任新董事。提名委員會首先商議新董事的提名和任命，然後向董事會全體成員提交建議，以作出決定。股東大會上的候選董事由董事會推薦，董事由股東大會選舉產生，任期三年，自獲選生效之日起算。

二零一零年八月十日，鄭奇寶先生經特別股東大會通過批准擔任本公司的執行董事。二零一一年二月二十三日，侯銳女士經特別股東大會批准獲委任為本公司執行董事。

每位新委任的董事均在接受委任時獲得本公司提供的全面、正式兼特為其而設的就任須知以及所需的介紹及專業發展，以確保他們對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規及普通法、《上市規則》、適用的法律規定及其他監管規定以及本公司的業務及管治政策下的職責。

經董事會批准，由於工作調動關係，張志勇先生於二零一零年六月二十一日辭去本公司之總裁兼執行董事職務。張志勇先生已確認與董事會並無不同意見，而就其辭任一事，亦無任何事項需要通知本公司股東。

董事會組成

截至二零一零年十二月三十一日，本公司董事會由十名董事組成，包括三名執行董事（董事長兼執行董事李平先生，執行董事鄭奇寶先生和元建興先生），兩名非執行董事（劉愛力先生、張鈞安先生），以及五名獨立非執行董事（王軍先生、陳茂波先生、趙純均先生、吳尚志先生和郝為民先生）。名譽董事長由王曉初先生繼續擔任，其不屬董事會成員，對於公司董事會考慮的任何事宜均無投票權。侯銳女士於二零一一年二月二十三日獲委任為本公司執行董事後，本公司董事會成員增加至十一名。董事的履歷載於本年報「董事、監事及高級管理人員簡介」一節。

董事會有五名獨立非執行董事，佔董事會成員人數的一半，有關人員比例滿足了最佳常規的要求，確保了董事會的獨立性。各獨立非執行董事均具有其所在行業及專業的資深背景。

就董事所深知，於二零一零年各董事會成員之間特別是董事長與總裁之間，概無任何財務、業務、家屬或其它重大相關的關係，彼等均可自由做出獨立判斷。

本公司已收到各位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，且認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

本公司已採納上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）以規範董事的證券交易。經書面查詢後，各董事均確認於本年度內就本公司證券之交易已遵守標準守則。

企業管治報告

董事會會議

根據本公司章程及上市規則，董事會每年至少召開四次會議以檢討及核准財務及營運表現，並考慮及審批本公司整體策略及政策。

公司秘書協助董事長準備會議議程。除非董事會事先規定，會議時間和地點於會議舉行日期前至少十四天通知全體董事。會議議程及董事會文件於會議舉行日期前至少三天送呈全體董事，以便董事獲悉本公司之最新發展和財務狀況，得以做出知情決定。董事會及各董事於有需要時亦可各自獨立接觸高級管理人員。

所有董事會會議之會議記錄均載有考慮事項及已作決定之詳情，並由會議秘書保存及公開以供董事查閱。

在二零一零年，董事會分別召開了四次會議及通過了三次書面決議，在有關與中國電信集團公司續展持續關連交易及建議新年度上限等關連交易議案上，有利益衝突的董事均已就該等決議放棄投票權。

下表概述二零一零年各董事及委員會委員的出席（含書面委託出席）情況：

	2010年出席會議次數／應出席會議次數			
	董事會	審核委員會	提名委員會	不競爭承諾 審議委員會
執行董事				
李 平 (董事長)	4/4			
鄭奇寶 ⁽¹⁾	3/3			
元建興	4/4			
張志勇 ⁽²⁾	1/1			
非執行董事				
劉愛力	4/4			
張鈞安	4/4			
獨立非執行董事				
王 軍	4/4		2/2	
陳茂波	4/4	3/3		2/2
趙純均	4/4		2/2	2/2
吳尚志	4/4	3/3		
郝為民	4/4	3/3	2/2	2/2

⁽¹⁾ 二零一零年八月十日，鄭奇寶先生獲委任為本公司執行董事。

⁽²⁾ 二零一零年六月二十一日，張志勇先生辭任本公司總裁兼執行董事。

執行董事、董事長及總裁

本公司的執行董事分別兼任公司董事長、總裁和財務總監。董事長李平先生負責監管董事會運作以及主持本公司全面工作。總裁鄭奇寶先生負責公司日常運營管理。

非執行董事

公司兩名非執行董事和五名獨立非執行董事的任期均為三年，均可於任期屆滿時重選連任。

董事會下屬委員會

作為良好企業管治常規的重要組成部份，並為監察本公司各領域之整體事務及協助履行職責，董事會已設立五個董事委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、不競爭承諾審議委員會及行使優先受讓權及優先購買權委員會。各董事委員會成員均為獨立非執行董事，以確保獨立、客觀之意見得到充分表達，並擔當審查及監控角色。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，陳茂波先生擔任主席，其它成員為吳尚志先生及郝為民先生。審核委員會主要負責審核委任外聘核數師，審議及監督本公司的財務申報程序及內部監控系統，審查公司關連交易執行情況，監督本公司中期及全年財務報表的真實性和完整性，在與外聘核數師進行討論溝通後對中期及全年業績進行評估，並向董事會提出建議。審核委員會最少每年一次對本集團內部監控效能進行評估，以便董事會能夠了解本集團的整體財務狀況及保護其資產。此外，審核委員會同時負責考慮公司在會計及財務匯報職能方面的資源是否足夠。

於二零一零年度，審核委員會共召開了三次會議，主要審議了公司二零零九年度經審計的財務報告、二零一零年度中期財務報告、關連交易報告，內部監控與風險管理工作匯報、獨立核數師聘用、續展持續關連交易及建議新年度上限等議案。審核委員會亦曾與外部核數師進行獨立會面以討論核數產生的事宜及核數師擬提出的其它事項。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名獨立非執行董事組成，吳尚志先生擔任主席，其它成員為陳茂波先生及趙純均先生。按照薪酬委員會章程，薪酬委員會在需要時召開會議。薪酬委員會主要負責協助董事會就董事及高級管理人員的總體薪酬政策及架構提出建議。於二零一零年度，薪酬委員會沒有召開會議。

企業管治報告

提名委員會

提名委員會由三名獨立非執行董事組成，趙純均先生擔任主席，其它成員為王軍先生及郝為民先生。提名委員會主要負責審核董事會的架構、規模及組成，以及董事會成員的技能、知識和經驗。二零一零年，提名委員會共召開了二次會議，主要審議了委任候選本司執行董事的議案，並向董事會提出建議。

不競爭承諾審議委員會

不競爭承諾審議委員會由三名獨立非執行董事組成，郝為民先生擔任主席，其它成員為陳茂波先生及趙純均先生。不競爭承諾審議委員會的主要職責為監察中國電信集團公司向本公司作出的不競爭承諾的執行情況。

於二零一零年度，不競爭承諾審議委員會召開了兩次會議，主要審議有關中國電信集團公司執行不競爭承諾的情況，並向董事會提出建議。

本公司已收到中國電信集團公司出具給本公司的信函，此函件聲明中國電信集團公司在二零一零年度沒有發生違反不競爭承諾的事項，其內容經不競爭承諾審議委員會及董事會審閱。

行使優先受讓權及優先購買權委員會

行使優先受讓權及優先購買權委員會由三名獨立非執行董事組成，吳尚志先生擔任主席、其它成員為趙純均先生及郝為民先生。按照行使優先受讓權及優先購買權委員會章程，委員會在需要時召開會議。行使優先受讓權及優先購買權委員會的主要職責為監察中國電信集團公司於本公司上市時所授優先受讓權及優先購買權的執行情況，並於行使優先受讓權及優先購買權時保障獨立股東的權益。於二零一零年度，行使優先受讓權及優先購買權委員會沒有召開會議。

獨立董事委員會

根據上市規則有關規定，本公司於二零一零年十一月九日召開了獨立董事委員會，成員包括公司全部5名獨立非執行董事，主要審議了同中國電信集團公司續展持續關連交易及建議新年度上限等議案，並向獨立股東提供推薦意見。有關該議案的詳情及董事委員會意見載於公司二零一零年十一月十二日的股東通函中。

企業管治報告

監事會

本公司按照《中華人民共和國公司法》規定成立監事會。監事會由三名監事組成，其中包括監事會主席一名，外部獨立監事及職工代表監事各一名。夏江華女士擔任監事會主席，海連成先生為外部獨立監事，閔棟先生為本公司職工代表監事。監事的任期為三年，可於任期屆滿時重選連任。監事會作為本公司常設的監督性機構，向全體股東負責並報告工作。監事會通常每年至少舉行兩次會議。

監事會主要負責監督本集團的財務活動，審閱董事會編製並建議提呈股東大會審議的財務報告及其它財務資料，監察董事及其它高級管理人員職權履行情況，防止其濫用職權，以及代表本公司與董事交涉或起訴董事。

於二零一零年度，監事會舉行了二次會議，詳細內容載於本年報「監事會報告書」中。

核數師酬金

本公司的外聘核數師包括國際核數師畢馬威會計師事務所及國內核數師畢馬威華振會計師事務所。本年度內，外聘核數師為本公司提供核數服務及非核數服務所得酬金分析如下：

	費用 (人民幣千元)
本年度核數工作	38,000
非核數工作	1,600
	39,600

內部監控

本公司董事會全權負責維持本集團健全和有效的內部監控系統及風險管理程序，包括界定管理架構及其權限，確保有效率及有效果地使用集團資源以協助集團達至業務目標，保管資產以防止未經授權的使用或處理，確定適當的會計記錄得以保存並可提供可靠的財務數據供內部使用或對外發放，確保各項經營活動符合相關法律規則。上述監控系統旨在合理但並非絕對地保證並無重大失實陳述或損失，且盡量減少但並非完全消除本集團運營系統的失誤及未能達至目標的風險。

企業管治報告

本集團一直致力於加強內部監控和風險管理，並擁有良好的內部監控基礎。本集團按照聯交所關於內部監控和風險管理的要求，進一步完善內部監控系統並實行全面風險管理，進一步推進風險管理流程在生產經營活動和日常管理工作中的應用，逐步提升公司的內控與風險管理工作整體水平。本集團着重制定和完善相關的內控和風險管理制度，制定下發了《關於加強中國通信服務風險管理工作的指導意見》和《風險管理工作辦公室工作規則》等文件，明確了各級公司風險管控的目標和職責，健全了風險管理組織體系和工作機制，補充和完善了《中國通信服務股份有限公司內部控制指引》，新增內控流程5項，對原有26項內控流程進行了修訂和完善，各級公司在此基礎上亦制定了相應的內部控制實施細則，本集團亦組織各級公司進行內控系統設計和運行的有效性評估。本集團努力推動各級公司建立風險管理委員會，使風險管理工作獲得組織保障。本集團組織審計師、律師到各省級公司、專業公司舉辦內控與風險管理專題培訓，着力加強了各級公司的內控與風險管理意識；繼續組織風險管理人員在國家會計學院進行內控、審計和風險管理培訓，不斷提高風險管理人員的業務水平。

本集團一貫推進信息化系統建設，努力搭建信息化管控平台，實現了公司EMOSS (Enterprise Management Operation Support System企業運營管理支撐系統) 財務系統的統一、一本賬系統和合同管理系統的上線運行，並完成上述系統與門戶、OA系統的集成。公司努力將內部監控和風險管理工作與信息系統緊密結合，利用信息系統將內部監控和風險管理流程進行有效固化，使公司風險管理與營運管理更加充分融合，增加了企業內部控制與風險管理的管控手段，降低了營運風險，大大提高了公司的內部監控力度和風險管理水平。

所有以上措施的實行使董事會認為，本公司滿足守則條文內C.2有關內部監控的要求，內部監控與風險管理系統運行有效。董事會計劃在二零一一年就公司的內部監控和風險管理繼續進行進一步的改進和完善。

信息披露與溝通

本公司認為，誠信、及時、公平與準確的信息披露是提升企業管治的主要元素。按照內部有關信息披露管理的規定和《上市規則》的要求，本公司致力確保對外發佈的信息真實、準確、完整和及時，特別是對股價敏感數據及年報、中報等重要信息。此外，本公司為保持與廣大投資者的良好關係，已設立詳盡的投資者關係計劃，有關業務表現，發展策略和管治等重要事宜均定期通過以下渠道發佈：

1. 聯交所網站
2. 公司網站
3. 公司熱線
4. 公司新聞稿
5. 股東通函及信件
6. 中期及全年財務報告以及就業績發佈舉行的新聞發佈會及網上直播等
7. 通過路演、電話會議、單對單會議及業界會議等渠道，與投資者、媒體、分析員保持溝通

本公司網站 (<http://www.chinaccs.com.hk>) 除了作為《上市規則》要求有關信息披露的發放渠道以外，更是讓投資者索取公司資料及新聞的重要平台，有助增加資本市場對本公司的了解。本公司網站亦已刊登最新版本的公司章程以供參考。同時，本公司設有投資者關係部門以專門負責為股東和投資者提供所需的數據和服務。投資者關係的有關情況已載於本年報「投資者關係」一節中。

投資者關係

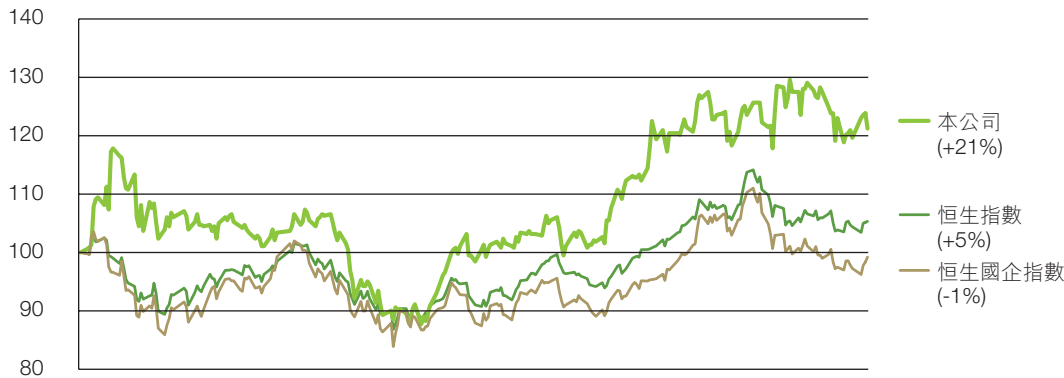
二零一零年，本公司已步入在香港上市的第四年。回顧上市以來，本公司的投資者關係工作經歷了許多的探索和實踐，逐步形成了科學、系統的投資者關係管理機制，為公司和資本市場之間搭建了高效的溝通橋樑。本公司一直高度重視投資者關係工作，遵循公開、公平、透明、多渠道的披露原則，向資本市場及時披露公司的財務和經營狀況，本着積極、誠懇、謙虛的態度聆聽資本市場對公司經營管理上的意見和建議，不斷優化公司的經營管理水平，有助於提升股東價值和實現股東的利益最大化。

業績續提升 股價顯穩健

二零一零年，電信運營商在經歷了二零零九年3G網絡建設的高峰後，大幅削減了網絡建設的投資，因此上半年資本市場對本公司二零一零年的經營狀況普遍欠缺信心。基於此形勢，本公司通過一對一投資者會議、各主要投資銀行舉辦的多個投資者論壇和非交易路演等形式向資本市場積極宣傳了公司應對運營商固定資本投入下滑所採取的策略和措施，與投資者進行了充分交流，讓市場充分了解公司發展前景，及時、有效地管理了資本市場預期，並在中期業績披露了持續穩定增長的業績，促使公司股價更能反映公司的價值與發展前景。

2010年	最高	最低	收市
本公司每股H股價值(港幣)	4.99	3.27	4.63

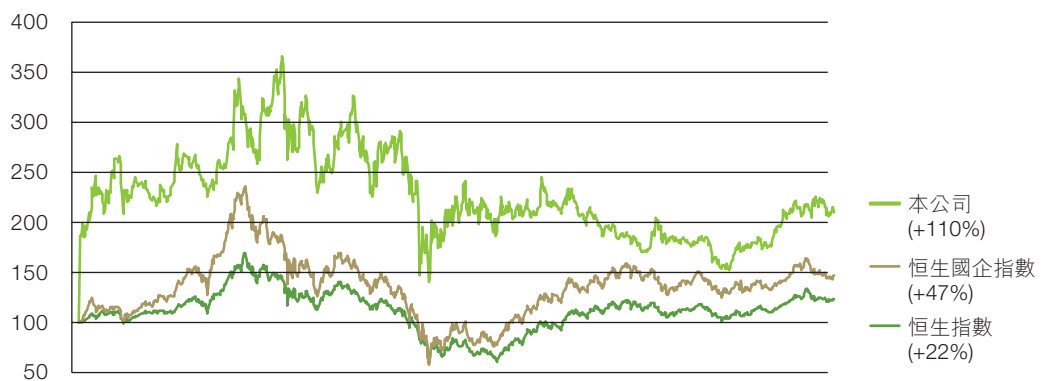
二零一零年股價表現
二零一零年一月一日至二零一零年十二月三十一日



投資者關係

本公司發行的H股於二零零六年十二月八日以招股價每股港幣2.2元在聯交所上市。縱觀上市以來，公司穩步增長的業績、良好的企業管治，以及一貫的、行之有效的投資者關係工作有力地促進了公司股價平穩向上的走勢。自上市至二零一零年十二月三十一日止，本公司H股股價上升了110%。

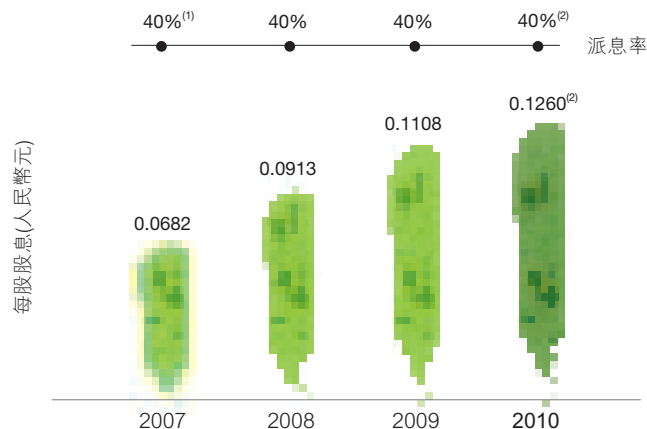
上市以來股價表現
二零零六年十二月八日至二零一零年十二月三十一日



於二零一零年十二月三十一日，本公司總股數為5,771,682,000股，其中內資股為3,778,831,800股，H股為1,992,850,200股，每股面值均為人民幣1元。本公司所有H股皆於聯交所上市，約佔總股數34.5%。以二零一零年十二月三十一日的收市價計算，本公司的市值約為港幣267億元。

股東回報

本公司高度重視股東對股息的意見，並會就公司的財務狀況、長遠發展需要和投資機遇等因素來釐定公司的分紅情況。下表列示了公司上市以來穩定增長的每股派息情況以及派息的比例，顯示公司努力實現股東回報的穩步提升。



⁽¹⁾ 二零零七年度派息率之計算為扣除收購13省業務於二零零七年八月三十一日（即收購完成日）前所貢獻的淨利潤所得。

⁽²⁾ 需待二零一一年六月二十八日舉行的二零一零年股東週年大會批准。

投資者關係

多渠道互動溝通 投資者關係顯實效

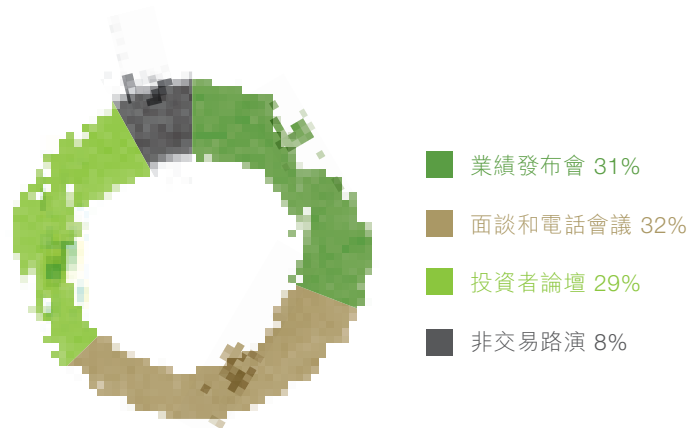
完善投資者關係管理體系

公司一直致力於建立和完善科學、系統的投資者關係管理體系。二零一零年，公司對投資者關係的核心工作，例如業績發佈會、非交易路演、重大信息披露等的工作流程，作了進一步的明確和完善，並通過投資者關係管理平台建立了投資者信息資料庫，規範化、系統化了投資者的會議安排、投資者資料的收集和整理以及投資者持股信息調查等投資者關係的重要工作。

多元化、多渠道的投資者活動

公司通過分析師推介會、非交易路演、一對一會議、投行舉辦的投資者論壇、電話會議、電郵、投資者實地考察、公司網站等多元化的投資者溝通渠道，及時向資本市場宣傳了公司發展的理念和策略，經營管理的最新動態和業績。同時，公司根據分析師和不同類型投資者的需求和特點，靈活、主動地安排了主管不同業務、具不同職能的管理層參與不同投資者關係活動。上市以來，公司董事長、總裁、財務總監和執行副總裁等高層管理者均參與了大量的各類型投資者活動，充分與資本市場進行交流，真正實現了多渠道的溝通。二零一零年，公司共舉辦了兩次關於全年業績和中期業績的分析師推介會和媒體發佈會、兩次非交易路演，以及參加了八個國際投行舉辦的投資者論壇，再加上日常的一對一會議和電話會議，全年共與近400位投資者或分析師進行了互動交流。公司響應投資者的要求，年內也進行投資者實地參觀考察，讓投資者與實際經營層面做直接交流，加深了投資者對公司業務和經營狀況的了解。

二零一零年投資者活動人次分析



投資者關係

二零一零年的投資者關係活動一覽表

活動期間	有關活動	地點
2010年1月	瑞士銀行2010年大中華研討會	上海
2010年1月	德意志銀行中國概念2010投資者大會	北京
2010年3月	2009年年度業績發佈會 － 分析師簡報會 － 新聞發佈會	香港
2010年3月	非交易路演	香港
2010年4月	野村中國投資研討會	重慶
2010年6月	高盛2010年電信及互聯網企業日	香港
2010年8月	2010年中期業績發佈會 － 分析師簡報會 － 新聞發佈會	香港
2010年9月	非交易路演	香港
2010年10月	花旗2010年大中華投資者會議	澳門
2010年11月	大和總研投資研討會	香港
2010年11月	高盛高華2010年中國投資前沿會議	北京
2010年12月	蘇格蘭皇家銀行－中國十二五計劃會議	香港

投資者關係

及時、公正、公平和準確的信息披露

公司嚴格遵守上市公司信息披露規則，一貫堅持及時、公正、公平和準確的信息披露，以增加公司透明度，建立暢順的溝通渠道，加強與資本市場的互動溝通。二零一零年，公司共發佈了超過19份公告、通函等公司通訊，客觀、詳細地披露了有關業績、經營狀況、財務信息、分紅派息、關連交易、重要行政職務和董事會變更、股東大會投票結果，以及若干自願性披露。公司的網站 (<http://www.chinaccs.com.hk>) 是公司信息披露的重要發放渠道之一，也是投資者獲取公司信息的重要平台。

二零一零年，本集團根據上市規則透過聯交所及本公司網站主要刊載了下列信息：

2010年3月3日	委任執行副總裁公告
2010年3月15日	關於審議二零零九年全年業績的董事會會議召開日期公告
2010年3月30日	截至二零零九年十二月三十一日止之年度業績公佈
2010年4月7日	關連交易公告
2010年4月19日	發佈二零零九年年度報告
2010年4月19日	於二零一零年六月二十八日舉行之股東週年大會通告、出席回條及代表委任表格
2010年6月21日	關於董事辭任及重要行政管理職位的變更建議委任董事及公司章程的建議修改
2010年6月24日	二零一零年八月十日舉行之特別股東大會通告、出席回條及代表委任表格
2010年6月28日	於二零一零年六月二十八日舉行之股東週年大會投票結果及派發末期股息公告
2010年8月10日	於二零一零年八月十日舉行之特別股東大會投票結果
2010年8月18日	關於審議二零一零年中期業績的董事會會議召開日期公告
2010年8月31日	截至二零一零年六月三十日止之中期業績公佈
2010年9月14日	發佈二零一零年中期報告
2010年10月27日	委任執行副總裁的公告
2010年11月9日	關於續展持續關連交易及建議新年度上限的公告
2010年11月12日	於二零一零年十二月三十日舉行之特別股東大會通告、出席回條及代表委任表格
2010年11月12日	關於續展持續關連交易及建議新年度上限的通函
2010年12月30日	重要行政管理職位的變更及建議委任董事的公告
2010年12月30日	於二零一零年十二月三十日舉行之特別股東大會投票結果的公告

投資者關係

廣泛聆聽投資者 實現互動溝通

公司在做好投資者溝通和信息披露的同時，也十分重視投資者對公司的建議和意見。公司秉着積極、誠懇、謙虛的態度，廣泛收集、記錄、整理投資者在不同渠道、不同形式的投資者溝通中對公司經營管理各個方面的意見和建議。這些舉措包括在網站上設立投資者關係電郵和直線電話以方便投資者表達看法，在與投資者的交談中主動詢問投資者對公司經營管理的建議等，並定期和及時將意見和建議反饋給公司管理層和各級負責人，努力實現雙向互動溝通，有助於公司發展戰略的制定和不斷提高公司經營管理水平。

分析股東持股情況 優化投資者溝通

為了更有效、更針對性地與投資者進行溝通，更好地制定投資者關係發展策略，公司認為及時、充分地了解股東的持股情況十分必要。二零一零年，公司委託一家國際調研公司分別進行了兩次股東持股情況調查。通過調查，公司更精確、全面深入的了解股東的持股情況、地域分布、投資風格、基金特點和股東持股變化情況，為公司更具針對性地與投資者加強溝通，拓展海內外的投資者規模，更有效地管理、發展投資者關係提供了策略性的依據和支持。

股東結構

二零一零年十二月三十一日



投資者關係

資本市場的認可與榮譽

二零一零年，涵蓋、跟踪公司的分析師持續增加，多家國際性研究機構皆定期編寫有關本公司的研究報告。上市以來，公司的投資價值持續受到資本市場的肯定，截至二零一零年十二月三十一日，大部份主要研究機構對本集團均維持「買入」或「持有」等正面的投資評級。

二零一零年，公司投資者關係工作繼續取得優異成績和進展，有利於公司獲得資本市場的充分認可，並先後贏得了五項國際性評選或獎項的殊榮，驗證了公司投資者關係的成效。

二零一零年獲得的主要獎項與榮譽

- 財資雜誌二零一零年度亞太企業獎
— 金獎 — 投資者關係
- 二零一零年度國際Galaxy大獎
— 「電信公司年報組別」金獎
- 二零一零年度國際ARC大獎
— 「整體年報表現」銀獎
— 「內頁設計」銀獎
- 《財富》(中文版)「二零一零《財富》中國500強排行榜」
— 排名第64位
- IR Global Rankings投資者關係網站
— 中國區投資者關係網站第三名



其他股東須知信息

股東服務

凡有關閣下所持股份的事宜如股份過戶、更改名稱或地址、遺失股票等，須以書面通知過戶處：

香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室
香港中央證券登記有限公司
電話：(852) 2862 8628
傳真：(852) 2529 6087

股東查詢

公司在辦公室時間設有查詢熱線服務：
電話：(852) 3699 0000

投資者關係

機構投資者及證券分析師如有查詢，請聯絡：

中國通信服務股份有限公司投資者關係部
香港灣仔港灣道23號鷹君中心3203-3205室
電話：(852) 3699 0000
傳真：(852) 3699 0120
電郵：ir@chinaccs.com.hk

人力資源發展

作為信息化領域生產性服務業的主導者，擁有一支高素質的管理和專業人才隊伍，最大限度發揮人力資源潛能一直是本集團孜孜以求的目標。二零二零年，本集團立足企業實際，靈活應對市場變化，不斷提高人力資源管理水平，創新人力資源管理機制，優化人力資源配置能力，為本集團向千億級卓越績效企業邁進提供堅實的人力資源支撐和保障。

二零二零年，本集團繼續提升人力資源精確化管理水平，以人力資源規劃為引領，實施內外部卓越績效企業對標，建立勞動用工和人工成本管控模型，引導資源配置向諮詢設計、應用、內容有關業務、海外等優勢和重點業務領域傾斜；引進市場化成熟人才和高素質應屆畢業生，充實專業人才隊伍；實施高級管理人員繼任計劃，打造富有激情、懂經營、擅管理的職業經理人隊伍，公司人力資源結構得到進一步優化。截至二零二零年底，本集團共有僱員127,123人，其中管理人員8,377人，技術和市場推廣49,637人，運營人員69,109人。

二零二零年，本集團繼續創新市場化的績效管理和薪酬激勵機制，全面實行高級管理人員年度考核與任期考核相結合、結果考核與過程評價相統一、考核結果與資源配置相掛鈎的考核制度。探索靈活多樣的分配制度，開展市場化薪酬試點，使員工共享企業發展成果。繼續實施股票增值權激勵計劃，進一步完善與現代企業制度相適應的長效激勵約束機制。

二零二零年，本集團發揮總部、省級公司、專業公司三級人才培養體系協同作用，積極打造核心人才隊伍。繼續完善培訓體系，調動企業內外部資源，全面推進崗位培訓，聚焦高級管理人員、海外管理人員培訓，員工隊伍能力水平得到有效提升；開展社會職業資質認證培訓，培養特許金融分析師、註冊會計師、註冊諮詢師、註冊建築師、網絡工程師、人力資源師、律師等專業人才。

二零二零年，本集團繼續堅持「以人為本」，關愛員工。遵守國家相關法律法規，為員工提供健康和諧的工作環境與工作氛圍，建立穩定的勞動關係。此外，公司始終高度重視員工安全生產工作，員工的健康和安全得到有效保障。

股東週年大會通告

茲通告，中國通信服務股份有限公司（「本公司」）將於二零一一年六月二十八日下午二時於中國北京市東城區朝陽門北大街十九號舉行二零一零年度股東週年大會，以審議並酌情通過以下事項：

普通決議案

1. **審議**及批准截至二零一零年十二月三十一日止年度之本公司合併財務報表、董事會報告書、監事會報告書及國際核數師報告及授權本公司董事會（「董事會」）制訂公司二零一一年度預算；
2. **審議**及批准截至二零一零年十二月三十一日止之年度利潤分配及股息宣派方案；
3. **審議**及批准聘任畢馬威會計師事務所及畢馬威華振會計師事務所分別作為截至二零一一年十二月三十一日止年度本公司的國際核數師及國內核數師，及授權董事會確定該等核數師之酬金；

及審議及批准其他事項（如有）。

而作為特別事項，考慮及酌情通過以下特別決議案：

特別決議案

4. **動議**：
 - (a) 在下文(c)段之規限下，一般性及無條件批准董事會於有關期間（定義見下文）行使本公司之一切權力以配發、發行及處置本公司的額外股份，並作出或授予可能須行使該等權力之要約、協議及購股權；
 - (b) 上文(a)段之批准將授權董事會於有關期間作出或授予可能須於有關期間完結後行使該等權力之要約、協議及購股權；
 - (c) 董事會依據上文(a)段之批准單獨或同時配發、發行及處置或有條件或無條件同意配發、發行及處置之額外內資股或海外上市外資股（「H股」）（視情況而定）股份，除依據(i)供股（定義見下文）；或(ii)按照本公司章程規定就股份作出之以股代息計劃，或規定配發股份以代替全部或部分股息的其他類似安排，不得超過本公司於本特別決議通過之日已發行之現有內資股和H股（視情況而定）的20%；及

股東週年大會通告

- (d) 就本第4項特別決議案而言：「有關期間」指本第4項特別決議案獲通過之日起至下列三者中最早日期止之期間：
- (i) 本公司下屆股東週年大會結束時；
 - (ii) 本特別決議案通過之日後十二個月屆滿之日；及
 - (iii) 本公司股東於股東大會上通過特別決議案撤銷或修訂根據本決議案賦予本公司董事會授權之日。

「供股」指在本公司董事會確定的期間，向於指定記錄日期名列本公司股東名冊之股份持有人，按彼等於該日之持股比例提呈發售股份（惟董事會可就零碎股權或考慮本公司相關之任何區域的認可監管機構或證券交易所的法律或要求規定下的法定或實際限制或義務，作出董事會認為必要或權宜之取消行動或其他安排），而通過供股進行的要約、配發或股份發行應按此解釋。

5. **動議**：授權董事會增加本公司的註冊資本，以反映本公司根據第4項特別決議而獲授權發行股份，並對本公司章程作出其認為適當及必要的修改，以反映本公司註冊資本的增資，以及採取其他所需的行動和辦理其他所需的手續以實現本公司註冊資本的增資。

承董事會命
鍾偉祥
公司秘書

中國北京
二零一一年四月十五日

股東週年大會通告

附註：

- (1) 凡在二零一一年五月二十七日（星期五）下午4時30分前向本公司股份過戶處遞交有關的股份過戶登記表，並於其後在本公司股東名冊中登記為股東的買家，均有權出席股東週年大會。
- (2) 凡有權出席股東週年大會並於會上投票之股東可委派一位或多位代表出席，並代其在股東週年大會上投票。受委派代表毋須為本公司股東。股東如欲委任代表，應先審閱預定於二零一一年四月十五日（星期五）左右寄發予各股東之本公司二零一零年年報。
- (3) 代表委任表格連同簽署人之授權書或其他授權文件（如有）或經公證人簽署證明之授權書，須在不遲於股東週年大會指定舉行時間二十四小時前送達本公司董事會辦公室（如為內資股股東）或香港中央證券登記有限公司（如為H股股東）方為有效。填妥及交回代表委任表格後，股東如希望仍可親自出席股東週年大會並於會上投票。

本公司的H股股份過戶處地址如下：
香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

- (4) 股東大會上所有決議的表決均以投票方式進行。
- (5) 出席股東週年大會登記程序：
 - (a) 股東或其代表人出席股東週年大會時應出示身份證明。如果出席會議的股東為法人，其法定代表人或董事會、其他決策機構授權的人士應出示其法人之董事會或其他決策機構委任該人士出席會議的決議的複印件始可出席股東週年大會。
 - (b) 欲出席股東週年大會的股東應當於二零一一年六月七日（星期二）或以前將擬出席會議的回條以專人遞送、郵寄或傳真方式交回本公司董事會辦公室。
- (6) 截止辦理股份過戶登記：本公司將於二零一一年五月二十九日（星期日）至二零一一年六月二十八日（星期二）（首尾兩天包括在內）截止辦理股份過戶登記。
- (7) 本次股東週年大會預計需時半天，股東（親自或委派的代表）出席本次股東週年大會的交通和食宿費用自理。
- (8) 本公司董事會辦公室地址如下：

中國北京東城區朝陽門北大街19號
郵編：100010

聯絡人：鍾偉祥
電話：(8610) 5850 2290
傳真：(8610) 5850 1534

獨立核數師報告



致中國通信服務股份有限公司各股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第89頁至第158頁中國通信服務股份有限公司(「貴公司」)的合併財務報表。此財務報表包括於二零一零年十二月三十一日的合併及公司資產負債表、與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及主要會計政策概要及其他資料解釋。

貴公司董事對財務報表的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定而編制及提供真實而公平的合併財務報表，以及董事須確定必要的內部控制，以使合併財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等財務報表作出意見。本報告僅向整體股東報告。除此之外，我們的報告書不可作其他用途。我們概不就本報告書的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編制及真實而公允地列報財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的有效性發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

意見

我們認為，該等財務報表已按照國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則真實而公允地反映 貴公司及 貴集團於二零一零年十二月三十一日的財務狀況及截至該日止年度的利潤和現金流量，並已按香港公司條例的披露規定妥為編制。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環遮打道10號太子大廈8樓

二零一一年三月三十日

合併損益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
經營收入	4	45,417,232	39,499,450
經營成本	5	(38,018,246)	(33,127,513)
毛利		7,398,986	6,371,937
其他經營收入	6	629,685	520,810
銷售、一般及管理費用		(5,627,043)	(4,691,507)
其他經營費用	7	(70,920)	(76,782)
財務費用	8	(57,732)	(88,435)
應佔聯營公司利潤		3,126	1,571
除稅前利潤	9	2,276,102	2,037,594
所得稅	10	(459,711)	(427,356)
本年利潤		1,816,391	1,610,238
本年利潤歸屬於：			
本公司股東		1,817,805	1,598,589
非控制性股東		(1,414)	11,649
本年利潤		1,816,391	1,610,238
每股基本盈利及攤薄盈利 (人民幣元)	16	0.315	0.277

第98頁至第158頁的附註為本財務報表的組成部份。本年度可配給本公司股東的應付股息的詳情列載於附註15。

合併綜合收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
本年利潤		1,816,391	1,610,238
本年其他綜合收益(稅後)			
換算中國大陸以外子公司財務報表的匯兌差異		608	(1,324)
稅率變更對年初遞延稅項的影響		148	(1,145)
可供出售證券：公允價值儲備的淨變動	11	(17,034)	35,612
		(16,278)	33,143
本年綜合收益合計		1,800,113	1,643,381
本年綜合收益歸屬於：			
本公司股東		1,801,527	1,631,732
非控制性股東		(1,414)	11,649
本年綜合收益合計		1,800,113	1,643,381

第98頁至第158頁的附註為本財務報表的組成部份。

合併資產負債表

於二零一零年十二月三十一日
(以人民幣列示)

	附註	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備，淨額	17	4,025,579	3,912,721
投資物業	18	696,016	685,959
在建工程	19	154,234	73,334
預付土地租賃費	20	470,135	481,687
商譽	21	103,005	103,005
其他無形資產	22	151,990	148,453
於聯營公司的權益	24	61,433	12,960
其他投資	25	571,401	304,773
遞延稅項資產	26	205,822	140,552
非流動資產合計		6,439,615	5,863,444
流動資產			
存貨	27	1,833,186	1,659,626
應收賬款及應收票據，淨額	28	12,887,557	10,467,689
預付款及其他流動資產	30	3,967,876	3,140,398
受限制存款	31	269,099	160,525
現金及現金等價物	32	8,470,249	8,870,424
流動資產合計		27,427,967	24,298,662
資產合計		33,867,582	30,162,106
流動負債			
計息貸款	33	1,780,523	1,268,280
應付賬款及應付票據	34	9,768,792	8,844,718
預收工程款		1,083,587	1,088,327
預提費用及其他應付款	35	6,564,306	5,553,079
應付所得稅		284,941	194,701
流動負債合計		19,482,149	16,949,105
流動資產淨額		7,945,818	7,349,557
總資產減流動負債		14,385,433	13,213,001

合併資產負債表

於二零一零年十二月三十一日
(以人民幣列示)

	附註	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
非流動負債			
遞延稅項負債	26	31,589	35,769
非流動負債合計		31,589	35,769
負債合計			
		19,513,738	16,984,874
權益			
股本	36	5,771,682	5,771,682
儲備		8,449,360	7,297,004
本公司股東應佔權益		14,221,042	13,068,686
非控制性股東權益		132,802	108,546
股東權益合計		14,353,844	13,177,232
負債及股東權益合計		33,867,582	30,162,106

經由董事會於二零一一年三月三十日批准及授權刊發。

李平
董事長

侯銳
執行副總裁兼財務總監

第98頁至第158頁的附註為本財務報表的組成部份。

資產負債表

於二零一零年十二月三十一日
(以人民幣列示)

	附註	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備，淨額	17	4,190	4,809
在建工程	19	11,759	1,580
無形資產	22	2,633	3,527
於子公司的投資	23	10,470,145	10,226,636
非流動資產合計		10,488,727	10,236,552
流動資產			
預付款及其他流動資產	30	1,233,753	1,577,116
現金及現金等價物	32	681,258	422,232
流動資產合計		1,915,011	1,999,348
資產合計		12,403,738	12,235,900
流動負債			
計息貸款	33	1,500,000	1,000,000
預提費用及其他應付款	35	83,385	645,460
流動負債合計		1,583,385	1,645,460
流動資產淨額		331,626	353,888
總資產減流動負債		10,820,353	10,590,440
負債合計		1,583,385	1,645,460
權益			
股本	36	5,771,682	5,771,682
儲備	45	5,048,671	4,818,758
權益合計		10,820,353	10,590,440
負債及權益合計		12,403,738	12,235,900

經由董事會於二零一一年三月三十日批准及授權刊發。

李平
董事長

侯銳
執行副總裁兼財務總監

第98頁至第158頁的附註為本財務報表的組成部份。

合併權益變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

附註	本公司股東應佔權益											非控制性 股東權益	權益合計
	股本	股本溢價	資本公積	重估儲備	法定盈餘 儲備	公允價值 儲備	匯兌儲備	其他儲備	留存收益	合計	合計		
	(附註a)	(附註b)	(附註c)	(附註d)	(附註e)								
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2010年1月1日	5,771,682	2,727,647	932,621	415,557	239,377	57,993	(6,772)	67,330	2,863,251	13,068,686	108,546	13,177,232	
截止2010年12月31日 的權益變動													
本年利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	1,817,805	1,817,805	(1,414)	1,816,391	
其他綜合收益	-	-	-	-	-	(17,034)	608	148	-	(16,278)	-	(16,278)	
本年綜合收益合計	-	-	-	-	-	(17,034)	608	148	1,817,805	1,801,527	(1,414)	1,800,113	
非控制性股東資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69,276	69,276	
向非控制性股東購入權益	-	-	-	-	-	-	-	(9,669)	-	(9,669)	(31,427)	(41,096)	
股息分派 15(b)	-	-	-	-	-	-	-	-	(639,502)	(639,502)	-	(639,502)	
分配予非控制性股東的權益 分配	-	-	-	-	86,941	-	-	-	(86,941)	-	-	-	
於2010年12月31日	5,771,682	2,727,647	932,621	415,557	326,318	40,959	(6,164)	57,809	3,954,613	14,221,042	132,802	14,353,844	
於2009年1月1日	5,771,682	2,727,647	917,666	415,557	162,158	22,381	(5,448)	206,382	1,868,836	12,086,861	156,729	12,243,590	
截止2009年12月31日 的權益變動													
本年利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	1,598,589	1,598,589	11,649	1,610,238	
其他綜合收益	-	-	-	-	-	35,612	(1,324)	(1,145)	-	33,143	-	33,143	
本年綜合收益合計	-	-	-	-	-	35,612	(1,324)	(1,145)	1,598,589	1,631,732	11,649	1,643,381	
收購目標公司支付的 對價款(見附註1(c))	-	-	-	-	-	-	-	(98,055)	-	(98,055)	-	(98,055)	
調整重組所帶來的稅務影響 (見附註1(b))	-	-	14,955	-	-	-	-	-	-	14,955	-	14,955	
向非控制性股東購入權益	-	-	-	-	-	-	-	(39,852)	-	(39,852)	(30,781)	(70,633)	
股息分派 15(b)	-	-	-	-	-	-	-	-	(526,955)	(526,955)	-	(526,955)	
分配予非控制性股東的權益 分配	-	-	-	-	77,219	-	-	-	(77,219)	-	-	-	
於2009年12月31日	5,771,682	2,727,647	932,621	415,557	239,377	57,993	(6,772)	67,330	2,863,251	13,068,686	108,546	13,177,232	

第98頁至第158頁的附註為本財務報表的組成部份。

合併權益變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

附註：

(a) 股本溢價

股本溢價乃首次公開發售股票時所發行股票面值總額和已收發行所得淨額的差額。股本溢價是指已發行股票面值總額，和二零零六年首次公開發行及二零零八年增發新股時取得的淨收益總額之間的差額。

(b) 資本公積

資本公積乃本公司於公司成立時發行的股本總面值與由中國電信集團公司、廣東省電信實業集團公司及浙江省電信實業集團公司轉入的淨資產價值的差額。其後，收購目標業務的對價款與目標業務二零零七年的淨資產價值之間的差異沖減資本公積。

(c) 法定盈餘儲備

根據本公司的公司章程，本公司需要提取按中國會計準則及規定所編制的淨利潤的10%作為法定盈餘公積金，直至該盈餘公積金的結餘達到註冊股本的50%為止。此項公積金須在向股東分派股息前提取。

法定盈餘公積可以用作彌補以往年度的虧損（如有），或擴大公司生產經營，及可按股東現時的持有股權百分比分配新股或提高現時持有股票的面值，惟於有關轉股後的餘額不得少於註冊資本的25%。

於二零一零年十二月三十一日，本公司按中國會計準則及規定計算淨利潤的10%，結轉人民幣86,941,000元至此盈餘儲備。

(d) 公允價值儲備

公允價值儲備是指於資產負債表日可供出售其他投資的公允價值變動。

(e) 匯兌儲備

匯兌儲備是指因換算位於中國大陸以外的子公司的財務報表而產生之所有匯兌差額。

合併現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

附註	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
經營活動		
除稅前利潤	2,276,102	2,037,594
調整：		
— 折舊及攤銷	622,514	609,607
— 計提應收及其他應收賬款的減值損失	115,807	61,919
— 物業、廠房及設備減值損失	9,614	3,847
— 存貨減值損失	4,587	23,409
— 利息收入	(77,734)	(72,726)
— 財務費用	57,732	88,435
— 應佔聯營公司利潤	(3,126)	(1,571)
— 股息收入	(28,816)	(31,594)
— 出售投資的收益	(54,841)	(6,845)
— 出售物業、廠房及設備及其他資產的(收益)/虧損	(2,373)	22,217
— 其他投資的減值損失	4,926	8,211
— 匯兌差異	9,788	9,051
— 沖銷不用支付的債項	(11,799)	(25,135)
營運資金變動前經營利潤	2,922,381	2,726,419
存貨增加	(171,210)	(500,656)
應收賬款及應收票據增加	(2,500,741)	(1,173,726)
預付款及其他流動資產增加	(1,049,038)	(207,093)
應付賬款及應付票據增加	917,807	1,091,363
預收工程款(減少)/增加	(4,740)	280,129
預提費用及其他應付款增加	1,830,346	292,961
經營產生的現金淨流入	1,944,805	2,509,397
已付利息	(56,824)	(73,588)
已收利息	75,678	72,936
已付所得稅	(437,247)	(446,518)
經營活動所得的現金淨額	1,526,412	2,062,227

合併現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
投資活動			
購入物業、廠房及設備及其他資產所支付款項		(819,923)	(724,820)
出售物業、廠房及設備及其他資產所得款項		26,913	47,173
收購子公司權益收到的現金淨額	39(i)	2,532	3,529
購入投資所支付款項		(298,464)	–
購入非控制性股東權益所支付款項		(41,096)	(71,807)
購入聯營公司所支付款項		(45,347)	–
購入目標公司(見附註1(c))及資產所支付款項		–	(98,081)
出售投資所得款項		63,325	7,194
已收股息		56,696	22,697
投資活動所用的現金淨額		(1,055,364)	(814,115)
融資活動			
來自銀行及其他貸款的款項		1,723,994	1,450,905
償還銀行及其他貸款		(1,356,505)	(2,135,142)
已付股息		(1,297,868)	(309,177)
非控制性股東對子公司的投入		69,276	–
受限制存款的減少		–	81,977
融資活動所用的現金淨額		(861,103)	(911,437)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(390,055)	336,675
年初的現金及現金等價物		8,870,424	8,538,142
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(10,120)	(4,393)
年末的現金及現金等價物	32	8,470,249	8,870,424

第98頁至第158頁的附註為本財務報表的組成部份。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

1 主要業務、組織結構及呈報基準

(a) 主要業務

中國通信服務股份有限公司(「本公司」)及其子公司(以下統稱「本集團」)為中華人民共和國(「中國」)一家為電信、媒體及科技等信息化領域提供一體化支撐服務且具領導地位的服務供應商。本集團在中國及海外提供全面的電信相關支撐服務，包括(i)電信網絡基建之設計、建設及監督及管理；(ii)業務流程外判(包括網絡維護、設施管理及電信服務與產品分銷)；及(iii)應用、內容及其他服務。

(b) 組織結構

本公司是根據中國電信集團公司(「中國電信集團」)的重組(詳見下文)，於二零零六年八月三十日在中國按中國公司法成立的股份有限公司。中國電信集團是由中國國務院直接監管的國有企業。根據重組安排(詳見下文)，本集團從中國電信集團承接以前年度由中國電信集團全資擁有或受控制的子公司於中國六省市分別為廣東省、浙江省、上海市、福建省、湖北省及海南省的其電信相關支撐業務(統稱「原有業務」)。本公司是由中國電信集團、廣東省電信實業集團公司及浙江省電信實業集團公司以經營原有業務的子公司及資金注資成立。

根據重組安排(詳見下文)，原有業務包括其相關資產及負債自二零零六年三月三十一日起從中國電信集團剝離並轉入本集團(「重組」)。重組如下：

- (i) 中國電信集團進行重組的全面的電信相關支撐服務包括(1)電信網絡基建設計、建設及監督及管理；(2)業務流程外判服務包括網絡維護、設施管理及電信服務和產品分銷等；及(3)應用、內容及其他服務。
- (ii) 本公司以大約3,623.4百萬股每股面值人民幣1.00元的內資普通股作為以資產注入形式向本公司注入經營原有業務的子公司的淨資產作價款。
- (iii) 於重組完成後，本集團即持有大部分原有業務的相關經營資產及負債，其業務包括(1)電信網絡基建設計、建設及監督及管理；(2)業務流程外判服務，包括網絡維護、設施管理及電信服務和產品分銷等；及(3)應用、內容及其他服務。
- (iv) 重組過程中，若干以往與原有業務相關的資產及負債並沒有注入本公司，仍由中國電信集團保留。

以上重組程序的結果基本等同將重組前由中國電信集團擁有或控制原有業務的相關電信服務的經營資產及負債由中國電信集團注入本公司。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

1 主要業務、組織結構及呈報基準 (續)**(b) 組織結構 (續)**

於二零零六年十二月，本公司首次公開發售股票，以每股港幣2.20元發1,291,293,000股每股面值人民幣1.00元的H股，售予香港和海外投資者。此外，因首次公開發售股票，中國電信集團及其子公司亦將129,129,300股每股人民幣1.00元的內資國有股轉為H股，並轉讓於全國社會保障基金理事會（「社保基金會」）。於二零零六年十二月，本公司亦行使超額配售權，以每股港幣2.20元發行193,693,000股每股面值人民幣1.00元的H股。此外，因行使超額配售權，中國電信集團及其子公司亦將19,369,300股每股人民幣1.00元的內資國有股轉為H股，並轉讓於社保基金會。於二零零八年四月，本公司以每股人民幣5.25元的價格，完成了總計326,696,000股、每股面值人民幣1元的H股的配售（「配售」）。因該次配售，由國家社保基金會理事會持有的32,669,600股每股人民幣1元的國內法人股已轉換為H股（附註36）。總計1,992,850,200股H股於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）掛牌上市。

根據於二零零七年六月十五日簽訂的收購協定，本公司向中國電信集團收購位於中國江蘇省、安徽省、江西省、湖南省、廣西壯族自治區、重慶市、四川省、貴州省、雲南省、陝西省、甘肅省、青海省及新疆維吾爾自治區的電信基建服務、業務流程外判服務及應用、內容及其他服務和廣東南方通信全球通智慧卡系統有限公司及寧波公眾信息產業有限公司的股權（「目標業務」）。收購於二零零七年八月三十一日完成。

(c) 呈報基準

根據於本公司與中國電信集團公司及若干下屬子公司於二零零九年五月二十六日訂立的兩份股權轉讓協議，本公司分別收購上海通貿進出口有限責任公司（「上海通貿」）95.945%及國信朗訊科技網絡技術有限公司（「國信朗訊」，現更名為「國訊新創軟件技術有限公司」）51%股權（統稱「目標公司」）。總對價款為人民幣98.05百萬元。

由於目標公司與本集團同屬中國電信集團公司控制，此次收購目標公司在權益結合法相似的基準下、作為同一控制下企業的合併反映在本公司二零零九年合併財務報表中。相應地，目標公司的資產和負債按歷史成本計算，而本公司於收購前的合併財務報表已包含了合併目標公司的經營成果和資產與負債。本集團就收購目標公司所支付的對價在合併權益變動表中被視為一項權益交易反映。

2 主要會計政策**(a) 合規聲明**

本公司和本集團的財務報表是按照國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告準則》（「國際財務報告準則」）編制。國際財務報告準則包括了《國際會計準則》（「國際會計準則」）及相關闡釋。本財務報表亦符合香港公司條例的披露要求和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》適用於本財務報表的披露規定。

以下為本集團採用的主要會計政策。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)

(b) 財務報表編制基礎

截至二零一零年十二月三十一日止年度的合併財務報表包括本集團的財務報表及本集團於聯營公司的權益。

本財務報表是以歷史成本作為編制基準。除以下項目：

- 物業、廠房及設備是按重估價值入賬(見附註2(g))。
- 於活躍市場上市的其他投資是以公允價值入賬。
- 以股本為基礎的現金支付負債是以公允價值入賬。

以下主要會計政策已被本集團貫徹採用於以前年度的財務報表的編制。

管理層在編制符合國際財務報告準則的財務報表時作出判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設會影響會計政策的應用和資產、負債、收入及支出的列報金額。管理層的估計和假設乃根據營運經驗和各種被判斷為合理的因素，在沒有其他直接來源下，作為判斷資產和負債的賬面價值的基礎。因此，實際結果可能有別於該估計。

管理層會不斷複核該估計和假設。如修訂的會計估計只影響當期，修訂會於當期確認；如修訂均影響當期及未來年度，修訂會於當期及未來年度確認。

管理層在應用國際財務報告準則時作出的判斷，如對本財務報表有重大影響及主要不確定性估計的來源，已於附註42進行討論。

(c) 合併基準

(i) 子公司及非控制性股東權益

子公司是指由本集團控制的實體。當本集團有權支配該實體的財務及經營政策，並藉此從其活動中取得利益，則該實體將被視為受本集團控制。在評估控制權時，目前可行使的潛在投票權將被考慮在內。

合併財務報表包括子公司由控制開始日起至控制結束日止的業績及財務狀況。集團內部往來的結餘和集團內部交易所產生的任何未實現利潤，會在編制合併財務報表時全數抵銷。集團內部交易所產生的未實現虧損的抵銷方法與未實現利潤相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。

非控制性股東權益是指並非由本公司直接或間接擁有的子公司的權益，本集團未有對非控制性股東權益持有人同意任何符合金融負債定義的法定義務的額外條款。本集團對企業合併可以選擇按子公司的可辨認淨資產的公允價值或以其相應的比例計量任何非控制性股東權益。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)**(c) 合併基準 (續)****(i) 子公司及非控制性股東權益 (續)**

非控制性股東權益在合併資產負債表的權益項目內區別於本公司股東應佔權益而單獨列示。非控制性股東應佔本集團的業績作為本年度損益及合計綜合收益在非控制性股東及本公司股東之間分配，並於合併損益表和合併綜合收益表內列示。

當本集團對子公司權益發生變動時，假若不會導致喪失控制權，本集團於子公司的權益的變化按權益交易確認，其對控制性股東權益和非控制性股東權益調整相應權益的變化在合併權益裡反映，但是不會對商譽進行調整，同時也不會確認收益或虧損。

當本集團喪失了對子公司的控制權，視同處置該子公司的全部權益，其導致的收益或虧損於損益確認。任何保留在前子公司的權益於喪失控制權日以公允價值確認，該金額為金融資產初始確認的公允價值，或如適用，確認為於聯營公司或共同控制實體的投資初始確認的成本。

在本公司的資產負債表中，子公司的投資以成本減減值損失（見附註2(l)）列示。

(ii) 聯營公司

聯營公司是指本集團可以對其管理層發揮重大影響力（不是控制或共同控制）的實體；所謂發揮重大影響力包括參與其財務及經營政策。

除非於聯營公司的投資被分類為持有待出售投資（或包括被分類為持有待出售投資的處置組），否則按權益法記入合併財務報表。這些投資在權益法下先以成本列賬，並就本集團應佔被投資方於收購日可辨認淨資產的公允價值超過投資成本（如有）作出調整。然後，本集團佔該聯營公司淨資產在收購後的變動和任何與投資相關的減值虧損（見註釋2(d)及2(l)）作出調整。如於收購日超過成本，年內本集團所佔被投資公司於收購後的稅後業績及任何減值虧損確認於損益，而本集團所佔聯營公司於收購後的其他稅後綜合收益的項目則確認於合併綜合收益表的其他綜合收益。

當本集團對聯營公司虧損的承擔額超出本集團於該聯營公司的權益時，本集團的權益將會減至零，並且不再確認其後虧損；但如本集團須向該聯營公司承擔法定或推定義務，或代該聯營公司付款則除外。因此，本集團於聯營公司的權益是按權益法核算投資的賬面金額及本集團的長期權益，等同本集團實質上於聯營公司的淨投資。

本集團與聯營公司之間交易所產生的未實現損益，均按本集團於聯營公司所佔的權益抵銷為限；但假如未實現虧損顯示已轉讓資產出現減值，則這些未實現虧損會即時在合併損益表內確認。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)

(d) 商譽

商譽是指

- (i) 收購對價的公允價值、任何於被收購方的非控制性股東權益及本集團以前持有被收購方權益的公允價值之總額；超過
- (ii) 於收購日計量被收購者的可辨認資產和負債淨公允價值的數額。

當(ii)大於(i)時，該超過的部分會即時於損益中確認為折價收購的收益。

商譽是以成本減累計減值損失後列示。由企業合併產生的商譽將分配給預計能夠從合併效應得益的各現金產生單位或現金產生單位組，並每年進行減值測試（見附註2(l)）。

如在年內出售現金產生單位，任何應佔購入商譽的金額均應包含在計算出售的損益內。

(e) 其他債券及證券投資

本集團有關債券及證券投資（於子公司及聯營公司的投資除外）的政策如下：

債券及證券投資是以初始公允價值列示，其一般是指其成交價，除非該等投資的公允價值能純粹以可見的市場數據而作出的評估更可靠地估計。除以下說明外，該成本包括所有可歸屬的交易成本。債券及證券投資將根據下述分類進行計量：

證券投資如在活躍市場沒有市場報價，而該公允價值不能可靠地計算，則該證券投資在合併資產負債表中以成本減減值損失（見附註2(l)）確認。

不屬於上述類別的證券投資將歸類於可供出售的證券。公允價值會於每個資產負債表日重計，任何衍生的收益或虧損會確認於其他綜合收益並分別累計在權益中的公允價值儲備，唯攤余成本變動導致貨幣性項目的匯兌損益如債券的匯兌損益則直接確認於損益。該投資的股息收入按照附註2(w)(v)中列示的政策確認在損益。如該投資是帶息的，計算的利息根據附註2(w)(vi)中列示的政策按照有效利息方法確認在損益。

當該投資已停止確認或已減值（見附註2(l)），累積損益會由權益重分類至損益。

投資會於本集團正式購買／出售該投資或投資到期當日確認／停止確認。

(f) 投資物業

投資物業是指為長期獲取租金收入及／或資本增值的土地及／或物業。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)**(f) 投資物業 (續)**

投資物業是以成本減去累計折舊和減值損失 (見附註2(l)) 後的價值在合併資產負債表列示。折舊是以成本減去其估計殘值 (如適用) 並在預計可使用年限20至30年內以直線法攤銷，並計入合併損益表內。

投資物業的租金收入按附註2(w)(iv)所示計量。

若物業、廠房及設備因其用途改變而成為投資物業或投資物業變成業主自用而被重新分類為物業、廠房及設備，其於重新分類日期的成本，就會計目的而言變為其成本。

(g) 物業，廠房及設備

物業、廠房及設備最初以初始成本減去累計折舊和減值損失 (見附註2(l)) 後的價值列示。資產的成本包括採購價、任何使資產達到預定可使用狀態前所發生的可歸屬於該項資產的費用及於在建時期有關的貸款費用。在資產已投入使用後，假若因替換某部分物業、廠房及設備而使之帶來未來經濟效益很可能流入本集團時，而該替換成本能可靠地計量，本集團會將該發生的費用確認於物業、廠房及設備的賬面金額。所有其他支出均在發生時於損益列支。

根據中國有關重組的準則及規定，按折舊重置成本法作出重估後，物業、廠房及設備均以重估價值減累計折舊及減值損失列賬。重估價值為重估日的公允價值。其累計折舊於重估日需依據資產原值金額的改變按比例重申使重估後的資產賬面金額相等於其重估價值。當某一項物業、廠房及設備被重估時，屬於該類別的所有物業、廠房及設備亦須同時間地被重估。重估引起的資產賬面金額的增加直接貸記其他綜合收益並累計於股東權益中的重估儲備項目。但是，如果該資產以前因重估減值而確認為費用，則該增值中相當於轉回以前重估減值的部分，應確認為收益。重估引起的資產賬面金額的減少應在合併損益表內確認為費用。但是，就同一資產而言，重估減值沒有超過重估儲備的部分，應直接借記相關的重估儲備項目。重估會定期進行，以確保其賬面金額不會與資產負債表日的公允價值有重大差異。

報廢或處置物業、廠房及設備所產生的損益以資產的處置所得淨額與資產的賬面金額之間的差額確定，並在報廢或處置當日於合併損益表內確認。

折舊是根據各項物業、廠房及設備的預計可使用年限，在扣除估計殘值 (如適用) 後以直線法計算以沖銷其成本。估計可使用年限如下：

建築物	20-30年
建築物改良支出	5年
運輸設備	5-10年
傢俱、固定裝置及其他設備	5-10年

資產的可使用年限和殘值 (如適用) 每年均被複核。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)

(h) 在建工程

在建工程是以成本減減值損失(見附註2(l))入賬。成本包括建築工程的直接成本及在建期間作為利息支出調整的相關貸款的借貸成本。

當資產投入擬定用途所需的準備工作大致完成時，這些成本便會停止資本化，而在建工程也會轉入物業、廠房及設備及投資物業內。除非在建工程已經完成，並可隨時投入擬定用途，否則在建工程不計提任何折舊。

(i) 預付土地租賃費

預付土地租賃費是指向中國政府機構繳付的土地使用權款項。土地使用權以成本列賬，按相關使用權年限以直線法攤銷計入合併損益表。

(j) 無形資產(商譽除外)

研究活動產生的成本在產生時確認為當期費用。開發活動產生的成本僅於證明有關產品或程序在技術上及商業上是可行的及本集團有足夠資源及意願完成開發的情況下才會被資本化。資本化的成本包括原材料成本、直接人工成本及適當比例間接成本及借貸成本(如適用)(見註釋2(z))。資本化的開發成本以成本減累計攤銷及減值虧損列賬(見註釋2(l))。其他開發成本在產生時確認為當期費用。

本集團所收購的其他無形資產以成本減累計攤銷(僅限於使用年限有限的無形資產)及減值虧損列賬(見註釋2(l))。

使用年限有限的無形資產按直線法在資產的預計使用年限內，自其可供使用日起攤銷計入損益。

管理層每年複核攤銷年限和方法。

(k) 租賃資產

如果本集團把一項安排(包括一項交易或一系列交易)確定為在一段商定期間轉讓一項或一些特定資產的使用權，以換取一筆或多筆付款，則這項安排便包含租賃。確定時是以對有關安排的實質所作評估為準，而不管這項安排是否涉及租賃的法律形式。

如果租賃不會使所有權的絕大部分風險和回報轉移至本集團，則本集團因租賃所持有的資產被歸類為經營租賃資產。

如果本集團通過經營租賃使用資產，則租賃付款會在租賃期所涵蓋的會計期間內以等額計入當期損益；但如果有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生的收益模式則除外。經營租賃協議所涉及的激勵措施均在合併損益表中確認為租賃淨付款總額的組成部分。或有租金在其產生的會計期間內計入當期損益。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)**(I) 資產減值***(i) 債券及證券投資及其他應收款的減值損失*

債券及證券投資(於子公司的投資除外:見附註2(I)(ii))及其他流動及非流動應收款若以成本或攤銷成本列示,或歸類為可供出售證券,將會於每個資產負債表日被複核以確定是否有減值的客觀跡象。減值的客觀跡象包括本集團從可觀察數據中注意到以下一項或多項虧損事項:

- 債務人出現重大財政困難;
- 違反合約,例如未能支付或拖欠本金或利息;
- 債務人很可能將會申請破產或進行其他財務重組;
- 科技、市場、經濟或法律環境的重大改變為債務人帶來負面影響;及
- 股權證券投資的公允價值出現重大或持續下降至低於成本。

如該跡象存在,任何確定的減值損失會被確認如下:

- 以權益法確認的於聯營公司的投資(見附註2(c)(ii)),根據附註2(I)(ii),減值損失是以整體投資的可收回金額比較其賬面金額計算的。根據附註2(I)(ii),假若用作釐定可收回金額的估計出現正面的變化,減值損失會被轉回。
- 以成本列賬的非報價證券及流動應收賬款,減值損失是以金融資產的賬面金額及估計的未來現金流(如貼現的影響重大,以類似的金融資產的現行市場回報率貼現)的差異計算。以成本列賬的證券的減值損失不會被轉回。
- 以成本或攤銷成本列賬的應收賬款和其他應收款及其他金融資產,減值損失是以資產的賬面金額及估計未來現金流的現值(以金融資產的原有有效利率貼現,即初始確認該資產計算的有效利率)的差異計算。以攤銷成本列賬的金融資產具有類似的風險特質,如類似的以往到期狀況,及未有被個別評估為減值的,是以整體進行減值評估。整體進行減值評估的金融資產的未來現金流為根據與本集團擁有類似信貸風險特質的資產的歷史虧損經驗作參考。

假若減值損失在以後期間減少及其減少可以客觀地聯繫到該事項是在減值損失確認後才發生,減值損失會被轉回至合併損益表。所轉回的減值損失不應讓資產的賬面金額超出在以往年度沒有確認減值損失的金額。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)

(I) 資產減值 (續)

(i) 債券及證券投資及其他應收款的減值損失 (續)

- 已確認在公允價值儲備中的可供出售證券的累計虧損應重分類至損益。在損益確認累計虧損的金額是收購成本 (減去任何本金還款及攤銷) 和現行公允價值的差額，減去任何以前在合併損益表確認的有關該資產的減值損失。

可供出售證券的減值損失如已在合併損益表內確認，則不會在合併損益表中沖回。任何在期後增加該資產的公允價值會確認於其他綜合收益。

假若期後增加的公允價值可以客觀地聯繫到該事項是在減值損失被確認後才發生，可供出售的債券的減值損失便可被沖回。減值損失在該情況下沖回會確認在合併損益表內。

(ii) 其他資產的減值損失

本集團在每個資產負債表日複核內部和外來的信息，以確定下列資產是否出現減值跡象 (商譽除外)，或是以往確認的減值損失不再存在或已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 投資物業；
- 在建工程；
- 預付土地租賃費；
- 商譽；
- 其他無形資產；
- 於子公司的投資；及
- 按成本列賬的其他投資。

如果出現減值跡象，對資產的可收回金額便會作出估計。此外，對於商譽及尚未可供使用或擁有無限使用年限的無形資產，每年均會估計可收回金額以確定有否減值跡象。

— 計算可收回金額

資產的可收回金額是其公允價值減銷售成本與使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按可以反映當時市場對貨幣時間值及資產特定風險的評估的稅前貼現率，貼現至其現值。如果資產所產生的現金流入基本上不能獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能產生獨立現金流入的最小資產組別 (即現金產生單位) 來釐定可收回金額。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)**(l) 資產減值 (續)****(ii) 其他資產的減值損失 (續)**

— 確認減值損失

當資產或其屬於的現金產生單位的賬面金額高於其可收回金額時，便會在合併損益表中確認減值損失。確認的減值損失會首先減少該現金產生單位（或一組單位）所分配的商譽的賬面金額，然後按比例減少該單位（或一組單位）中其他資產的賬面金額，但減值不會使個別資產的賬面金額減至低於其可計量的公允價值減銷售成本，或其使用價值（如能確定）。

— 轉回減值損失

就商譽以外的資產而言，如果用作釐定資產可收回金額的估計數字出現正面的變化，有關的減值損失便會轉回。商譽的減值損失不會被轉回。

所轉回的減值損失以假設在以往年度沒有確認減值損失而應釐定的資產賬面金額為限。所轉回的減值損失在確認轉回的年度內計入合併損益表。

(m) 存貨

存貨是以成本和可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本按加權平均法計量，其中包括所有採購成本及使存貨達到目前地點及現狀而發生的其他成本。

可變現淨值是以日常業務過程中的估計售價減去銷售所需的估計成本後所得數額。

存貨出售時，存貨的賬面金額在相關收入獲確認的期間內確認為支出。存貨金額減值至可變現淨值及存貨的所有虧損均在出現減值或虧損期間內確認為支出。存貨的任何減值轉回，在轉回期間沖減支出。

(n) 建造合同

建造合同為為建設資產或資產群組而與客戶特別商定的合同。在建造合同中，客戶能夠指定主要結構元素的設計。

建造合同收入之會計政策載列於附註2(w)(i)。如果建造合同的結果能夠可靠估計，合同成本會按照資產負債表日之合同完工百分比確認為支出。如果合同總成本超過合同收入，則會即時將預期虧損確認為支出。如果建造合同的結果不能可靠估計的，則合同成本於發生時確認為支出。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)

(n) 建造合同 (續)

於資產負債表日在建的建造合同所產生之成本淨額加上已確認利潤，再減去已確認虧損及按進度開列之賬單數額，記入合併資產負債表之「應收合約客戶未開票的款項」(作為資產)或「預收工程款」(作為負債)(如適用)。客戶尚未償付之進度付款則記入合併資產負債表之「應收賬款及應收票據」內。在進行相關工程前收取之款項，作為負債記入合併資產負債表之「預收工程款」內。

(o) 應收賬款及其他應收款

應收賬款及其他應收款以初始公允價值列賬，其後以攤銷成本減呆壞賬的減值損失(見附註2(l))列賬。如應收款為給關聯方的免息及無固定還款期的貸款或貼現的影響並不重大，則以成本減呆壞賬的減值損失(見附註2(l))列賬。

(p) 計息貸款

計息貸款按初始公允價值減應佔交易成本確認。於初始確認後，計息貸款以攤銷成本入賬，而成本與贖回價值之間的任何差額按實際利息基準在借貸期間與任何利息和應付費用計入合併損益表內。

(q) 應付賬款及其他應付款

應付賬款及其他應付款以初始公允價值列賬，其後以攤銷成本列賬。如貼現的影響並不重大，則以成本列賬。

(r) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款，以及短期及高流動性的投資。此等投資可以隨時換算為已知的現金額，而價值變動方面的風險不大，並在購入後3個月內到期。

(s) 衍生金融工具

衍生金融工具初始成本以公允價值列賬。公允價值會於每個資產負債表日重計。由於重計導致的公允價值變化而產生的盈虧會即時記入合併損益表內，但衍生工具符合現金流套期會計政策或於境外經營淨投資套期條件的除外。

(t) 僱員福利

(i) 短期僱員福利和定額供款退休計劃

薪金、年終花紅、帶薪年假、定額退休計劃供款和非貨幣性福利的成本會於僱員提供服務的年度內計提。如延遲付款或清償會構成重大的影響，則這些數額會以現值列賬。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)**(t) 僱員福利 (續)***(ii) 股票增值權*

根據本集團的股票增值權計劃支付的報酬以行使的股票增值權數量乘以其行使價與行使當時本公司H股市價之差額計算。股票增值權產生相關的費用根據股票增值權的公允價值在歸屬期間在損益表確認。相關負債在每一個資產負債表日重新計量至公允價值並把相關負債公允價值變更的影響在合併損益表中反映。本集團股票增值權計劃的詳情列載於附註38。

(iii) 合約終止利益補償

合約終止利益補償只會在本集團有詳盡及正式的計劃(該計劃沒有任何實際撤銷的可能)，並且明確表示會承擔終止合約或因自願離職而提供福利時予以確認。

(u) 所得稅

本年度所得稅包括本期所得稅及遞延稅項資產和負債的變動。本期所得稅及遞延稅項資產和負債的變動均在合併損益表內確認，但確認與其他綜合收益或直接確認為股東權益項目相關的，有關稅項的金額則會分別確認於其他綜合收益或直接確認於權益。

所得稅是按本年度應課稅收入根據已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，加上以往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產和負債分別由可抵扣和應課稅暫時性差異產生。暫時性差異是指資產和負債在財務報表上的賬面金額與這些資產和負債的計稅基礎的差異。遞延稅項資產也可以由未使用稅務虧損和未使用稅款抵減產生。

除了某些有限的例外情況外，所有遞延稅項負債和遞延稅項資產只限於很可能獲得未來應課稅利潤以使該遞延稅項資產得以使用的情況下才會被確認。由可抵扣暫時性差異所產生的遞延稅項資產，因有未來應課稅利潤的支持而使之確認，包括因轉回目前存在的應課稅暫時性差異而產生的金額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一年間或於遞延稅項資產所產生時稅務虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應課稅暫時性差異是否足以支持確認由未使用的稅務虧損和稅款抵減所產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即差異是否與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並是否預期能在使用稅務虧損和稅款抵減的同一年間內轉回。

不能確認為遞延稅項資產和負債的暫時性差異的有限例外情況包括不可在稅務方面獲得扣減的商譽；不影響會計或應課稅利潤的資產或負債的初始確認(如屬企業合併的一部分則除外)。

遞延稅項金額是按照資產和負債賬面金額的預期實現或償還方式，根據已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率計量。遞延稅項資產和負債均不貼現計算。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)

(u) 所得稅 (續)

本集團會在每個資產負債表日評估遞延稅項資產的賬面金額。如果本集團預期不再可能獲得足夠的應課稅利潤以抵扣相關的稅務利益，該遞延稅項資產的賬面金額便會調低；但是如果日後又可能獲得足夠的應課稅利潤，有關減額便會轉回。

因分派股息而額外產生的所得稅是在支付相關股息的責任確立時確認。

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。倘本集團有法定行使權以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產抵銷遞延稅項負債，並且符合以下附帶條件的情況下，本期稅項資產與遞延稅項資產始會分別與本期稅項負債及遞延稅項負債抵銷：

- 倘為本期稅項資產及負債，本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產及負債，而此等資產及負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
 - 同一納稅實體；或
 - 不同的納稅實體。此等實體計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

(v) 準備及或有負債

如果本集團須就已發生的事件承擔法定或推定義務，並將有可能導致經濟效益流出以清償義務和能夠可靠估計金額時，本集團便會就該時間或金額不定的負債計提準備。如果貨幣時間價值重大，則按預計所需支出的現值計入準備。

如果含有經濟效益的資源流出的可能性較低，或是無法對有關金額作出可靠的估計，便會將該義務披露為或有負債，但資源流出的可能性極低的情況則除外。如果本集團的義務須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會披露為或有負債，但資源流出的可能性極低的情況則除外。

(w) 收入確認

收入是根據已收或應收價款的公允價值計算。如果與交易相關的經濟效益可能會流入本集團，而收入和成本，如適用，亦能夠可靠地計算時，便會根據下列基準在合併損益表內確認收入：

(i) 合同收入

當建造合同的結果能夠可靠估計時，來自定額合同之收入按完工百分比法確認，完工百分比參照當時已產生的合同成本佔合同預計總成本的比例計算。

當建造合同的結果不能可靠估計時，則僅將所產生而有可能收回的合同成本確認為收入。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)**(w) 收入確認 (續)***(ii) 服務收入*

來自設計服務的收入按資產負債表日交易的完工進度在合併損益表內確認。

來自提供其他服務的收入於交付或提供相關服務時確認。

(iii) 商品銷售收入

商品銷售收入在貨品運付到客戶處且客戶接受商品及商品所有權的有關風險及報酬時予以確認。收入為扣除增值稅、其他銷售稅及銷售折扣後的金額。

(iv) 經營租賃的租金收入

經營租賃的租金收入在相關租賃期所涵蓋的期間內，以等額計入合併損益表；但如有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生的收益模式則除外。租賃獎勵措施均在合併損益表中確認為租賃淨付款總額的組成部分。或有租金收入在賺取時確認為收入。

(v) 股息收入

— 非上市投資的股息收入於股東收取該款項的權利確定時確認。

— 上市投資的股息收入於投資股價成為除息後股價時確認。

(vi) 利息收入

利息收入於應計時採用實際利息法確認。

(x) 政府補助金

政府補助在本集團能夠滿足政府補助所附條件下，並能夠收到時，在合併資產負債表中確認。用於補償本集團費用的政府補助，在確認費用的期間系統地於合併損益表確認為收入。用於補償本集團資本開支的政府補助，在資產使用壽命內以減少折舊的方式計入合併損益表。

(y) 外幣折算

本集團的功能及列報貨幣為人民幣（「人民幣」）。外幣交易按交易發生當日中國人民銀行（「中國人民銀行」）公佈的外匯牌價折合為人民幣。年末各項貨幣性外幣資產及負債賬戶按資產負債日中國人民銀行公佈的外匯牌價折合為人民幣。除資本化為在建工程的匯兌差額外（見附註2(h)），因外幣折算而產生的差異作為損益計入合併損益表。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)

(y) 外幣折算 (續)

海外業務的業績按交易日的匯率折算為人民幣。資產負債表項目按資產負債表日的匯率折算為人民幣。產生的匯率差異確認於其他綜合收益和分別累計在權益中的匯兌儲備。處置海外業務時，當處置的損益被確認時，與該海外業務有關的累計匯兌差額會由權益重分類至損益。

(z) 借貸成本

借貸成本於發生期間於合併損益表中確認為費用，但與收購、建設或生產需要等長時間才可以投入擬定用途或銷售的資產直接相關的借貸成本則會資本化。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在用於資產的開支產生、借貸成本產生及使資產投入擬定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。當使合資格資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

(aa) 分部報告

經營分部及財務報表中的各分部項目是從財務資料中分辨出來，定期供本集團最高行政管理層為本集團各業務分部和地區分部作資源配置和進行績效評核。

除非分部有相若的經濟特徵，以及對於產品或服務性質、生產過程的性質、顧客的類型或組別、分發產品和提供勞務所使用的方法以及監管環境的性質是相類似的，否則單個重大的經營分部在財務彙報中不會加總列報。假如不屬於單個重大的經營分部符合上述大多數特徵，它們可能會被加總列報。

由於本集團只有一個業務分部，因此並無更多分部資料提供（見附註44）。

(bb) 股息或利潤分配

股息或利潤分配在宣佈分派期間確認為負債。

(cc) 關聯方

就本財務報表而言，符合以下條件之一的人士被視為本集團的關聯方：

- (i) 該人士有能力直接或間接地通過一個或多個中介人士控制本集團或對本集團的財務及經營決策發揮重大影響力或共同控制本集團；
- (ii) 本集團與該人士同時受到第三方的共同控制；
- (iii) 該人士為本集團的聯營公司或本集團為合資人的合營公司；
- (iv) 該人士為本集團或本集團的母公司的主要管理人員，或該等主要管理人員的直系家庭成員，或由該等主要管理人員直接控制、共同控制、或可發揮重大影響力的實體；

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

2 主要會計政策 (續)

(cc) 關聯方 (續)

- (v) 該人士為上述(i)項人士的直系家庭成員，或由(i)項人士直接控制、共同控制或可發揮重大影響力的實體；或
- (vi) 該人士為一僱員退休福利計劃，且該福利計劃的受益人為本集團的僱員或本集團任何關聯方。

主要管理人員是指該人士有權力及責任制定本集團的計劃、直接或間接指引及控制本集團的業務，包括本集團的任何董事（無論是否執行董事）。

個人的直系家庭成員是指預期他們在與企業的交易中，可能會影響該個人或受其影響的家屬。

3 會計政策變更

國際會計準則委員會已頒佈兩項新增的國際財務報告準則及若干經修訂國際財務報告準則及詮釋。這些新增及經修訂的準則及詮釋於本會計期間首次生效於本集團及本公司的財務報表。下列準則的相關變更與本集團的財務報表有關：

- 《國際財務報告準則》第3號（2008年修訂），*企業合併*
- 經修訂《國際會計準則》第27號，*合併及獨立財務報告*
- 經修訂《國際財務報告準則》第5號，*待售出的非流動資產和終止經營－計劃出售子公司權益*
- 經修訂《香港會計準則》第39號，*金融工具：確認及計量－合適的套期項目*
- 《國際財務報告準則》改進(2009)
- 《國際財務報告解釋公告》第17號，*分配非現金資產給予股東*
- 經修訂《國際會計準則》第17號，*租賃*

因經修訂的《國際會計準則》第39號的修訂內容與本集團已採用的會計政策相一致，故修訂對本集團財務報表的披露無重大影響。上述修訂所產生的會計政策變更沒有任何一項變更對當期或比較會計期間的財務報表有重大影響，原因如下：

- 《國際財務報告準則》第3號、經修訂《國際會計準則》第27號、經修訂《國際會計準則》第5號及《國際財務報告解釋公告》第17號的修訂內容還未對本集團的財務報表有重大影響。因為這些變更會於本集團進行相關交易（例如，企業合併，出售子公司或非現金分配）始生效，且變更沒有規定對以前相關的交易作出重述。
- 《國際財務報告準則》第3號的影響（有關確認被購方的遞延所得稅資產）及經修訂《國際會計準則》第27號（有關向非控制性股東權益分配超出其權益之虧損（前名為「少數股東權益」）由於政策並沒有規定對以前年度的相關金額作出重述且本年沒有產生相關遞延所得稅資產或虧損，因此並沒有重大影響。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

3 會計政策變更 (續)

會計政策變更詳細信息如下：

- 由於採用《國際財務報告準則》第3號(2008年修訂)，任何於二零一零年一月一日或以後的企業合併均需根據新準則及《國際財務報告準則》第3號(2008年修訂)的指引確認。這些包括下列會計政策變更：
 - 本集團於企業合併時所產生的交易費用如企業交易佣金，法律費用，盡職調查費，和其他專業及諮詢費，需於產生時記入支出。這些費用以前則反映為企業合併的費用的一部分，因此影響確認商譽的金額。
 - 除可以按照被購買方可辨認淨資產中非控制性股東權益所佔的比例份額計量被購買方的非控制性股東權益(前名為「少數股東權益」)的現有政策之外，將來本集團還可以選擇以單項交易為基礎，按照公允價值計量非控制性股東權益。
- 由於採用《國際會計準則》第27號(2008年修訂)，要求本集團如果於非全資子公司購入新增權益，應作為與所有者(即非控制性股東權益)以其所有者身份進行交易處理，因此該些交易不會產生商譽。同樣，如果本集團出售子公司部份權益但保留控制權，亦應作為與所有者(即非控制性股東權益)以其所有者身份進行交易處理，因此該些交易不會確認損益。本集團已於以前年度採用該會計處理，相關政策並無變更。
- 《國際財務報告解釋公告》第17號要求以公允價值計量分配予股東的非現金資產。這會產生於損益中確認的收益或虧損上限，為該資產的公允價值及其淨值的差異。根據《國際財務報告解釋公告》第17號所列的過渡性規定，此項新的會計政策將應用於當前及以後會計期間的分配，因此不做追溯調整。
- 根據《國際財務報告解釋公告》(2009)標準的改進，《國際會計準則》第17號—租賃，進行了修訂。受此影響，通過判斷該土地於出租時是否在實質上轉移了所有風險及所有者收益使得本集團在經濟地位上相當於一個購買者，本集團對其土地租賃產生的利息分類進行了重新評估，並得出結論本集團將這類租賃劃分為經營租賃仍是合理的。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

4 經營收入

本集團的經營收入來自提供各項綜合電信相關支撐服務，扣除銷售稅及銷售折扣。本集團按業務性質分類的經營收入列示如下：

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
電信基建服務收入	21,636,545	19,289,579
業務流程外判服務收入	18,508,424	15,943,326
應用、內容及其他服務收入	5,272,263	4,266,545
	45,417,232	39,499,450

本集團主要客戶為電信運營商，包括中國電信集團公司及其子公司（以下簡稱「中國電信集團」），中國移動通信集團公司及其子公司（以下簡稱「中國移動集團」），對其經營收入皆佔本集團經營總收入的10%以上。截至二零一零年十二月三十一日止本集團提供綜合電信相關支撐服務給中國電信集團以及中國移動集團所帶來的收入分別為人民幣19,925百萬元和人民幣7,495百萬元（二零零九年：分別為人民幣20,243百萬元和人民幣5,642百萬元），分別佔本集團總經營收入43.9%和16.5%（二零零九年：分別佔51.2%和14.3%）。另外，截至二零一零年十二月三十一日本集團從中國大陸以外地區獲取的經營收入為人民幣2,225百萬元（二零零九年：人民幣1,287百萬元）。

5 經營成本

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
折舊及攤銷	359,100	351,402
直接員工成本	7,459,665	7,073,351
經營租賃支出	728,764	608,086
購買物料及電信產品成本	13,506,740	12,364,499
分包成本	11,883,574	9,064,577
其他	4,080,403	3,665,598
	38,018,246	33,127,513

6 其他經營收入

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
利息收入	77,734	72,726
非上市證券投資股息收入	28,816	31,594
政府補助金	121,008	97,461
出售投資的收益	54,841	6,845
出售物業、廠房及設備的收益	8,315	9,629
罰款收入	6,547	6,888
管理費收入	285,915	259,849
沖銷不用支付的債項	11,799	25,135
其他	34,710	10,683
	629,685	520,810

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

7 其他經營費用

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
物業、廠房及設備的減值損失	34	3,847
其他無形資產減值損失	9,580	-
其他投資減值損失	4,926	8,211
出售物業、廠房及設備損失	5,942	31,846
捐贈支出	1,332	452
罰款支出	5,550	12,584
匯兌淨虧損	9,788	9,051
其他	33,768	10,791
	70,920	76,782

8 財務費用

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
須於五年內悉數償還的銀行及其他貸款利息	57,732	88,435

截至二零零九年及二零一零年十二月三十一日止兩個年度內，沒有資本化借貸成本記入在建工程。

9 除稅前利潤

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
(a) 員工成本：		
薪金、工資及其他福利	10,003,237	8,853,012
定額供款的退休福利計劃供款	807,293	883,961
	10,810,530	9,736,973
(b) 其他項目：		
折舊		
— 物業、廠房及設備(附註17)	537,613	530,513
— 投資物業(附註18)	31,304	31,995
攤銷		
— 預付土地租賃費(附註20)	11,276	9,590
— 其他無形資產(附註22)	42,321	37,509
核數師酬金	38,000	38,000
存貨成本	13,496,980	12,364,499
應收賬款及其他應收款的減值損失	141,686	74,521
撥回應收賬款及其他應收款的減值損失	(25,879)	(12,602)
經營租賃支出	891,699	748,195
研究及開發成本	514,413	257,073
應佔聯營公司稅項	552	277

研究及開發成本包括員工成本人民幣418,424千元(二零零九年：人民幣209,154千元)，此項員工成本同時包含於附註9(a)員工成本中。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

10 所得稅

(a) 合併損益表所列示的所得稅為：

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
本年稅項		
中國企業所得稅準備金額	523,563	454,675
海外企業所得稅準備金額	4,058	-
遞延稅項		
暫時性差異的產生及撥回(附註26)	(67,910)	(27,319)
所得稅總額	459,711	427,356

(b) 實際稅項開支與會計利潤按適用稅率計算的調節：

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
除稅前利潤	2,276,102	2,037,594
按法定稅率25%計算的預計中國所得稅支出 (2009年：25%)(附註i)	569,025	509,398
子公司利潤的稅率差別(附註i)	(165,345)	(146,787)
不可抵扣的支出(附註ii)	49,399	39,259
非應課稅收入	(13,154)	(10,374)
未確認的稅務虧損	28,292	31,118
使用之前未確認的稅務虧損	(9,705)	(3,626)
中國法定稅率減少對年初遞延稅項的影響(附註iii)	1,199	8,368
所得稅	459,711	427,356

附註：

- (i) 除本集團部份子公司按15%或22%的優惠稅率計算所得稅外，本集團根據中國相關所得稅準則和規定按應課稅企業所得的25%法定稅率計算截至二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日止兩個年度的中國所得稅準備金額。
- (ii) 不可抵扣的支出包括超出法定可抵稅限額的員工及其他費用。
- (iii) 截止二零一零年及二零零九年期間，部分享受優惠稅率的子公司因稅務優惠資格的改變以致企業所得稅率變動，因此產生對期初遞延稅資產的影響。稅項資產已按照適用稅率重新進行計量。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

11 其他綜合(虧損)/收益

可供出售證券

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
本年確認的公允價值變動	(18,426)	43,197
計入其他綜合收益的淨遞延稅項	1,392	(7,585)
於其他綜合(虧損)/收益中確認的公允價值儲備淨變動	(17,034)	35,612

12 董事及監事酬金

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本公司各董事及監事及其個別的酬金如下：

	薪金、津貼 及其他				2010 合計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	實物利益 人民幣千元	任意獎金 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	
董事及監事					
李平	-	-	-	-	-
鄭奇寶	-	75	112	31	218
張志勇	-	87	356	34	477
元建興	-	122	361	55	538
侯銳	-	16	31	8	55
劉愛力	-	-	-	-	-
張鈞安	-	-	-	-	-
王軍	207	-	-	-	207
陳茂波	218	-	-	-	218
趙純均	153	-	-	-	153
吳尚志	153	-	-	-	153
郝為民	153	-	-	-	153
夏江華	-	-	-	-	-
閔棟	-	75	277	46	398
海連成	76	-	-	-	76
	960	375	1,137	174	2,646

由於以上董事及監事並沒有授予股票增值權因此以上酬金並不包括股票增值權(見附註38)。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

12 董事及監事酬金 (續)

截至二零零九年十二月三十一日止年度內，本公司各董事及監事及其個別的酬金如下：

	薪金、津貼及其他				2009 合計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	實物利益 人民幣千元	任意獎金 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	
董事及監事					
李平	-	-	-	-	-
張志勇	-	140	387	57	584
元建興	-	113	323	53	489
劉愛力	-	-	-	-	-
張鈞安	-	-	-	-	-
王軍	200	-	-	-	200
陳茂波	211	-	-	-	211
趙純均	150	-	-	-	150
吳尚志	150	-	-	-	150
郝為民	150	-	-	-	150
夏江華	-	-	-	-	-
閔棟	-	69	258	42	369
海連成	75	-	-	-	75
	936	322	968	152	2,378

酬金在以下範圍內的董事及監事人數如下：

	2010	2009
相等於港幣零至1,000,000	15	13

13 最高薪酬人士

五位最高薪酬人士如下：

	2010	2009
董事及監事	-	-
非董事及非監事員工	5	5
	5	5

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

13 最高薪酬人士 (續)

上述非董事、非監事的最高酬金人士的酬金如下：

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
薪金、津貼及其他實物利益	843	874
花紅	2,859	2,730
退休計劃供款	378	349
	4,080	3,953

酬金在以下範圍內的非董事、非監事的最高薪酬人士人數如下：

	2010	2009
相等於港幣零至1,000,000	5	5

14 本公司股東應佔的利潤

本公司股東應佔的合併利潤中包括一筆已列入本公司財務報表人民幣869,415千元(二零零九年：人民幣772,186千元)的利潤。

15 股息

(a) 應付本公司股東權益持有人的本年度股息：

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
於資產負債表日後提議分派的末期股息每股人民幣0.1260元 (2009年：每股人民幣0.1108元)	727,232	639,502

(b) 於本年度核准的應付本公司股東權益持有人的以前年度股息：

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
於本年度核准的2009年度末期股息每股人民幣0.1108元 (2008年：每股人民幣0.0913元)	639,502	526,955

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

16 每股盈利

截至二零一零年十二月三十一日止年度每股基本盈利是以當年本公司股東應佔的淨利潤人民幣1,817,805千元(二零零九年:人民幣1,598,589千元)除以本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度內已發行股份的加權平均股數5,771,682千股(二零零九年:5,771,682千股)計算。

本公司在所列表的兩個年度內均沒有潛在攤薄股份,因此每股基本及攤薄盈利沒有差異。

17 物業、廠房及設備,淨額**本集團**

	建築物 人民幣千元	建築物 改良支出 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢俱、固定 裝置及 其他設備 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本或估值：					
於2009年1月1日	2,549,436	211,737	858,654	1,643,808	5,263,635
轉出投資物業(見附註18)	(53,328)	—	—	—	(53,328)
從投資物業轉入(附註18)	43,751	—	—	—	43,751
從在建工程轉入(見附註19)	239,981	15,845	585	31,659	288,070
增加	69,807	35,281	176,844	314,110	596,042
出售	(26,955)	(18,531)	(36,697)	(133,033)	(215,216)
通過收購子公司(見附註39(i))	—	—	—	458	458
於2009年12月31日	2,822,692	244,332	999,386	1,857,002	5,923,412
代表：					
成本	1,359,925	130,426	572,814	1,157,744	3,220,909
估值—2006(附註(b))	1,462,767	113,906	426,572	699,258	2,702,503
	2,822,692	244,332	999,386	1,857,002	5,923,412
累計折舊及減值準備：					
於2009年1月1日	222,598	151,209	419,000	828,093	1,620,900
轉出投資物業(見附註18)	(12,895)	—	—	—	(12,895)
從投資物業轉入(見附註18)	14,057	—	—	—	14,057
本年計提折舊	120,177	35,015	116,169	259,152	530,513
出售撥回	(3,718)	(3,419)	(28,914)	(109,824)	(145,875)
通過收購子公司(見附註39(i))	—	—	—	144	144
減值損失	—	—	138	3,709	3,847
於2009年12月31日	340,219	182,805	506,393	981,274	2,010,691
賬面淨值：					
於2009年12月31日	2,482,473	61,527	492,993	875,728	3,912,721

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

17 物業、廠房及設備，淨額 (續)

本集團 (續)

	建築物 人民幣千元	建築物 改良支出 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢俱、固定 裝置及 其他設備 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本或估值：					
於2010年1月1日	2,822,692	244,332	999,386	1,857,002	5,923,412
轉出投資物業 (見附註18)	(77,876)	-	-	-	(77,876)
從投資物業轉入 (附註18)	30,251	-	-	-	30,251
從在建工程轉入 (見附註19)	105,391	27,981	-	17,944	151,316
增加	30,029	29,302	191,748	310,044	561,123
出售	(2,274)	(6,945)	(42,993)	(119,968)	(172,180)
於2010年12月31日	2,908,213	294,670	1,148,141	2,065,022	6,416,046
代表：					
成本	1,446,626	183,088	739,905	1,411,116	3,780,735
估值 - 2006 (附註(b))	1,461,587	111,582	408,236	653,906	2,635,311
	2,908,213	294,670	1,148,141	2,065,022	6,416,046
累計折舊及減值準備：					
於2010年1月1日	340,219	182,805	506,393	981,274	2,010,691
轉出投資物業 (見附註18)	(11,014)	-	-	-	(11,014)
從投資物業轉入 (見附註18)	10,566	-	-	-	10,566
本年計提折舊	116,383	24,928	116,108	280,194	537,613
出售撥回	(223)	(5,945)	(39,183)	(112,072)	(157,423)
減值損失	-	-	-	34	34
於2010年12月31日	455,931	201,788	583,318	1,149,430	2,390,467
賬面淨值：					
於2010年12月31日	2,452,282	92,882	564,823	915,592	4,025,579

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

17 物業、廠房及設備，淨額 (續)

本公司

	傢俱、固定 裝置及其他 設備 人民幣千元
成本：	
於2009年1月1日	458
增加	190
從在建工程轉入 (見附註19)	4,322
於2009年12月31日	4,970
累計折舊：	
於2009年1月1日	69
本年計提折舊	92
於2009年12月31日	161
賬面淨值：	
於2009年12月31日	4,809
成本：	
於2010年1月1日	4,970
增加	196
從在建工程轉入 (見附註19)	142
於2010年12月31日	5,308
累計折舊：	
於2010年1月1日	161
本年計提折舊	957
於2010年12月31日	1,118
賬面淨值：	
於2010年12月31日	4,190

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

17 物業、廠房及設備，淨額 (續)

(a) 本集團所有建築物均位於中國。

(b) 根據重組進行重估

根據中國有關重組的準則及規定，本集團的所有物業、廠房及設備已由中國註冊的獨立評估師－中聯資產評估有限公司(「中國評估師」)按照折舊重置成本法作出重估。

於二零零六年三月三十一日，這些資產的重估增值分別以人民幣294百萬元和人民幣1百萬元貸記在所有者權益及非控制性股東權益。這些資產的重估減值以人民幣105百萬元記入截至二零零六年十二月三十一日止年度經營費用。

上述建築物也由香港獨立合資格評估師－第一太平戴維斯估值及專業顧問有限公司於二零零六年九月三十日進行重估。其重估結果與經調整二零零六年四月一日至二零零六年九月三十日期間的折舊影響的中國評估師的重估結果大致相同。

由於收購目標業務，目標業務於二零零六年十二月三十一日的所有物業、廠房及設備已由管理層按照折舊重置成本法作出重估，並參考中國評估師出具的評估報告。

於二零零六年十二月三十一日，這些資產的重估增值以人民幣121百萬元貸記在所有者權益。這些資產的重估減值以人民幣30百萬元記入截至二零零六年十二月三十一日止年度經營費用。

與收購目標業務相關的建築物也由香港獨立合資格評估師－Savills評估和專業服務有限公司於二零零七年三月三十一日進行評估。其評估結果與經調整二零零七年一月一日至二零零七年三月三十一日期間的折舊影響的中國評估師的評估結果大致相同。

(c) 於二零一零年十二月三十一日，本集團的若干銀行信用額度以若干本集團的物業、廠房及設備作抵押，若干淨值為人民幣7百萬元(二零零九年：人民幣7百萬元)。

(d) 截至本報告日，本集團正申請辦理或更改若干物業的業權證書。於二零一零年十二月三十一日，該等物業總賬面值約為人民幣270百萬元(二零零九年：人民幣290百萬元)。本公司董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用上述物業。

(e) 假設所有物業、廠房及設備於成本模型下是以初始成本減累計折舊記賬，於二零一零年十二月三十一日的物業、廠房及設備按類別的賬面金額如下：

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
建築物	2,319,193	2,338,597
建築物改良支出	93,099	60,844
運輸設備	514,521	439,393
傢俱、固定裝置及其他設備	925,927	878,997
	3,852,740	3,717,831

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

18 投資物業

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
成本：		
於1月1日	832,547	822,970
從物業、廠房及設備轉入(見附註17)	77,876	53,328
轉入物業、廠房及設備(見附註17)	(30,251)	(43,751)
轉入預付土地租賃費(見附註20)	(690)	—
增加	1,079	—
出售	(6,961)	—
於12月31日	873,600	832,547
累計折舊：		
於1月1日	146,588	115,755
從物業、廠房及設備轉入(見附註17)	11,014	12,895
轉入物業、廠房及設備(見附註17)	(10,566)	(14,057)
轉入預付土地租賃費(見附註20)	(55)	—
本年計提折舊	31,304	31,995
出售撥回	(701)	—
於12月31日	177,584	146,588
賬面淨值：		
於12月31日	696,016	685,959
公允價值	878,684	813,237

本集團所有投資物業均位於中國及均為中期租賃。

本集團根據經營租賃租出物業。該等租賃一般為期一年至五年不等，並且有權選擇於所有條款均可重新商定時續約。各項租賃均不包括或有租金。於資產負債表日，本集團的不可撤銷的經營租賃的應收最低租賃款額列示如下：

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
1年以內	51,106	50,381
1年至5年	88,605	74,408
5年以上	22,637	11,597
	162,348	136,386

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

18 投資物業 (續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度於合併損益表確認的租金收入為人民幣69百萬元(二零零九年:人民幣70百萬元)及有關投資物業所產生之直接經營開支為人民幣22百萬元(二零零九年:人民幣21百萬元)於合併損益表確認為費用。

截至本報告日,本集團正申請辦理或更改若干物業的業權證書,於二零一零年十二月三十一日,該等物業總賬面值約為人民幣66百萬元(二零零九年:人民幣103百萬元)。本公司董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用上述物業。

19 在建工程

	本集團		本公司	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
成本:				
於1月1日	73,334	231,008	1,580	3,361
增加	232,216	130,396	10,321	2,541
轉入物業、廠房及設備(見附註17)	(151,316)	(288,070)	(142)	(4,322)
於12月31日	154,234	73,334	11,759	1,580

20 預付土地租賃費

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
成本:		
於1月1日	514,226	454,562
增加	-	64,248
出售	(1,001)	(4,584)
從投資物業轉入(見附註18)	690	-
於12月31日	513,915	514,226
累計攤銷:		
於1月1日	32,539	23,271
本年攤銷	11,276	9,590
出售撥回	(90)	(322)
從投資物業轉入(見附註18)	55	-
於12月31日	43,780	32,539
賬面淨值:		
於12月31日	470,135	481,687

預付土地租賃費指支付予有關中國機構的土地使用權款項。本集團所有的土地使用權均位於中國及截至二零一零年十二月三十一日止餘下的租賃期為28至70年。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

21 商譽

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
於12月31日成本及賬面值	103,005	103,005
對含商譽的現金產生單位執行減值測試		
中國通信建設集團有限公司(「中通建」)	103,005	103,005

因收購中通建所產生商譽的可回收金額通過使用價值計算進行計量。這些計算是基於已通過管理層審批的財務預算的現金流預測，所涵蓋期間為一年期、稅前折現率主要為10.7%。

超過一年期的現金流保持平穩的增長率。管理層相信，這些公司的可回收金額所基於的重點假設中、任何合理且可能出現的改變，均不會導致這些公司的賬面金額大於它們的可回收金額。

對這些公司進行使用價值計算過程中所採用的重點假設包括毛利率和收入。管理層綜合考慮預算期間之前實現的毛利率、和對主要電信運營商資本開支的預期，以確定預算毛利率水準。收入的預算基於預算期間之前實現的收入。

22 其他無形資產

	本集團		本公司	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
成本：				
於1月1日	257,945	196,533	5,977	4,500
增加	57,637	71,200	917	1,477
出售	(10,493)	(9,788)	-	-
於12月31日	305,089	257,945	6,894	5,977
累計攤銷：				
於1月1日	109,492	80,952	2,450	875
本年攤銷	42,321	37,509	1,811	1,575
出售撥回	(8,294)	(8,969)	-	-
減值損失	9,580	-	-	-
於12月31日	153,099	109,492	4,261	2,450
賬面淨值：				
於12月31日	151,990	148,453	2,633	3,527

其他無形資產主要包括於電信基建項目所使用的計算機軟件。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

23 於子公司的投資

	本公司	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
非上市投資，按成本	10,470,145	10,226,636

於二零一零年十二月三十一日，主要影響本集團的經營、資產及負債的若干子公司列示如下：

公司名稱	法律性質	註冊／ 成立地點	本集團持有的 應佔股權		已發行及 繳足／ 註冊股本	主要業務
			直接 %	間接 %		
廣東省通信產業服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 2,881百萬元	於廣東省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
浙江省通信產業服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 1,098百萬元	於浙江省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
上海市信產通信服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 976百萬元	於上海市通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
福建省通信產業服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 311百萬元	於福建省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
湖北省信產通信服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 317百萬元	於湖北省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

23 於子公司的投資 (續)

公司名稱	法律性質	註冊／ 成立地點	本集團持有的 應佔股權		已發行及 繳足／ 註冊股本	主要業務
			直接 %	間接 %		
江蘇省通信服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 678百萬元	於江蘇省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
安徽省通信產業服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 420百萬元	於安徽省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
江西省通信產業服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 200百萬元	於江西省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
湖南省通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 896百萬元	於湖南省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
廣西壯族自治區通信 產業服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 192百萬元	於廣西壯族自治區 通過子公司提供 綜合電信支撐業務
重慶市通信產業服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 209百萬元	於重慶市通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
四川省通信產業服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 798百萬元	於四川省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

23 於子公司的投資 (續)

公司名稱	法律性質	註冊／ 成立地點	本集團持有的 應佔股權		已發行及 繳足／ 註冊股本	主要業務
			直接 %	間接 %		
貴州省通信產業服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 139百萬元	於貴州省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
雲南省通信產業服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 238百萬元	於雲南省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
陝西省通信服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 145百萬元	於陝西省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
甘肅省通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 129百萬元	於甘肅省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
青海省通信服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 68百萬元	於青海省通過 子公司提供綜合 電信支撐業務
新疆維吾爾自治區通 信產業服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 179百萬元	於新疆維吾爾自治區 通過子公司提供 綜合電信支撐業務
中國通信建設集團 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 417百萬元	於中國北部省份 通過子公司提供 綜合電信支撐業務

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

23 於子公司的投資 (續)

公司名稱	法律性質	註冊／ 成立地點	本集團持有的 應佔股權		已發行及 繳足／ 註冊股本	主要業務
			直接 %	間接 %		
中國通信服務(香港) 國際有限公司	有限責任公司	香港特別 行政區	100	—	港幣 227百萬元	於香港特別行政區 通過子公司提供 綜合電信支撐業務
國訊新創軟件技術 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	美元 12百萬元	提供綜合電信支撐 業務
沸藍(北京)信息技術 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 10百萬元	提供綜合電信支撐 業務
中通服軟件科技 有限公司	有限責任公司	中國	60	—	美元 25百萬元	提供綜合電信支撐 業務

24 於聯營公司的權益

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
應佔淨資產	61,433	12,960

於二零一零年十二月三十一日，本集團的聯營公司均為於中國成立及經營的非上市公司。本集團的聯營公司權益無論個別或合計均不會對本集團本年度的財政狀況或經營業績構成重大影響。

25 其他投資

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
按成本／公允價值：		
非上市股本證券投資，按成本	520,314	226,775
上市股本證券投資，按市場價值	51,087	77,998
	571,401	304,773

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

26 遞延稅項資產及負債

遞延稅項資產和負債來自以下各項：

	資產		負債		淨額	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
減值損失(主要就應收賬款和存貨計提)	54,491	37,208	-	-	54,491	37,208
其他投資重估	-	-	(1,188)	(2,420)	(1,188)	(2,420)
物業、廠房及設備重估	-	-	(18,160)	(19,716)	(18,160)	(19,716)
未使用的稅務虧損額(附註(i))	11,497	4,651	-	-	11,497	4,651
公允價值變動(附註(ii))	-	-	(12,241)	(13,633)	(12,241)	(13,633)
預付土地租賃費重估(附註(iii))	55,979	57,304	-	-	55,979	57,304
未支付的費用	83,855	41,389	-	-	83,855	41,389
遞延稅項資產及(負債)	205,822	140,552	(31,589)	(35,769)	174,233	104,783

截至二零零九年及二零一零年十二月三十一日止兩個年度內的暫時性差異變動如下：

本集團

	於2010年 1月1日 人民幣千元	於合併損益表 確認 人民幣千元	於所有者權益 確認 人民幣千元	於2010年 12月31日 人民幣千元
減值損失(主要就應收賬款和存貨計提)	37,208	17,283	-	54,491
其他投資重估	(2,420)	1,232	-	(1,188)
物業、廠房及設備重估	(19,716)	1,556	-	(18,160)
未使用的稅務虧損額(附註(i))	4,651	6,846	-	11,497
公允價值變動(附註(ii))	(13,633)	-	1,392	(12,241)
預付土地租賃費重估(附註(iii))	57,304	(1,473)	148	55,979
未支付的費用	41,389	42,466	-	83,855
遞延稅項資產及(負債)	104,783	67,910	1,540	174,233
	(見附註10(a))			

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

26 遞延稅項資產及負債 (續)

截至二零零九年及二零一零年十二月三十一日止兩個年度內的暫時性差異變動如下：(續)

本集團 (續)

	於2009年 1月1日 人民幣千元	收購 子公司 人民幣千元	於合併 損益表確認 人民幣千元	於所有者 權益確認 人民幣千元	於2009年 12月31日 人民幣千元
減值損失 (主要就應收賬款和 存貨計提)	22,523	-	14,685	-	37,208
其他投資重估	(4,282)	-	1,862	-	(2,420)
物業、廠房及設備重估	(21,123)	-	1,407	-	(19,716)
未使用的稅務虧損額 (附註(i))	4,247	-	404	-	4,651
公允價值變動 (附註(ii))	(6,048)	-	-	(7,585)	(13,633)
預付土地租賃費重估 (附註(iii))	60,000	-	(1,551)	(1,145)	57,304
未支付的費用	30,846	31	10,512	-	41,389
遞延稅項資產及 (負債)	86,163	31	27,319	(8,730)	104,783
	(見附註10(a))				

附註：

(i) 已確認的稅務虧損額到期日

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
到期年份		
2013	16,768	16,988
2014	1,612	1,612
2015	27,608	-
	45,988	18,600

(ii) 於二零一零年十二月三十一日，本集團的可供出售的投資是根據本集團的會計政策按公允價值確認。這些資產的納稅基數未按公允價值調整，因此與已確認的可供出售的投資的公允價值變動，金額為人民幣12.2百萬元 (二零零九年：人民幣13.6百萬元) 的遞延稅項負債便由此產生並確認於股東權益。

(iii) 根據重組及收購目標業務，土地使用權已作重估。該重估值將作為以後年度的納稅基數。由於土地使用權的重估並沒有在財務報表中反映，因此產生遞延稅項資產並同時增加相關的權益。於二零一零年確認的金額為若干子公司土地使用權重估的納稅基數的改變。根據歷史應課稅利潤水準和預計的未來應課稅利潤水準，管理層相信本集團有可能實現該遞延稅項資產的利益。

(iv) 於二零一零年十二月三十一日，由於不可能獲得未來應課稅利潤以抵扣稅務虧損，本集團未就稅務虧損共人民幣413.6百萬元 (二零零九年：人民幣511.6百萬元) 確認遞延稅項資產。該稅務虧損由發生當年起5年內有效，因此將於二零一一年至二零一五年之間到期。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

27 存貨

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
工程物料	287,312	405,439
產成品	1,520,197	1,190,318
輔助材料及備件	25,677	63,869
	1,833,186	1,659,626

確認為成本及費用的存貨分析如下：

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
已使用及銷售的存貨的賬面值	13,496,980	12,364,499
撥回存貨減值損失	(9,488)	(1,286)
存貨減值損失	14,075	24,695
	13,501,567	12,387,908

28 應收賬款及應收票據，淨額

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
應收票據	95,208	101,718
應收合約客戶未開票的款項	2,956,264	2,970,511
應收賬款	10,231,195	7,727,589
	13,282,667	10,799,818
減：減值損失	(395,110)	(332,129)
	12,887,557	10,467,689

- (a) 於二零一零年十二月三十一日，應收賬款及應收票據中包括人民幣6,950百萬元（二零零九年：人民幣6,772百萬元）的應收同系子公司款項。應收同系子公司款項為無抵押，免息及預期可於一年內收回。
- (b) 一般而言，應收賬款於開票日到期。根據協議，本集團一般向若干交易及還款記錄良好之客戶提供介乎一個月至三個月不等的信貸期。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

28 應收賬款及應收票據，淨額（續）

(c) 應收賬款及應收票據（已扣除減值損失）的賬齡分析如下：

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
即期	4,890,354	5,313,774
1年以內	6,566,525	4,320,911
超過1年但少於2年	1,108,228	618,309
超過2年但少於3年	245,878	130,957
3年以上	76,572	83,738
逾期金額	7,997,203	5,153,915
	12,887,557	10,467,689

(d) 應收賬款及應收票據的減值準備

應收賬款及應收票據的減值損失以撥備賬記錄，惟倘本集團相信收回該賬款之可能性極低則除外，在此情況下，減值損失直接從應收賬款及應收票據中撇銷（見附註2(l)(i)）。

年內減值損失的變動（包括個別及合計損失部分）如下：

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
於1月1日	332,129	301,104
已確認減值損失	96,354	46,077
已撥回之減值損失	(23,467)	(9,260)
已撇銷不可收回款額	(9,906)	(5,792)
於12月31日	395,110	332,129

於二零一零年十二月三十一日，本集團為人民幣355.7百萬元（二零零九年：人民幣290.3百萬元）的應收賬款及應收票據已按其個別情況評定為出現減值。個別被評定為出現減值之應收賬款與面對財務困難之客戶相關，而按管理層估計，預期僅有部分應收賬款可予收回。因此，本集團就金額為人民幣282百萬元（二零零九年：人民幣234.4百萬元）的呆賬確認特定撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

(e) 並無減值的應收賬款及應收票據

未被個別或合計視為已減值的應收賬款及應收票據的賬齡如下：

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
尚未到期或並無減值	4,890,354	5,313,774
1年以內	6,566,525	4,320,911
超過1年但少於2年	991,590	335,743
超過2年但少於3年	78,040	64,262
超過3年	36,198	22,005
於12月31日	12,562,707	10,056,695

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

28 應收賬款及應收票據，淨額 (續)

(e) 並無減值的應收賬款及應收票據 (續)

尚未到期或並無減值之應收賬款及應收票據乃與主要電信運營商有關，這些客戶近期並無拖欠款項之記錄。

已逾期但未出現減值損失的應收賬款是來自若干獨立客戶有關，該等客戶在本集團內有良好的往績記錄。根據過往經驗，管理層相信由於信貸品質並無重大改變，結餘依然被視為可以全數收回。本集團並對於這些應收賬款沒有持有抵押品。

29 建造合同

於二零一零年十二月三十一日，累計已發生成本加上已確認利潤，減去已確認虧損總額，包括於應收／應付工程合約客戶款項中為人民幣6,108百萬元 (二零零九年：人民幣5,600百萬元)。

就於資產負債表日的在建建造合同，已記錄於「應收賬款及應收票據」內的應收客戶保留款項於二零一零年十二月三十一日為人民幣19百萬元 (二零零九年：人民幣26百萬元)。

30 預付款及其他流動資產

	本集團		本公司	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
預付職工款項	179,462	221,450	166	—
應收同系子公司款項	1,364,133	392,209	30,852	35,330
應收子公司款項	—	—	246,086	170,005
與工程施工及設備採購相關的 預付款項	1,691,226	1,779,566	—	—
預付賬款及按金	159,890	207,347	714	729
應收股息	4,063	38,903	955,890	1,371,008
其他	569,102	500,923	45	44
	3,967,876	3,140,398	1,233,753	1,577,116

應收同系子公司款項為無抵押，免息及預期可於一年內收回。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

31 受限制存款

受限制存款指現金抵押，以獲取銀行承兌匯票額度及作為工程保證金。

32 現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
銀行存款及現金	7,612,626	7,420,776	481,258	24,232
高流動性的投資	-	163,000	-	163,000
存放於銀行及其他金融機構的存款	857,623	1,286,648	200,000	235,000
現金及現金等價物	8,470,249	8,870,424	681,258	422,232

人民幣是不可以自由兌換的貨幣，將人民幣款項匯出中國境外受中國政府的外匯限制。

33 計息貸款

本集團的短期貸款包括：

	本集團		本公司	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
人民幣貸款				
銀行貸款				
— 無抵押	750,000	850,000	700,000	700,000
最終控股公司貸款				
— 無抵押	800,000	300,000	800,000	300,000
同系子公司貸款				
— 無抵押	228,509	118,280	-	-
中非法郎貸款				
銀行貸款				
— 無抵押	2,014	-	-	-
	1,780,523	1,268,280	1,500,000	1,000,000

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

33 計息貸款 (續)

本集團短期貸款的固定年利率如下：

	本集團		本公司	
	2010	2009	2010	2009
人民幣貸款				
銀行貸款				
— 無抵押	3.51%-4.01%	3.51%	3.76%	3.51%
最終控股公司貸款				
— 無抵押	4.08%	3.89%	3.89%-4.08%	3.89%
同系子公司貸款				
— 無抵押	2.39%-5.51%	2.39%-5.31%	-	-
中非法郎貸款				
銀行貸款				
— 無抵押	6.00%	-	-	-

於二零一零年十二月三十一日，本集團未就任何銀行貸款受到財務條款約束。

最終控股公司二零一零年的貸款為無抵押貸款，並將於二零一一年六月十日償還。

34 應付賬款及應付票據

應付賬款及應付票據包括：

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
應付賬款	7,973,422	7,054,217
應付票據	1,795,370	1,790,501
	9,768,792	8,844,718

應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

	本集團	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
1年以內	9,093,470	8,302,532
超過1年但少於2年	494,547	407,273
超過2年但少於3年	112,808	79,705
3年以上	67,967	55,208
	9,768,792	8,844,718

於二零一零年十二月三十一日，應付賬款及應付票據已包括應付同系子公司款項人民幣231百萬元（二零零九年：人民幣283百萬元）。應付同系子公司款項為無抵押，免息及預期於一年內支付。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

35 預提費用及其他應付款

	本集團		本公司	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
應付工資及福利	1,185,048	833,792	13,027	4,947
應付同系子公司款項(註i)	826,436	840,302	21,630	19,594
預收賬款	761,531	445,725	-	-
應付所得稅以外的其他稅項	444,171	332,808	2,653	3,616
應付中國電信集團的特別股息 和目標業務的利潤分配(註ii)	166,655	294,628	-	-
應付股息	59,586	612,064	-	568,154
與固定資產建造和購置相關的 應付款項	148,305	146,704	-	500
其他	2,972,574	2,047,056	46,075	48,649
	6,564,306	5,553,079	83,385	645,460

註：

- (i) 應付同系子公司款項為無抵押，免息及預期一年內支付。
- (ii) 特別股息和目標業務的利潤分配

按本公司二零零六年十一月二十七日的售股章程的披露，根據中國財政部所頒佈的《企業公司制改建有關國有資本管理與財務處理的暫行規定》及於二零零六年十一月一日通過的決議，董事建議及本公司股東同意分派本集團自二零零六年四月一日至二零零六年八月二十九日(公司成立日的前一天)止期間的可供分配利潤。於同一決議，董事建議及本公司股東同意分派本集團自二零零六年八月三十日(公司成立日)至於聯交所上市日的前一天(即二零零六年十二月七日)止期間的可供分配利潤(合稱「二零零六年特別股息」)。

根據於二零零七年四月十七日董事會通過的決議，董事決議向中國電信集團及其子公司分派合共人民幣535百萬元，其中人民幣117百萬元於子公司層面直接分派。本公司已於二零零七年七月起，向中國電信集團及其子公司就二零零六年的特別股息支付了款項。截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團已向中國電信集團及其子公司支付特別股息人民幣453百萬元。

按本公司二零零七年六月二十日的公告的披露，與中國國務院辦公廳發出的《國務院辦公廳轉發國資委關於進一步規範國有企業改制工作實施意見的通知》所載原則一致，由二零零七年二月一日起至二零零七年八月三十一日止目標業務的淨資產變動以現金方式分派給中國電信集團及其子公司合共人民幣197百萬元。截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團已分派給中國電信集團及其子公司合共人民幣112百萬元。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

36 股本

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
註冊，已發行及實收股本：		
3,778,831,800股（2009年：3,778,831,800股） 內資國有普通股，每股人民幣1.00元	3,778,832	3,778,832
1,992,850,200股（2009年：1,992,850,200股）H股， 每股人民幣1.00元	1,992,850	1,992,850
	5,771,682	5,771,682
	2010 千股	2009 千股
於1月1日及12月31日	5,771,682	5,771,682

除二零零六年附註35(ii)中所述的特別股息外，所有股東有權收取不時宣派的股息，並且有權在本公司股東大會上按照每持有一股股份獲得一票的比例參與投票。所有普通股在分攤本公司剩餘資產方面享有同等權益。

(a) 資本管理

本集團資本管理的主要目標是通過加強其電信營運行業提供綜合電信專門服務的領導地位和達到規模經濟保障本集團持續經營業務的能力，並持續為股東和其他權益持有人帶來回報。

本集團定期審查其資本架構，在提高借貸水準以提升股東回報與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟環境可能出現的變化對資本架構作出調整。

本集團的策略是將債務資本比維持在合理水準，通過使用債務資本比監控其資本架構。債務資本比按照年末付息債除以總權益與年末付息債之和計算。本集團定義總債務為短期計息貸款和長期計息貸款的總和。於二零一零年十二月三十一日，本集團的債務資本率為11.1%（二零零九年：8.8%）。為確保實現目標水準，本集團通過採用股息分配、發行新股、股本回購、增加貸款及處置資產的方法以降低債務資本率。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

37 僱員福利計劃

據中國勞動法的法規規定，本集團為其僱員參加了市政府和省政府制定的不同的定額供款退休計劃。本集團按僱員工資、獎金和若干津貼的18%至22%（二零零九年：18%至22%）的比例繳納退休金計劃供款。參加該計劃的僱員可按退休時適用的工資水準的固定比例領取退休金。

除上述退休金供款責任外，本集團沒有其他重大與該退休計劃相關的任何其他費用的責任。

38 股票增值權計劃

為給予管理人員更大激勵，本集團為這些員工實行股票增值權計劃。在此計劃下，股票增值權分為單位授出，每單位對應1股本公司H股。在股票增值權計劃下本公司無須發行股份。當行使股票增值權時，獲授予者將獲得在扣除適用的代扣代繳所得稅後以人民幣計算的現金款。這款項相當於行使的股票增值權單位數量乘以其行使價與行使時本公司H股市價之差額，並根據當時人民幣與港元的適用匯率轉換成人民幣。本公司就股票增值權在適用的歸屬期確認相關的費用。

在二零零七年四月，本公司的薪酬委員會批准了授予38.3百萬股票增值權單位給合資格的員工（第1期股票增值權）。根據此計劃，由授予之日開始，所有股票增值權的行使合約年期為七年，行使價格為每單位港幣5.25元。獲授予者於獲得股票增值權後首24個月內不得行使。截至獲得股票增值權日期起計第三、四及五周年之日，任何人士可行使的股票增值權之數目分別不得超過該人士所獲股票增值權總額的三份之一、三份之二及100%。

在二零零九年四月，本公司的薪酬委員會批准了授予49.8百萬股票增值權單位給合資格的員工（第2期股票增值權）。根據此計劃，由授予之日開始，所有股票增值權的行使合約年期為七年，行使價格為每單位港幣4.76元。獲授予者於獲得股票增值權後首24個月內不得行使。截至獲得股票增值權日期起計第三、四及五周年之日，任何人士可行使的股票增值權之數目分別不得超過該人士所獲股票增值權總額的三份之一、三份之二及100%。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團在適用的歸屬期確認的費用為人民幣63百萬元（二零零九年：撥回人民幣8.4百萬元）。第1期及第2期股票增值權尚未全部授予合資格的員工，因此股票增值權歸屬期間的相關的費用尚未全部分攤予合資格的員工。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

39 合併現金流量表附註

(i) 收購子公司

於收購日，該收購對本集團的資產和負債的影響如下：

	於收購日	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
物業、廠房及設備，淨額	-	314
遞延所得稅資產	-	31
應收賬款及應收票據，淨額	375	4
預付款及其他流動資產	15,978	286
現金及現金等價物	3,434	3,529
應付賬款及應付票據	(10,342)	(80)
預提費用及其他應付款	(8,543)	(3,242)
應付所得稅	-	(22)
可辨認的淨資產與負債	902	820
商譽	-	-
收購價款合計	902	820
減：非現金價款	-	820
總收購代價，以現金支付	902	-
被收購子公司的現金	3,434	3,529
因收購子公司而產生的現金流入淨額	2,532	3,529

於二零一零年一月一日，本集團以對價款美元0.10百萬元向黃敦鋒先生、張長征先生和陳愛華先生購得中國通信服務烏幹達有限公司的所有股份。

中國通信服務烏幹達有限公司於收購日至二零一零年十二月三十一日期間，向本集團分配利潤人民幣1.36百萬元。

於二零一零年一月一日，本集團在加納以對價款美元0.03百萬元向黃敦鋒先生、張長征先生和陳愛華先生購得中國通信服務加納有限公司（「安徽電信（加納）」）的全部股份。

安徽電信（加納）於收購日至二零一零年十二月三十一日期間，向本集團分配利潤人民幣2.4百萬元。

於二零一零年二月一日，本集團在委內瑞拉以對價款美元1元向王建斌先生購得中國通信服務委內瑞拉有限公司（「華信諮詢」）的全部股份。

華信諮詢於收購日至二零一零年十二月三十一日期間，未向本集團分配利潤。

基於適用的國際財務報告準則相關規定和政策，被收購方的資產和負債賬面金額已於收購日前確定，與確認的金額無差異。

40 承擔及或有負債

(a) 資本承擔

於二零一零年十二月三十一日，本集團對購入及建設物業、廠房及設備的資本承擔如下：

	本集團		本公司	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
已授權及訂約	216,365	100,064	6,069	6,419
已授權但未訂約	57,085	117,019	490	41,895

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

40 承擔及或有負債 (續)**(b) 經營租賃承擔**

於二零一零年十二月三十一日，本集團的不可撤銷的經營租賃的應付最低租賃付款額列示如下：

	本集團		本公司	
	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
1年以內	180,699	114,187	219	205
超過1年但少於5年	221,322	120,369	-	23
5年以上	63,893	6,608	-	-
	465,914	241,164	219	228

本集團通過經營租賃租用若干物業。該等租賃一般為期一年至六年，並且有權選擇於所有條款均可重新商定時續約。各項租賃均不包括或有租金。

(c) 或有負債

於二零一零年十二月三十一日，本集團沒有重大或有負債或提供重大財務擔保。

41 金融風險管理及公允價值

本集團所承擔的信貸、利率、流動性及貨幣風險來自本集團的日常業務。本集團也承擔了對其他企業的股權投資和本集團股權價格變動所帶來的股權價格風險。

這些風險受到本集團下述的財務管理政策及措施所限制。

(a) 信貸風險

管理層已備有一套信貸政策，並持續監察所承受的信貸風險。本集團會對所有信貸額超過一定金額的客戶進行信貸評估。本集團一般不會要求客戶提供抵押品。

本集團的主要客戶為中國電信集團和中國移動集團。由於本集團的兩個大客戶於二零一零年十二月三十一日佔有應收賬款和應收票據的總額的70% (二零零九年：65%)，本集團有一定的集中信貸風險。由於本集團與上述主要電信運營商維持著長期穩定的業務關係，本集團不存在重大信貸風險。

因為該集團的存款銀行及信貸銀行主要是擁有較高信用評級的四大國有銀行，因此受限制存款的信貸風險較低。

可供出售金融資產的信貸風險可能因為企業經營虧損而造成的價值損失所帶來。本集團減少投資可供出售金融資產並對其進行緊密監察以減低信貸風險。本集團於二零一零及二零零九年的可供出售金融資產少於總資產的2%。

現金及現金等價物、定期存款、應收賬款及應收票據、其他應收款和可供出售的投資於資產負債表內的賬面金額減去減值準備後的金額相當於本集團和本公司所面臨與金融資產相關的最大信貸風險。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

41 金融風險管理及公允價值 (續)

(b) 利率風險

本集團的利率風險主要來自固定利率的短期負債，以及由此產生的公允價值利率風險。本集團通過持有高比例的一年內到期固定利率貸款，以控制利率風險。詳細的利率已於附註33中披露。

(c) 流動性風險

本集團內的單獨營運個體負責各自的現金管理，包括就剩餘的現金進行短期投資和貸款集資以應付現金需求，但當借貸的金額超過事前釐定的授權金額則需經本公司的董事會批准。本集團的政策是定期監管當期和預測流動資金的要求及符合借貸條款，以確保足夠的現金儲備和來自各大財務機構充足的承諾信貸以應付短期和長期的流動資金要求。

下表將本集團和本公司的非衍生財務負債之合約到期日組別詳細劃分。下表顯示本集團和本公司可能在最早的日期被要求支付的未經折現之財務負債現金流量（包括按照合同利率或，如浮動，則根據資產負債表日的利率計算的利息）。

本集團

	2010		2009	
	合約 非貼現現金流 1年以內或在 要求時償還 人民幣千元	資產負債表 賬面金額 人民幣千元	合約 非貼現現金流 1年以內或在 要求時償還 人民幣千元	資產負債表 賬面金額 人民幣千元
計息貸款	1,817,388	1,780,523	1,283,783	1,268,280
應付賬款及應付票據	9,768,792	9,768,792	8,844,718	8,844,718
預收工程款	1,083,587	1,083,587	1,088,327	1,088,327
預提費用及其他應付款	6,564,306	6,564,306	5,553,079	5,553,079
	19,234,073	19,197,208	16,769,907	16,754,404

本公司

	2010		2009	
	合約 非貼現現金流 1年以內或在 要求時償還 人民幣千元	資產負債表 賬面金額 人民幣千元	合約 非貼現現金流 1年以內或在 要求時償還 人民幣千元	資產負債表 賬面金額 人民幣千元
計息貸款	1,536,338	1,500,000	1,011,294	1,000,000
預提費用及其他應付款	83,385	83,385	645,460	645,460
	1,619,723	1,583,385	1,656,754	1,645,460

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

41 金融風險管理及公允價值 (續)

(d) 貨幣風險

貨幣風險因金融工具是由以非功能貨幣計量的金融工具產生的。本集團的匯兌風險主要源自原幣為美元、港幣和尼日利亞奈拉的銀行存款和借貸 (見附註32)。

於二零一零年十二月三十一日，由於本集團96.0% (二零零九年：97.0%) 的現金和現金等價物及99.9% (二零零九年：100%) 的短期貸款原幣為人民幣，所以本集團不預期人民幣對外幣兌換率的上升和下降會重大影響本集團的財務狀況和經營業績。

下表詳列本集團及本公司於報告期末所承受來自以有關公司按功能貨幣以外計值的已確認資產或負債所產生的貨幣風險。該外幣風險以資產負債表日的即期利率兌換人民幣列示。

表露於外幣風險
本集團

	表露於外幣風險 (以人民幣列示)					
	2010					
	美元 千元	港幣 千元	尼日利亞 奈拉 千元	沙特阿拉伯 裡亞爾 千元	阿聯酋 迪拉姆 千元	其他 千元
現金及現金等價物	204,864	98,273	40,759	6,896	591	9,631
應收賬款	71,662	32,487	2,437	2,156	11,026	4,789
應付賬款	(83,648)	(20,908)	-	-	(6,805)	(10,934)
整體表露淨值	192,878	109,852	43,196	9,052	4,812	3,486

	表露於外幣風險 (以人民幣列示)					
	2009					
	美元 千元	港幣 千元	尼日利亞 奈拉 千元	沙特阿拉伯 裡亞爾 千元	阿聯酋 迪拉姆 千元	其他 千元
現金及現金等價物	126,963	92,430	46,430	-	-	-
應收賬款	93,578	-	-	-	-	-
應付賬款	(11,611)	-	-	-	-	-
計息貸款	(9,644)	-	-	-	-	-
整體表露淨值	199,286	92,430	46,430	-	-	-

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

41 金融風險管理及公允價值 (續)

(d) 貨幣風險 (續)

本公司

外幣風險敞口 (以人民幣列示)

	2010		2009	
	美元 千元	港幣 千元	美元 千元	港幣 千元
現金及現金等價物	50	1,316	-	2,504

主要外幣匯率如下：

本集團

	平均利率		即期利率	
	2010	2009	2010	2009
美元	6.73	6.83	6.62	6.83
港幣	0.86	0.88	0.85	0.88
尼日利亞奈拉	0.04	0.05	0.04	0.05
沙特阿拉伯裡亞爾	1.80	1.82	1.77	1.82
阿聯酋迪拉姆	1.83	1.86	1.80	1.86

敏感性分析

下表是假設所有其他風險變量保持不變，當外匯兌換率於資產負債表日的變動對本集團的敞口有重大改變而導致本集團的稅後利潤和留存收益的同步變化。

本集團

	2010			2009		
	匯率的 增加／ (減少)	對稅後 利潤及留存 收益的影響 人民幣千元	對合併權益 的其他組成 部分的影響 人民幣千元	匯率的 增加／ (減少)	對稅後 利潤及留存 收益的影響 人民幣千元	對合併權益 的其他組成 部分的影響 人民幣千元
美元	5%	9,644	-	5%	9,964	-
	(5)%	(9,644)	-	(5)%	(9,964)	-
港幣	5%	5,493	-	5%	4,622	-
	(5)%	(5,493)	-	(5)%	(4,622)	-
尼日利亞奈拉	5%	2,160	-	5%	2,322	-
	(5)%	(2,160)	-	(5)%	(2,322)	-
沙特阿拉伯裡亞爾	5%	453	-	5%	-	-
	(5)%	(453)	-	(5)%	-	-
阿聯酋迪拉姆	5%	241	-	5%	-	-
	(5)%	(241)	-	(5)%	-	-

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

41 金融風險管理及公允價值 (續)

(d) 貨幣風險 (續)

上表的分析結果代表本集團各公司按其功能性貨幣計量的稅後利潤(及留存收益)及合併權益其他組成部分按照資產負債表日匯率換算為人民幣的同步影響合計。

敏感性分析假設外幣匯率的變動應用於重新計量本集團於資產負債表日持有面臨外幣風險的金融資產，包括原幣為借款人功能貨幣以外幣種的集團內部的應付和應收款項。此分析不考慮因換算中國大陸以外子公司的財務報表為本集團列報貨幣所產生的差異。二零零九年的分析同樣基於該假設。

(e) 股權價格風險

本集團須承受分類為股權投資中的可供出售證券(見附註25)的股票價格變動而產生的風險。除了為策略而持有的非上市股權投資外，其他所有皆為上市投資。

本集團的上市投資於上海聯交所及深圳聯交所掛牌。挑選可供出售的上市投資組合是基於長遠發展潛力所挑選並根據預期表現定期進行監測。

本集團也承受本公司股票價格因包含本集團其他金融負債的公允價值而產生的股權價格變動風險。於資產負債表日，本集團承受本公司推行的股票增值權計劃(披露於附件38)所帶來的此項風險。

假設所有其他變數保持不變，就相關股票價格(上市投資)或本公司股票價格(股票增值權計劃)，如適用，估計權益價格增加/(減少)5%，將導致本集團於二零一零年十二月三十一日的稅後利潤(及留存收益)和合併權益其他組成部分增加/(減少)如下：

本集團

	2010			2009		
	對稅後 利潤及留存 收益的影響 人民幣千元	對合併權益 的其他組成 部分的影響 人民幣千元		對稅後 利潤及留存 收益的影響 人民幣千元	對合併權益 的其他組成 部分的影響 人民幣千元	
相關股權價格風險 的變量的變動						
增加	5%	(5,016)	1,916	5%	(3,684)	3,899
減少	(5)%	5,016	(1,916)	(5)%	3,684	(3,899)

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

41 金融風險管理及公允價值 (續)

(e) 股權價格風險 (續)

此敏感性分析是假設股權價格的變動和其他相應風險變量於資產負債表日發生變動，並應用於重新計量本集團於資產負債表日持有面臨股權價格風險的金融資產，而導致本集團稅後利潤（及留存收益）及合併權益其他組成部分的同步變動。這同時假設本集團股權投資的公允價值跟隨相應風險變量的歷史關係而變動，且所有其他變量保持不變，本集團的可供出售投資不會因股權價格的下降或其他風險變量而被認定為減值。二零零九年的分析同樣基於該假設。

(f) 公允價格

(i) 以公允價格列賬的金融工具

下表根據國際財務報告準則（第7號，金融工具：披露）所定義的三個公允價值層級，列示於資產負債表日金融工具以公允價值計量的賬面價值。這些金融工具的公允價值分類是完全根據對公允價值計量有重大影響的輸入資料的最低層級決定的。這些層級的定義如下：

- 第1級別（最高級別）：公允價值以同一類別的金融工具的活躍市場報價（未經調整）進行計量。
- 第2級別：公允價值以相類似的金融工具的活躍市場報價，或根據可直接或間接觀察的市場數據作為重要輸入的估值方法進行計量。
- 第3級別（最低級別）：公允價值計量所使用的估值方法，其重要輸入並不能從可觀察的市場數據取得。

	本集團			合計 人民幣千元
	第1級別 人民幣千元	第2級別 人民幣千元	第3級別 人民幣千元	
資產				
可供出售證券				
— 上市股權證券	51,087	—	—	51,087
股票增值權	—	93,641	—	93,641

	本公司			合計 人民幣千元
	第1級別 人民幣千元	第2級別 人民幣千元	第3級別 人民幣千元	
資產				
可供出售證券				
— 上市股權證券	—	—	—	—
股票增值權	—	9,767	—	9,767

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

41 金融風險管理及公允價值 (續)**(f) 公允價格 (續)***(ii) 不以公允價格列賬的金融工具的公允價值*

現金及現金等價物、應收賬款及應收票據、預付款及其他流動資產、應付賬款及應付票據、預提費用及其他應付款的公允價值與賬面值並無重大差異。

對於沒有在中國境內上市的其他投資，由於沒有可參考之市場價值，其公允價值不能可靠的估計（除非發生額外開支）。

(g) 公允價格評估

以下總結了用於評估金融工具的主要方法和假設：

(i) 其他投資

對於存在活躍市場的其他投資，其公允價值即為資產負債表日的市場報價。適用於本集團的市場報價為即時標價。

(ii) 計息貸款

基於計息貸款的期限較短，故其公允價值與賬面值估計相若。

(iii) 股票增值權

股票增值權的公允價值是以布萊克肖爾斯期權定價模式計算。計量所需資料包括計量日的股價、工具的行使價、預期波動日、工具的加權平均預期期限、預期股息及無風險利息。在釐定公允價值時，有關的服務和非市場表現狀況的表現沒有被考慮。

42 重大會計估計及判斷

在釐定部分資產和負債的賬面金額時，本集團就不確定的未來事件對於資產負債表日該等資產和負債的影響作出了假設。這些估計涉及對現金流量風險調整或貼現率、未來薪金變動和影響其他成本的未來價格變動的假設。本集團根據過去的經驗和對未來事件的預計作出估計和假設，並定期審閱。除對未來事件的假設和估計外，本集團採用會計政策時還有需要作出判斷。除附註21所披露事項外，其它重大會計估計及判斷已匯總列示如下：

(a) 建造合同

如會計政策附註2(n)和附註2(w)(i)中解釋，未完成工程的收入和利潤是依靠對建造合同總成果和對當時完工程度的估計。基於本集團的近期經驗和本集團從事的建設活動的性質，本集團於認為合同工作量足以可靠地估計完工成本和收入時作出估計。因此，直到這一時點為止，附註28中所披露的應收合約客戶款項將不會包括本集團最終可能從當時完工程度確認的利潤。另外，實際的總成本或總收入可能高於或低於於資產負債表日時作出的預測，而有關差異將對當時的記錄作出調整並影響未來年度的收入和利潤。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

42 重大會計估計及判斷 (續)

(b) 應收及其他應收賬減值損失

本集團於客戶沒有能力支付要求款項時預測應收及其他應收賬減值損失。本集團根據應收賬款結餘的賬齡、客戶信貸價值和歷史沖銷經驗作出估計。當客戶的經濟情況惡化，實際沖銷將比估計為高。

(c) 長期資產的減值

若有情況顯示長期資產的賬面價值不可能收回，這些資產可能被視為「減值」，並可能須要根據附註2(l)中列示的長期資產減值的會計政策確認減值損失。長期資產的賬面價值會被定期檢閱，以確定可收回金額是否低於賬面價值。當因事項或情況改變顯示資產的賬面值有跡象可能不能收回時，這些資產便需進行減值測試。若減值情況發生，賬面價值須減至可收回金額。可收回金額是淨銷售金額和使用價值的較高者。在估計使用價值時，由資產使用帶來的預計未來現金流貼現至其現時價值，需要對收入水準和經營成本作出重大判斷。本集團利用所有現有的資料對可收回金額作合理的估算，包括合理和可支援的假設以及收入和經營成本的推算。估計金額的變動可能對資產的賬面值產生重大的影響，並可能導致在未來期間計提額外的減值損失或沖回已計提的減值損失。

(d) 折舊和攤銷

物業、廠房和設備以及無形資產均於資產預計使用年限內，扣除資產預計淨殘值後、按直線法計提折舊（或攤銷）。本集團對資產的預計使用年限、淨殘值進行年度複核以確定任何報告期內計入費用的折舊金額。資產的預計使用年限、淨殘值在綜合考慮預期技術進步、本集團的歷史經驗後確定。本集團將對折舊和攤銷費用進行調整，如果未來期間的資產情況較往期預測有顯著變化。

(e) 遞延所得稅資產

遞延所得稅資產的確認需要對因會計及稅務處理不同所造成的臨時性差異進行評估。這些臨時性差異使得遞延所得稅資產亦於資產負債表內列示。遞延所得稅資產於沖銷臨時性差異時、通過使用預計將實際實行的稅率計量。如將在未來實現的可能性不高，則不對遞延所得稅資產予以確認。此估值需要就未來應納稅所得做出判斷。所以，此項資產的確認涉及管理層對特別的法人單位，及其未來財務表現、所在國稅法的特殊要求、和結算的可能性等做出主觀判斷。但是，該項資產的實際金額可能與計提金額不同，一旦發生這種情況、本集團則須於下一年做出調整、可能對本集團的損益造成實質性影響。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

43 關聯方

本集團為中國電信集團的成員公司，與中國電信集團的其他成員公司有重大的交易和業務關係。除以上已於財務報表中披露的交易及餘額外，本公司有以下關聯交易：

(a) 與中國電信的交易

由於本集團、中國電信集團及中國電信集團的成員公司的關係，我們交易的條款有可能與和無關聯的企業進行的交易條款有所不同。

與中國電信在正常營運中進行的主要交易如下：

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
<i>來自關聯方的收入：</i>		
電信基建服務（附註(i)）	9,901,200	10,996,437
IT應用服務（附註(ii)）	1,155,592	1,092,998
末梢電信服務（附註(iii)）	4,519,671	4,468,905
後勤服務（附註(iv)）	1,753,276	1,694,087
物資採購服務收入（附註(v)）	2,570,424	1,949,401
物業租賃服務（附註(vi)）	24,532	41,355
管理費收入（附註(vii)）	285,915	259,849
<i>支付予關聯方的開支：</i>		
物業租賃開支（附註(viii)）	117,373	119,048
IT應用服務開支（附註(ix)）	178,137	186,098
後勤服務支出（附註(x)）	278,662	215,256
物資採購服務支出（附註(xi)）	447,754	634,604
利息支出（附註(xii)）	31,728	28,192

附註：

- (i) 指本集團為中國電信提供的電信基建之設計、施工及監理服務。
- (ii) 指本集團為中國電信提供的電信網絡支撐服務、軟件硬件開發以及其他科技相關服務。
- (iii) 指本集團為中國電信提供的配套電信服務（如網絡設備維護包括管線維護、機房維護及基站維護）、經營分銷管道、固網及無線增值服務、互聯網內容及信息服務等。
- (iv) 指本集團為中國電信提供的設施管理服務、廣告服務、會議服務、特約維修及設備租賃等服務。
- (v) 主要指本集團提供的物資採購服務、倉儲、運輸及安裝服務等取得的收入。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

43 關聯方 (續)

(a) 與中國電信的交易 (續)

附註：(續)

- (vi) 指本集團為中國電信提供的物業租賃服務所得租金收入。
- (vii) 指本集團為中國電信提供的行政管理服務所得管理費用收入。
- (viii) 指本集團已付及應付中國電信的業務場地租賃費。
- (ix) 指本集團支付中國電信的基礎電信服務、增值服務及信息應用服務費用。
- (x) 指本集團就提供物流、人才、文化、教育、衛生和其他後勤服務已付及應付中國電信的費用。
- (xi) 主要指本集團已付及應付中國電信的物資採購服務、倉儲、運輸及安裝服務等的支出。
- (xii) 指本集團從同系子公司取得貸款已付及應付中國電信的利息。

包含在有關餘額內的應收／應付中國電信款項列示如下：

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
應收賬款及應收票據，淨額	6,950,121	6,771,830
預付款及其他流動資產	1,364,133	392,209
應收中國電信款項總額	8,314,254	7,164,039
計息貸款	1,028,509	418,280
應付賬款及應付票據	231,136	282,570
預收工程款	50,154	56,569
預提費用及其他應付款	993,963	1,605,436
應付中國電信款項總額	2,303,762	2,362,855

於二零一零年十二月三十一日，本集團確認為應收中國電信款項計提的呆壞賬減值損失人民幣3,295千元（二零零九年：人民幣2,568千元）。

董事認為以上關聯方交易是在正常營運中按一般商業條款進行，而且就本公司股東而言有關交易條款為公允和合理。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

43 關聯方 (續)

(a) 與中國電信的交易 (續)

根據重組安排，本公司與中國電信集團簽訂了多份於二零零六年十一月十六日生效的協議，該等協定取替了現行由原有業務與中國電信集團簽訂的協定，如附註(1)、(2)及(3)。此外，本公司並與中國電信集團簽訂了一份有關行政管理的新協議刊載於附註(4)內。於二零零七年在本集團收購目標業務後，上述協定已根據二零零八補充協定續展上述協定至二零一零年十二月三十一日。於二零零九年十月二十九日在本公司與中國電信集團簽訂了物資採購服務框架協定刊載於附註(5)內。於二零一零年十一月九日，上述協定已根據二零一零年補充協議續展至二零一二年十二月三十一日。將影響本集團的經營業績的主要協議條款概述如下：

- (1) 本集團與中國電信集團就向中國電信提供電信基建的建設、設計和監督及管理服務簽訂協定。另外，本集團與中國電信集團簽訂信息科技服務協定，向中國電信提供電信網絡支撐服務、軟件硬件開發及其他科技相關服務。有關服務的價格參照以招標取得的市場價格。
- (2) 本集團與中國電信集團互相簽訂了設施租賃協定。根據協定，本集團與中國電信互相租用部分場地及其他設施。租金乃參照市場價格確定，並參考由地方物價局制定的金額。
- (3) 本集團與中國電信集團為設施管理、廣告、會議、物流、文化、教育、衛生及其他社區服務簽訂提供經營支援服務協定。另外，本集團與中國電信集團簽訂配套電信服務協定。提供予中國電信的配套電信服務包括電信器材及設施的維修和保養以及其他客戶服務。根據這些協定，本集團及中國電信將按照下列的定價政策互相提供或接受這些服務：
 - 國家政府規定的價格；
 - 若無國家規定的價格但有國家指導價格，則採用國家指導價格；
 - 若無國家規定的價格亦無國家指導價格，則採用市場價格；
 - 若以上無一適用，則有關各方協商的價格應為提供該產品或服務所產生的成本，加上合理利潤。
- (4) 本集團與中國電信集團簽訂了一份行政管理協定。根據協定，本集團作為總機構管理各省份、直轄市及自治區的電信支撐業務資產，包括寧夏、西藏及重組後由中國電信集團保留的任何資產（「行政管理服務」）。本集團為提供集中服務所產生的總管理費用根據各有關單位的淨資產比例由中國電信及本集團分配。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

43 關聯方 (續)

(a) 與中國電信的交易 (續)

(5) 本集團與中國電信集團簽訂物資採購服務框架協定，為其提供電信與非電信物資採購，物資採購中介服務，電信物資銷售，投標管理，技術規格檢查，倉儲、運輸及安裝等服務。根據協定，本集團依以下條款收取中國電信上述服務費：

- 最高收取合同價值的1%為採購進口電信物資的服務費；
- 最高收取合同價值的3%為採購本地電信和非電信物資和物資的服務費；
- 國家政府規定的價格；
- 若無國家規定的價格但有國家指導價格，則採用國家指導價格；
- 若無國家規定的價格亦無國家指導價格，則採用市場價格；及
- 若以上無一適用，則有關各方協商的價格應為提供該產品或服務所產生的成本，加上合理利潤。

(b) 與其他中國國有企業的交易

本集團是國有企業並在以中國政府直接或間接擁有或控制的企業、以及眾多的政府機關和機構（統稱為「國有企業」）為主的經濟體制中運營。除了上述的交易外，本集團大多數的交易是與國有企業在日常業務過程中進行。這些交易執行時所遵照的條款跟與非國有企業訂立的交易條款相若。與其他國有實體進行的交易包括但不限於以下各項：

- 買賣商品、物業及其他資產
- 提供及接受服務
- 存款及貸款
- 使用公用服務

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

43 關聯方 (續)

(b) 與其他中國國有企業的交易 (續)

本集團根據有關政府部門指導的最高價格(如適用)或商業談判制定其服務及產品的定價策略,本集團亦就購入產品及服務制定其採購政策及審批程序。該等採購政策及審批程序與客戶是否是國有企業無關。

考慮到該類交易有潛在可能性地受關聯方關係所影響,管理層認為需就與其他中國國有企業的應收/應付款項作出披露,以便瞭解關聯方關係在本集團之定價策略、採購政策及審批程序對合併財務報表的潛在影響。

存放在中國國有銀行的存款及其利息收入列示如下:

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
現金及現金等價物	7,691,859	7,591,353
利息收入	64,901	62,239

(c) 與主要管理人員的交易

主要管理人員收取的酬金,包括在附註12披露已支付給本公司董事及監事的酬金及在附註13披露已支付給部分最高酬金人士的酬金如下:

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
薪金及其他酬金	4,053	3,874
退休福利	1,447	1,243
花紅	8,269	7,672
	13,769	12,789

總薪酬包括在附註9(a)中披露的「員工成本」。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

43 關聯方 (續)

(d) 定額供款退休計劃供款

本集團為其僱員參加了市政府和省府制定的各種定額供款退休計劃。本集團僱員福利計劃詳情列示於附註37中。於二零零九年及二零一零年十二月三十一日，本集團並無重大未付之離職後福利計劃供款。

(e) 與十大國有企業客戶及供應商的交易

董事認為須於財務資料披露之與國有企業的交易已載於上文。以下為本集團與十大國有企業客戶及供應商的交易的額外披露：

本集團向十大國有企業客戶提供服務的經營收入於截至二零一零年十二月三十一日止年度為人民幣29,737百萬元（二零零九年：人民幣27,805百萬元）。

本集團向十大國有企業供應商支付的成本於截至二零一零年十二月三十一日止年度為人民幣1,213百萬元（二零零九年：人民幣1,373百萬元）。

44 分部報告

本集團主要有一個業務分部，即為信息化領域提供一體化支撐服務，因此並沒有披露其他分部資料。本集團關於主要客戶以及經營地區的其他相關信息參見附註4。

45 可供分配的儲備

本公司二零零九年及二零一零年股東權益變動如下：

	股本	股本溢價	資本公積	法定盈餘 儲備	未分配 利潤	合計
	人民幣千元 (附註36)	人民幣千元 (附註i)	人民幣千元 (附註ii)	人民幣千元 (附註iii)	人民幣千元	人民幣千元
於2009年1月1日	5,771,682	2,727,647	993,576	162,158	692,533	10,347,596
本期利潤	-	-	-	-	772,186	772,186
收購目標公司(附註1(c))	-	-	(2,387)	-	-	(2,387)
分配股息(附註15(b))	-	-	-	-	(526,955)	(526,955)
分配	-	-	-	77,219	(77,219)	-
於2009年12月31日	5,771,682	2,727,647	991,189	239,377	860,545	10,590,440
於2010年1月1日	5,771,682	2,727,647	991,189	239,377	860,545	10,590,440
本期利潤	-	-	-	-	869,415	869,415
分配股息(附註15(b))	-	-	-	-	(639,502)	(639,502)
分配	-	-	-	86,941	(86,941)	-
於2010年12月31日	5,771,682	2,727,647	991,189	326,318	1,003,517	10,820,353

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

45 可供分配的儲備 (續)

根據公司章程規定，可供本公司股東分配的留存利潤為在計提各項儲備後按照中國會計準則及規定可供分配的金額和按照國際財務報告準則規定可供分配的金額兩者中的較低者。這些儲備已詳述於合併股東權益變動表。

在已考慮本年建議的末期股息基礎上，本年可供分配給股東的淨利潤總額（附註15(a)）列示如下：

	2010 人民幣千元	2009 人民幣千元
於12月31日	231,091	175,850

上述金額在符合中國會計規定和準則等的基礎上確定。

附註：

- (i) 股本溢價是指二零零六年首次公開發行和二零零八年增發新股時，已發行股票的面值總額和收到的淨收益總額之間的差異。
- (ii) 資本公積是指已發行股票的面值總額，和本公司的成立時、從中國電信集團，廣東省電信實業集團公司和浙江省電信實業公司轉入的淨資產總額之間的差額。其後，資本公積由目標業務的收購補償和二零零七年目標業務的淨資產價值之間的差額抵消。
- (iii) 根據本公司章程、國家相關會計法規的規定，本公司須將其淨利潤的10%轉入法定盈餘公積，直至公積餘額達到註冊資本的50%。

上述轉入公積須於股息分配給股東之前完成。法定盈餘公積可用於彌補上一年度虧損（如有），或用於拓展本公司業務，並可通過發行新股、或增加股東持有股票的面值從而轉換為股本，前提是上述發行、或增發後的公積餘額不能少於註冊資本的25%。

合併財務報表附註

(以人民幣列示)

46 截至2010年12月31日止會計年度已頒佈但尚未生效的會計準則修訂、新會計準則和闡釋可能帶來的影響

截至本財務報表發出日，國際會計準則委員會頒佈了以下新訂及經修訂會計準則。本集團並未於本財務報表中採用此等並未對截至二零一零年十二月三十一日止年度生效的會計準則修訂、新會計準則和闡釋。下列準則可能與本集團有關：

		生效的會計 期間起始日
經修訂《國際會計準則》第32號	金融工具：列報－配股權的分類	2010年2月1日
國際財務報告解釋公告第19號	以權益工具清償金融負債	2010年7月1日
經修訂《國際財務報告準則》第1號	首次採用國際財務報告準則－對首次採用者採用國際財務報告準則第7號比較信息披露的部分豁免	2010年7月1日
對《國際財務報告準則》的改進		2010年7月1日或 2011年1月1日
經修訂《國際會計準則》第24號	關聯方披露	2011年1月1日
經修訂國際財務報告解釋公告第14號	《國際會計準則》第19號對設定受益資產的限制、最低資金要求及其相互作用－最低資金要求的預付款	2011年1月1日
經修訂《國際財務報告準則》第1號	首次採用國際財務報告準則－嚴重惡性通貨膨脹和取消首次採用者的固定過度日	2011年7月1日
經修訂《國際財務報告準則》第7號	金融資產轉移的披露	2011年7月1日
經修訂《國際會計準則》第12號	所得稅－遞延所得稅：相關資產的收回	2012年1月1日
《國際財務報告準則》第9號	金融工具	2013年1月1日

本集團正在評估以上修訂及新會計準則和闡釋於首次採用時的預期影響。至目前為止，修訂及新會計準則和闡釋的採用可能造成新的披露或修訂披露，但不大可能對本集團的營運表現和財務狀況造成重大影響。

47 直接及最終控股公司

董事認為本集團於二零一零年十二月三十一日的直接及最終控股公司為在中國成立的國有企業－中國電信集團。該公司並沒有編制公開發佈的財務報表。

財務概要

(除每股數字外，以千元列示)

	2010 人民幣	截至12月31日止年度			
		2009 人民幣	2008 人民幣 (註1)	2007 人民幣 (註1)	2006 人民幣 (註1)
業績					
電信基建服務收入	21,636,545	19,289,579	15,329,464	11,093,007	10,941,175
業務流程外判服務收入	18,508,424	15,943,326	13,743,789	9,695,630	6,787,975
應用、內容及其他服務收入	5,272,263	4,266,545	3,932,119	3,251,874	2,448,019
經營收入	45,417,232	39,499,450	33,005,372	24,040,511	20,177,169
折舊及攤銷	(359,100)	(351,402)	(336,629)	(307,149)	(328,393)
直接員工成本	(7,459,665)	(7,073,351)	(5,962,414)	(4,600,240)	(3,975,421)
購買物料及電信產品成本	(13,506,740)	(12,364,499)	(11,167,207)	(7,993,192)	(6,420,470)
分包成本	(11,883,574)	(9,064,577)	(6,970,705)	(4,580,668)	(3,583,645)
經營租賃支出及其他	(4,809,167)	(4,273,684)	(3,195,413)	(2,428,831)	(2,235,047)
經營成本	(38,018,246)	(33,127,513)	(27,632,368)	(19,910,080)	(16,542,976)
毛利	7,398,986	6,371,937	5,373,004	4,130,431	3,634,193
其他經營收入	629,685	520,810	524,353	465,396	321,775
銷售、一般及管理費用	(5,627,043)	(4,691,507)	(3,905,116)	(2,843,607)	(2,528,507)
其他經營費用	(70,920)	(76,782)	(70,749)	(39,336)	(37,009)
物業、廠房及設備的重估減值	-	-	-	(388)	(135,629)
財務成本	(57,732)	(88,435)	(176,334)	(56,086)	(30,928)
應佔聯營公司利潤／(虧損)	3126	1,571	2,161	3,575	(14)
負商譽	-	-	-	-	4,039
除稅前利潤	2,276,102	2,037,594	1,747,319	1,659,985	1,227,920
所得稅	(459,711)	(427,356)	(403,675)	(462,930)	(375,904)
本年利潤	1,816,391	1,610,238	1,343,644	1,197,055	852,016
本年利潤歸屬於：					
本公司股東／所有者	1,817,805	1,598,589	1,326,770	1,181,108	829,288
非控制性股東	(1,414)	11,649	16,874	15,947	22,728
本年利潤	1,816,391	1,610,238	1,343,644	1,197,055	852,016
每股基本盈利及攤薄盈利 (人民幣元)	0.315	0.277	0.233	0.217	0.204

財務概要

(除每股數字外，以千元列示)

	2010 人民幣	於12月31日			
		2009 人民幣	2008 人民幣 (註1)	2007 人民幣 (註1)	2006 人民幣 (註1)
財務狀況					
物業、廠房及設備，淨額	4,025,579	3,912,721	3,642,735	3,381,792	3,007,364
其他非流動資產	2,414,036	1,950,723	1,988,406	1,740,261	1,228,466
存貨	1,833,186	1,659,626	1,182,471	1,042,854	995,167
應收賬款及應收票據，淨額	12,887,557	10,467,689	9,330,772	6,826,220	5,949,868
預付款及其他流動資產	3,967,876	3,140,398	2,975,964	2,253,543	2,181,501
現金及現金等價物	8,470,249	8,870,424	8,538,142	6,769,323	8,262,305
受限制存款	269,099	160,525	178,312	251,129	–
資產合計	33,867,582	30,162,106	27,836,802	22,265,122	21,624,671
計息貸款	1,780,523	1,268,280	1,993,426	2,593,256	157,700
應付賬款及應付票據	9,768,792	8,844,718	7,746,786	4,837,946	4,278,768
預收工程款	1,083,587	1,088,327	808,197	520,725	680,048
預提費用及其他應付款	6,564,306	5,553,079	4,826,825	4,318,266	3,756,661
應付所得稅	284,941	194,701	186,525	200,213	224,426
長期負債	31,589	35,769	31,453	12,601	31,473
負債合計	19,513,738	16,984,874	15,593,212	12,483,007	9,129,076
本公司股東／所有者應佔權益	14,221,042	13,068,686	12,086,861	9,704,685	12,348,886
非控制性股東權益	132,802	108,546	159,729	77,430	146,709
權益合計	14,353,844	13,177,232	12,243,590	9,782,115	12,495,595
負債及權益合計	33,867,582	30,162,106	27,836,802	22,265,122	21,624,671


註1: 於2009年5月26日，本集團完成了中國電信集團目標公司的收購。由於本集團及目標公司同屬中國電信集團公司控制，此次收購目標公司在權益結合法相似的基準下，作為同一控制下企業合併反映在合併財務報表中。相應的，目標公司的資產和負債按歷史成本計算，而本公司於收購前的合併財務報表已因合併目標公司的經營成果和資產負債而重新編制。本集團2006、2007、2008年財務概要已因目標業務的財務狀況和經營成果而重新編制。



中國通信服務股份有限公司

中國北京市西城區
復興門南大街2號及乙5層
郵編：100032

網址：www.chinaccs.com.hk

 本年報以環保紙印製

設計及製作：凸版快捷財經印刷有限公司
網址：www.toppanvite.com