

## 企業管治報告

本公司致力於維持良好的企業管治標準及程序，確保數據披露的完整性、透明性和質量，努力使本公司運作更為規範，管理更為有效，最大程度地維護股東的整體利益。

### 企業管治常規

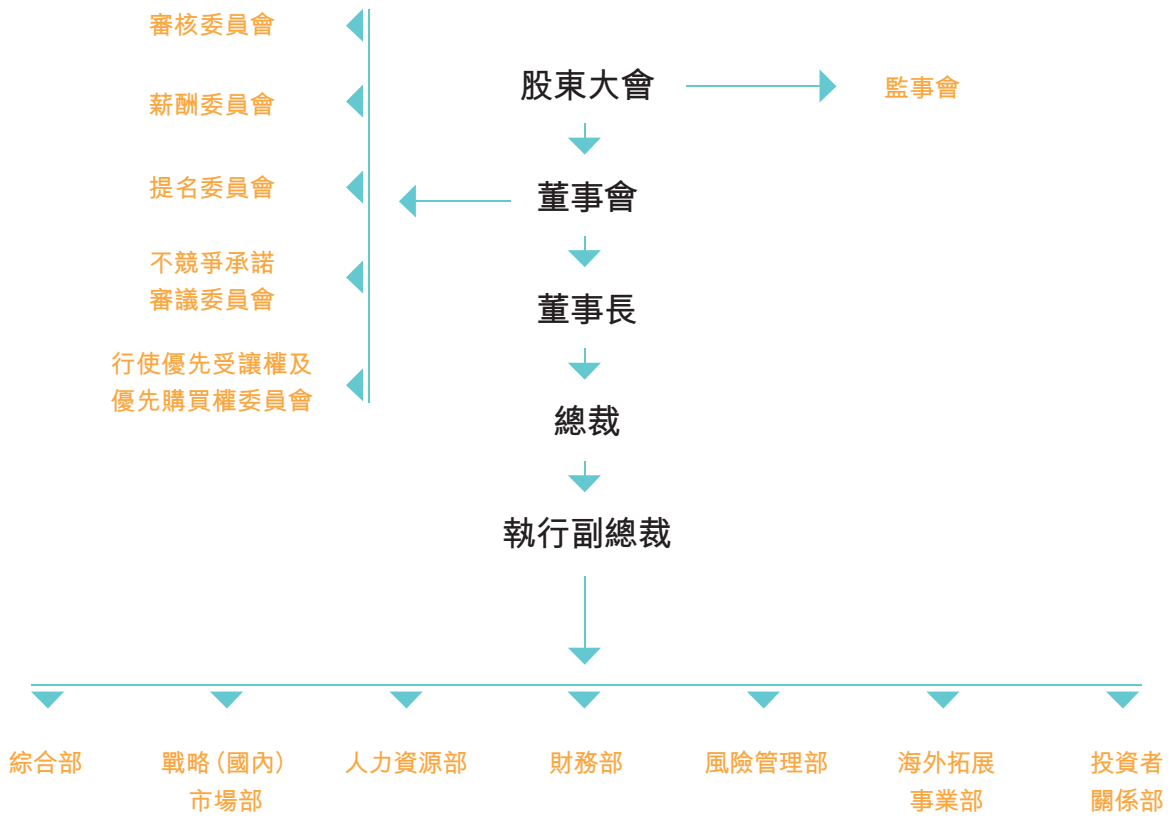
作為一家於中國內地註冊成立，並於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市的公司，本公司一方面遵循香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）的有關規定，另一方面以《中華人民共和國公司法》以及兩地適用的法律法規和監管要求作為本公司企業管治的基本指引。本集團在嚴格遵守相關法律法規要求的基礎上，不斷深化內控及風險管理體系建設，提升公司治理水平和透明度。

董事會負責履行企業管治職責，包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展，檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規，制定、檢討及監察員工及董事的操守準則及合規手冊，檢討本公司遵守《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

二零一三年，本公司在公司治理方面多年的持續努力也得到資本市場的肯定，獲《Euromoney》選為「中國最佳管理公司」第一名、《金融亞洲》評選為「中國最佳管理公司」第三名、《Corporate Governance Asia》選為「亞洲最佳公司－企業管治典範大獎」，以及在《財資》再次獲得「財務表現、企業管治和投資者關係」金獎等多個獎項。

截至二零一三年十二月三十一日止年度內，除了本公司董事長李平先生因公務出差未能出席二零一二年股東週年大會以外，本公司已遵守上市規則附錄十四中《企業管治守則》所載的守則條文。

### 本公司的組織架構



## 企業管治報告

### 股東大會

根據本公司章程，股東大會分為股東週年大會和特別股東大會，股東週年大會每年召開一次，並於上一會計年度完結後六個月內舉行。股東大會上就每項獨立的事宜個別提出決議案。有關投票程序以及股東要求以投票方式表決的權利的詳情，按照公司章程以及上市規則的規定載於股東大會通知內。於二零一三年所舉行的股東大會，所有決議皆按照上市規則的規定以投票方式表決。

於二零一三年六月二十七日，本公司二零一二年股東週年大會在北京以現場方式召開，主要審議及通過了有關二零一二年財務報告、利潤分配及股息宣派方案、核數師聘任、董事會報告書、監事會報告書等議案。

上述股東週年大會的決議案均獲股東批准通過，而有關投票結果已載於本公司及聯交所網站。

### 股東權利

#### 股東召開股東大會及提出建議的程序

根據本公司章程第8.24條，股東要求召集臨時股東大會或者類別股東會議，應當按照下列程序辦理：

- (一) 合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上(含10%)的兩個或者兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當儘快召集臨時股東大會或者類別股東會議。前述持股數按股東提出書面要求日計算。
- (二) 如果董事會在收到前述書面要求後三十日內沒有發出召集會議的通告，提出該要求的股東可以在董事會收到該要求後四個月內自行召集會議，召集的程序應當儘可能與董事會召集股東會議的程序相同。

根據本公司章程第8.6條，本公司召開股東大會年會，持有本公司有表決權的股份總數5%以上(含5%)的股東，有權以書面形式向本公司提出新的提案，本公司應當將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程。

### 股東查詢

本公司股東欲向董事會提出查詢或根據公司章程召開股東大會、提出建議，請通過本公司股東熱線(852-3699 0000)或電郵(ir@chinaccs.com.hk)聯繫本公司的投資者關係部。

## 與股東的溝通

董事會制定了股東通訊政策，當中規範了本公司日常與股東溝通的多種定期和非定期的溝通渠道，包括股東大會、路演和日常會議等不同方式，使股東和投資者能及時瞭解本公司最新的經營狀況及發展前景，同時使市場的不同意見能及時有效傳遞到公司內部。與股東溝通的詳細情況已列載於本年報「投資者關係」一節和本公司網站。

## 董事會

董事會負責領導和監控本公司，負責執行股東大會的決議，監督本集團的業務和事務管理，批准經營計劃和投資方案，審核財務政策及其表現，審議批准本公司基本管理制度。董事會授予高級管理人員執行本集團日常管理和營運的權利和責任，組織實施董事會決議和年度經營計劃和投資方案，高級管理人員在訂立任何重大交易前，須先獲得董事會批准。本公司章程對於上述董事會和管理層各自的職責範圍均有明確的規定。

## 董事長和總裁

本公司董事長和總裁分別由李平先生和司芙蓉先生擔任。董事長李平先生負責監管董事會運作以及主持本公司全面工作。總裁司芙蓉先生負責本公司日常運營管理。

## 董事會組成

截至本報告日，董事會由九名董事組成，包括三名執行董事(李平先生，司芙蓉先生和侯銳女士)，兩名非執行董事(李正茂先生和張鈞安先生)，以及四名獨立非執行董事(王軍先生、趙純均先生、韋樂平先生和蕭偉強先生)。本公司制定了董事會成員多元化政策，列載了董事會為達到多元化而採取的方針。該董事會成員多元化政策會綜合考慮董事的技能、知識、經驗、性別、年齡等。董事會由在通信行業、財務、管理、學術等領域的知名專家組成。董事會成員中有四名獨立非執行董事，佔董事會成員人數超過三分之一，而其中一位獨立非執行董事(蕭偉強先生)具備會計專業資格，符合了上市規則第三章中第3.10條和3.10A條的要求。董事的履歷載於本年報「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節和本公司網站。

就董事所深知，於二零一三年各董事會成員之間，特別是董事長與總裁之間，概無任何財務、業務、家屬或其他重大相關的關係，彼等均可自由做出獨立判斷。

本公司已收到各位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，且認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

## 企業管治報告

董事均付出足夠時間及精力處理本公司業務。本公司亦要求董事每年向本公司披露其於公眾公司或組織擔任職位的數目，並提供其擔任有關職務所涉及的時間。

本公司亦已為董事、監事及高級管理人員可能會面對的法律行動作適當的投保安排。

## 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)以規範董事的證券交易。經書面查詢後，各董事均確認於本年度內就本公司證券之交易已遵守標準守則。

## 董事委任

本公司按照正式制定、經審慎考慮並具透明度的程序來委任新董事。提名委員會首先商議新董事的提名和任命，然後向董事會全體成員提交建議，以作出決定。股東大會上的候選董事由董事會推薦，董事由股東大會選舉產生，任期三年，自獲選生效之日起算。

本公司的董事會成員中，除李正茂先生和司芙蓉先生之外，其他董事，包括兩名執行董事、一名非執行董事和四名獨立非執行董事的任期均為三年，由二零一二年六月二十八日的股東週年大會批准委任第三屆董事會成員開始，至本公司二零一五年舉行二零一四年股東週年大會之日為止。本公司董事均可於任期屆滿時重選連任。李正茂先生的任期由二零一二年十一月二十七日(特別股東大會批准其任命之日)至二零一五年舉行二零一四年股東週年大會之日為止。司芙蓉先生的任期由二零一四年二月二十一日(特別股東大會批准其任命之日)至二零一五年舉行二零一四年股東週年大會之日為止。

## 董事會會議

根據本公司章程及上市規則，董事會每年至少召開四次會議以檢討及核准財務及營運表現，並考慮及審批本公司整體策略及政策。

公司秘書協助董事長準備會議議程。除非董事會事先規定，會議時間和地點於會議舉行日期前至少十四天通知全體董事。會議議程及董事會文件於會議舉行日期前至少三天送呈全體董事。董事會及各董事於有需要時可各自獨立接觸高級管理人員，並向本公司獲取額外的資料，以使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定。

所有董事會會議之會議記錄均載有考慮事項及已作決定之詳情，並由會議秘書保存及公開以供董事查閱。在二零一三年，董事會分別召開了四次會議及通過了兩次書面決議。董事會在二零一三年內除了審議年度及中期財務報表、股息派發、企業管治和預算等常規性事項以外，也審議了董事委任、董事會成員多元化政策等事項。

本公司董事長李平先生於二零一三年與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行了一次沒有執行董事出席的會議。

## 企業管治報告

下表概述二零一三年本公司董事在董事會，董事會委員會及股東大會的出席情況：

	二零一三年出席會議次數／應出席會議次數					股東週年大會
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	不競爭承諾 審議委員會	
<b>執行董事</b>						
李平(董事長)	4/4					0/1
鄭奇寶 <sup>(1)</sup>	3/4					1/1
元建興 <sup>(2)</sup>	1/1					1/1
侯銳	4/4					1/1
<b>非執行董事</b>						
李正茂	4/4 <sup>(3)</sup>					0/1
張鈞安	4/4 <sup>(4)</sup>					1/1
<b>獨立非執行董事</b>						
王軍	4/4 <sup>(5)</sup>			1/1		0/1
趙純均	4/4	2/2	1/1	1/1	2/2	0/1
韋樂平	4/4	2/2 <sup>(6)</sup>	1/1	1/1	2/2 <sup>(7)</sup>	0/1
蕭偉強	4/4	2/2	1/1		2/2	1/1

(1) 鄭奇寶先生於二零一三年十二月十九日辭任本公司之執行董事。

(2) 元建興先生於二零一三年八月八日辭任本公司之執行董事。

(3) 李正茂先生在二次會議上委託其他董事代替其出席。

(4) 張鈞安先生在三次會議上委託其他董事代替其出席。

(5) 王軍先生在二次會議上委託其他董事代替其出席。

(6) 韋樂平先生在一次會議上委託其他董事代替其出席。

(7) 韋樂平先生在一次會議上委託其他董事代替其出席。

## 企業管治報告

### 董事培訓

每位新委任的董事均在接受委任時獲得本公司提供的培訓，以確保他們對本公司業務以及其作為公司董事在法律及法規方面的職責均有充分的理解。本公司就本報告期內新加入董事會的董事均安排外部律師進行董事責任及上市規則等方面的培訓。

本公司每月定期向董事發出董事備忘錄，載列有關本公司的主要業務和財務情況，以便董事履行其職責。同時，本公司也持續向董事發佈有關上市規則和其他適用法律法規方面的有關企業管治和董事責任的更新信息，確保董事瞭解他們在法律法規方面的責任。本公司也鼓勵所有董事參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面信息及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

下表載列了於二零一三年十二月三十一日本公司董事會成員的培訓記錄：

	參加本公司相關 行業、業務、董事 職責和／或企業管治等 方面的培訓和／或研討會	在本公司相關行業、 業務、董事職責 和／或企業管治等方面 的會議上進行發言	閱讀本公司相關行業、 業務、董事職責 和／或企業管治等方面 材料；和／或閱讀本公司 定期發出的更新信息
<b>執行董事</b>			
李平(董事長)	✓	✓	✓
侯銳	✓	✓	✓
<b>非執行董事</b>			
李正茂		✓	✓
張鈞安	✓	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>			
王軍	✓	✓	✓
趙純均	✓	✓	✓
韋樂平	✓	✓	✓
蕭偉強	✓	✓	✓

### 董事會下屬委員會

作為良好企業管治常規的重要組成部份，並為監察本公司各領域之整體事務及協助履行職責，董事會已設立五個董事委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、不競爭承諾審議委員會及行使優先受讓權及優先購買權委員會。各董事委員會成員均為獨立非執行董事，以確保獨立、客觀之意見得到充分表達，並擔當審查及監控角色。董事會下屬各委員會的成員名單已經在本公司和聯交所網站披露。

### 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，蕭偉強先生擔任主席，彼擁有會計或相關的財務管理專長，其他成員為趙純均先生及韋樂平先生。審核委員會主要負責監督本公司中期及全年財務報表的真實性和完整性，與外聘核數師進行討論溝通後對中期及全年業績進行評估，並向董事會提出建議。此外，審核委員會也負責審核委任外聘核數師，審議及監督本公司的財務申報程序及內部監控系統，以及審查本公司關連交易執行情況等事項。審核委員會最少每年一次對本集團內部監控效能進行評估，也同時負責考慮本公司在會計及財務彙報職能方面的資源是否足夠。

於二零一三年度，審核委員會共召開了兩次會議，主要審議了本公司二零一二年度經審核的財務報告、二零一三年度中期財務報告、關連交易報告、內部監控與風險管理工作彙報及獨立核數師聘用等議案。審核委員會亦曾與外部核數師進行獨立會面以討論核數產生的事宜及核數師擬提出的其他事項。

### 薪酬委員會

薪酬委員會由三名獨立非執行董事組成，蕭偉強先生擔任主席，其他成員為趙純均先生及韋樂平先生。薪酬委員會主要負責就本公司全體董事的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策向董事會提出建議，並向董事會建議董事的薪酬待遇。

於二零一三年度，薪酬委員會召開一次會議，主要審議了本公司調整股票增值權計劃授予價格的議案。

### 提名委員會

提名委員會由三名獨立非執行董事組成，趙純均先生擔任主席，其他成員為王軍先生及韋樂平先生。提名委員會主要負責就董事委任或重新委任等事宜向董事會提出建議、每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)。

於二零一三年度，提名委員會召開一次會議及通過一次書面決議，主要檢討了董事會架構、審議了董事會成員多元化政策，修改提名委員會章程和推薦司芙蓉先生為本公司執行董事等議案，並向董事會提出建議。

就董事會成員多元化政策的相關事宜，本公司已在二零一三年修訂了提名委員會章程，經修訂的章程已登載於本公司及聯交所之網站上。

### 不競爭承諾審議委員會

不競爭承諾審議委員會由三名獨立非執行董事組成，韋樂平先生擔任主席，其他成員為趙純均先生及蕭偉強先生。不競爭承諾審議委員會的主要職責為監察中國電信向本公司作出的不競爭承諾的執行情況。

於二零一三年度，不競爭承諾審議委員會召開了兩次會議，主要審議有關中國電信執行不競爭承諾的情況等議案，並向董事會提出建議。

本公司已收到中國電信出具給本公司的信函，此函件聲明中國電信在二零一三年度沒有發生違反不競爭承諾的事項，其內容經不競爭承諾審議委員會及董事會審閱。



## 企業管治報告

### 行使優先受讓權及優先購買權委員會

行使優先受讓權及優先購買權委員會由三名獨立非執行董事組成，韋樂平先生擔任主席、其他成員為趙純均先生及蕭偉強先生。行使優先受讓權及優先購買權委員會的主要職責為監察中國電信於本公司上市時所授優先受讓權及優先購買權的執行情況，並於行使優先受讓權及優先購買權時保障獨立股東的權益。按照行使優先受讓權及優先購買權委員會章程，委員會在需要時召開會議。於二零一三年度，行使優先受讓權及優先購買權委員會沒有召開會議。

### 獨立董事委員會

根據上市規則有關規定，公司就進行須經獨立股東批准的關連交易等有關交易時，須設立獨立董事委員會，成員須全部是獨立非執行董事，就有關交易或安排的條款是否公平合理，以及有關交易或安排是否符合公司及其股東整體利益而向股東給予意見。於二零一三年度，本公司沒有發生需要獨立股東批准的交易，年內並沒有召開獨立董事委員會會議。

### 監事會

本公司按照《中華人民共和國公司法》規定成立監事會。監事會由三名監事組成，夏江華女士擔任監事會主席，海連成先生為外部獨立監事，司劍非先生為職工代表監事。二零一三年六月十八日，閔棟先生辭去其職工代表監事職務，而本公司職工代表大會已推選司劍非先生為職工代表監事。除司劍非先生外，本公司監事的任期為三年，由二零一二年六月二十八日的股東週年大會批准委任第三屆監事會成員開始，至本公司二零一五年舉行二零一四年股東週年大會之日為止，可於任期屆滿時重選連任。司劍非先生的任期由二零一三年六月十八日起(選舉生效日)至二零一五年舉行二零一四年股東週年大會之日為止。監事會作為本公司常設的監督性機構，向全體股東負責並報告工作。監事會通常每年至少舉行兩次會議。

監事會主要負責監督本集團的財務活動，審閱董事會編製並建議提呈股東大會審議的財務報告及其他財務數據，監察董事及其他高級管理人員職權履行情況，防止其濫用職權，以及代表本公司與董事交涉或起訴董事。於二零一三年度，監事會舉行了兩次會議，詳細內容載於本年報「監事會報告書」中。

## 公司章程之修訂

於二零一三年度，本公司的公司章程並無重大變動。

## 公司秘書

公司秘書鍾偉祥先生是本公司的僱員並對本公司業務有所認識。公司秘書負責支撐董事會日常運作，以及確保公司運作符合董事會政策及程序。所有董事可以取得公司秘書的意見以確保公司符合董事會程序及適用法律和規則。公司秘書的履歷載於本年報的「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節。二零一三年，本公司公司秘書已經滿足上市規則第3.29條關於接受專業培訓的要求。

## 核數師酬金

本公司的外聘核數師包括德勤•關黃陳方會計師行及國內核數師德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)。本年度內，外聘核數師為本公司提供核數服務所得酬金為人民幣32,320千元。外聘核數師在本年度並未向本公司提供非核數服務。

## 董事對財務報表的責任

董事負責編製財務報表。董事並不知悉有任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司的持續經營能力，因此董事仍採用持續經營基準編製財務報表。

本公司的外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行就本集團財務報表進行報告的責任聲明載於本年報第89頁至第90頁的獨立核數師報告內。

## 內部監控

本公司董事會全權負責維持本集團健全和有效的內部監控，以保障股東的投資和集團資產。本集團建立了符合COSO標準的內部控制系統及風險管理體系，包括界定管理架構及其權限，確保有效率及有效果地使用集團資源以協助集團達至業務目標、保管資產，以防止未經授權的使用或處理集團資源，確定適當的會計記錄並提供可靠的財務數據供內部使用或對外發放，確保各項經營活動符合相關法律規則。上述監控系統旨在合理但並非絕對地保證並無重大失實陳述或損失，且盡量減少但並非完全消除本集團運營系統的失誤及未能達至目標的風險。

本集團持續致力於不斷加強內部監控和風險管理，並擁有良好的內部監控基礎。二零一三年度本集團的主要監控措施概述如下：

- 加強內部審計，查糾管理漏洞。本公司堅持以關注經營管理活動的意外情況、運作流程、業務結構等為重點，強化內部審計，並注重審計結果的運用與轉化，推進完善管理、堵塞漏洞。
- 開展貿易專項審計調查，出台相關規定。根據最新業務發展和管理需要，制定了貿易業務管理相關規定，進一步規範貿易業務經營範圍，加強風險控制，促進貿易業務持續健康發展。
- 強化內控評估。本集團組織各級公司開展了內控系統設計和運行有效性的評估工作。重點對合同管理、資金管理、業務分包、採購管理、存貨管理、銷售和物資配送等關鍵業務流程進行了評估，揭示內控流程設計和執行缺陷，提出改進意見建議，防範重大內控風險。
- 持續推進內部監控信息系統建設。充分利用財務一本帳系統及EMOSS (Enterprises Management Operation Support System)合同管理系統，有效固化監控流程，逐步推進合同全過程監控。完善項目管理系統功能，強化項目監控，提升項目交付及盈利能力。進一步優化風險管理信息網，加強內部工作交流，提高交風險防控水平。

董事會認為本公司已滿足守則條文內C.2有關內部監控的要求，內部監控與風險管理系統運行有效。董事會計劃在二零一四年就公司的內部監控和風險管理繼續進一步改進和完善。