

# 董事長報告書

## 尊敬的各位股東：

二零零八年上半年，本集團整體經營狀況良好，經營收入及利潤持續增長，市場拓展進一步取得成效，收入結構持續改善。本著內涵與外延增長相結合的戰略方針，本集團完成了對中國通信建設集團有限公司（「中通建」）的收購，進一步提升了整體競爭力，增強了在北方市場和海外市場的實力，為未來的長足發展奠定了堅實基礎。

## 財務回顧

二零零八年上半年，本集團實現經營收入人民幣13,629百萬元，較去年同期增長37.5%。經營成本人民幣11,483百萬元，較去年同期上升41.5%。毛利為人民幣2,145百萬元，較上年同期增長19.6%。股東應佔利潤為人民幣567百萬元，同比增長11.3%。每股盈利為人民幣0.101元。

為了更好地向電信運營商提供一體化服務，本集團自二零零七年下半年進一步開展了電信器材綜合物流配送業務，因此相關收入比去年同期大幅增長，相應器材採購成本同比也有大幅上升，使綜合毛利率有所下降。此外，物價上漲，特別是工程材料價格上漲，在上半年給經營成本帶來一定影響。本集團繼續採取積極的業務分包模式，在一定程度上緩解了工程材料成本上漲的影響。

## 業務回顧

二零零八年上半年，電信基建服務收入為人民幣5,895百萬元，同比增長9.7%，佔總收入的43.3%。電信基建服務的主要收入來源仍為三大電信運營商客戶。上半年，本集團把握住移動運營商網絡擴容和優化的機遇，實施了積極的聚焦客戶戰略和具有競爭力的價格策略，市場拓展取得良好成效。來自移動運營商的基建業務得到快速增長，抵消了固網運營商對網絡建設投入減少所帶來的影響。

業務流程外判服務上半年收入為人民幣6,074百萬元，同比增長83.7%，佔總收入的44.6%。其中，電信服務及產品分銷業務收入同比增長顯著，主要由於二零零七年下半年進一步開展的電信器材綜合物流配送業務所帶動。提供物流配送業務，使我們能夠更好地滿足客戶需求，增加客戶粘性，對利潤的增長亦有正面貢獻。我們預期，未來隨著電信運營商全業務經營的展開，他們對物流配送業務的需求也將更為殷切。在未來的業務發展中，本集團將致力於加大高端業務拓展力度，優化業務結構，確保收益率水平。

## 董事長報告書

應用、內容及其他服務上半年收入為人民幣1,660百萬元，同比增長35.0%，佔總收入的12.1%。其中，以系統集成為主的IT應用業務和包括呼叫中心、彩鈴等在內的話音增值服務收入增長較快。上半年，我們按計劃推進「金種子」項目的孵化，未來將進一步加強與合作夥伴的合作，提升我們在該領域的核心能力。

上半年，圍繞聚焦客戶戰略，本集團緊貼客戶需求，實施分客戶線的業績考核，取得良好成效，來自運營商客戶、政企及其他客戶的收入均實現了良好增長。來自三大電信運營商客戶的總收入達到人民幣7,982百萬元，同比增長23.0%，佔總收入的58.6%，其中，來自中國電信的業務收入佔總收入的41.9%，來自中國移動及中國聯通的業務收入佔總收入的16.7%。來自中國電信外的收入為人民幣7,916百萬元，佔總收入的58.1%，同比提高6.1個百分點，顯示我們的收入結構得到持續改善。

二零零八年五月三十日，本集團完成了對中通建的收購。中通建的經營業績從二零零八年六月起納入本集團的合併報表。收購完成伊始，本集團即在市場營銷、財務管理、人力資源、IT系統建設、風險管控等方面全面啟動了整合工作。上半年，以剛果(金)光纜傳輸項目為標誌，中通建具有優勢並著力拓展的海外業務取得了重大進展。我們相信隨著整合工作的繼續深入，協同效應將進一步顯現。本集團未來將繼續關注適合的外延增長機會，為股東尋求更佳回報。

### 行業重組

上半年，內地電信業重組方案正式公佈，為行業發展帶來新的機遇。我們預期在未來兩到三年裡，內地電信運營商的2G和3G網絡建設、擴容與優化將為我們的電信基建服務業務提供良好的發展空間；網絡維護、渠道業務以及增值業務等領域也存在著巨大的商機，高端業務的發展將會使本集團的業務結構得到進一步改善。與此同時，運營商客戶對我們的業務支撐服務能力和在全國範圍內響應速度的要求也將提高。針對新的形勢，本集團內部已作出多方面準備，包括建立針對不同運營商的項目支撐團隊，密切跟蹤電信運營商的需求和策略方向，制定項目支撐計劃；同時加快對新收購業務的整合，加強內部資源配置，致力於為客戶提供中立化、專業化和一體化的全業務支撐服務。

## 董事長報告書

### 公司治理及人力資源發展

二零零八年上半年，本集團參照國際最佳治理模式，遵循相關監管規則，繼續健全內控制度與風險管理體系；完善IT管理系統，將業務發展、業績考核與風險管控相結合，提升了整體運營管理水平。

二零零八年上半年，本集團繼續堅持「控制總量、優化結構」的人力資源發展策略，建立扁平化組織架構，減少管理人員層級，通過實施全員績效考核嚴格控制人工成本。期內，集團採取創新人才培育模式，優化人力資源配置，重點培養和儲備3G技術和業務人才，強化電信基建服務及業務流程外判業務所需優秀人才的引進，為支撐業務發展儲備了人才資源。

二零零八年，突如其來的雪災和四川地震給中國南方多省帶來巨大的損失，通信設施受到極大的損毀。本集團充分發揮全國性服務支撐的優勢，投入人員、設備等物資，全力支撐各大運營商搶通通信線路，與各運營商奮戰在搶險救災和災後重建的第一線，履行社會責任，展示了公司良好的企業形象。

### 展望

隨著國內電信業重組的啟動，未來行業將進入新一輪網絡建設的高峰期，為我們提供了廣闊的發展前景。作為中國通信行業服務支撐領域的主導者，我們看到未來廣闊的增長前景，同時也認識到行業格局的改變以及通脹等因素帶來的挑戰。

然而，機遇大於挑戰，我們對未來充滿信心。下半年，本集團將繼續致力於既定戰略的實施，提升核心競爭力，注重內部資源整合，強化運營管理，力爭在新的形勢下，變挑戰為機遇。在未來大規模3G建設中，更好地配合各大運營商的發展，為其提供中立化、專業化和一體化的支撐服務，實現共贏。

本人於四月八日起就任公司董事長一職，本人將努力不懈，積極關注公司經營發展，與董事會、管理層和各位員工共同努力，為股東創造更豐厚的回報。

最後，本人代表董事會，對廣大股東與客戶對本集團的支持與信任表示衷心感謝！



李平  
董事長

中國 • 北京  
二零零八年九月八日